



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

RELATÓRIO DE ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018, REFERENTE AO MÊS DE MAIO DE 2021

1.0 – CONSIDERAÇÕES INICIAIS

1.1 – Da conformação do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018:

O Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, foi celebrado entre o **MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO** e a **FUNDAÇÃO DO ABC**, tendo por objeto a **conjugação de esforços, considerados os objetivos comuns, no desenvolvimento de ações de saúde no âmbito do COMPLEXO HOSPITALAR DE SÃO BERNARDO DO CAMPO**.

Esse contrato foi assinado em 28/12/2018, sendo que o seu prazo de vigência era de 12 (doze) meses consecutivos, contados a partir do dia 01/01/2019, compreendendo o período de 01/01/2019 a 01/01/2020, podendo ser prorrogado por mais 04 (quatro) períodos iguais e sucessivos, até o limite de 60 (sessenta) meses (Cláusula Sexta).

Ressaltamos que essa contratação sofreu as seguintes alterações:

Termo de Aditamento SS Nº 004/2019 (PRIMEIRO)

Esse termo cuidou da inclusão das Metas Quantitativas: Bucomaxilo e Consultas de Enfermagem, no Plano Operativo, do Hospital e Pronto Socorro Central (HPSC), Tópico 4 – Avaliação das Atividades Hospitalares, Indicadores de Produção, meta Atendimento de Urgência e Emergência e Inclusão da Meta Quantitativa: Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT, no Plano Operativo, do Hospital Municipal Universitário (HMU/CAISM), no Tópico 4 – Avaliação das Atividades Hospitalares, Indicadores de Produção, na Meta Atendimento à Urgências (âmbito hospitalar).

A formalização do termo aditivo em comento, não implicou em alteração nos valores praticados.

Termo de Aditamento SS Nº 006/2019 (SEGUNDO):

Esse termo cuidou da alteração nas Metas Quantitativas do Plano de Trabalho do Hospital e Pronto Socorro Central (HPSC); Hospital Anchieta (HA); Hospital de Clínicas (HC) e Hospital Municipal Universitário (HMU).

A formalização desse termo aditivo, não implicou em alteração nos valores praticados.

Termo de Aditamento SS Nº 007/2019 (TERCEIRO):

Esse termo cuidou da alteração das metas quantitativas e qualitativas, constantes dos Planos de Trabalho das unidades de saúde que compõem o Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo (Hospital e Pronto Socorro Central - HPSC; Hospital Anchieta - HA; Hospital de Clínicas HC e Hospital Municipal Universitário – HMU, que implicaram no valor total de R\$ 8.841.444,42 (oito milhões, oitocentos e quarenta e um mil, quatrocentos e quarenta e quatro reais e quarenta e dois centavos).

Termo de Aditamento SS Nº 010/2019 (QUARTO):

Esse termo prorrogou o prazo de vigência do CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018, por mais um período de 12 (doze) meses, com cláusula resolutiva, a partir do dia 01/01/2020, para compreender o período de:



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

01/01/2020 a 01/01/2021 – Valor: R\$ 415.766.000,00 (Quatrocentos e quinze milhões e setecentos e sessenta e seis mil reais).

Termo de Apostilamento SS Nº 001/2020 (PRIMEIRO):

A finalidade desse termo de Apostilamento foi a inclusão de dotações para suportar as despesas relativas às ações e atividades desse contrato de gestão.

Termo de Aditamento SS Nº 011/2020 (QUINTO):

Esse termo teve por objeto a REPACTUAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018 – Valor: R\$198.415.812,38 (cento e noventa e oito milhões, quatrocentos e quinze mil, oitocentos e doze reais e trinta e oito centavos), perfazendo o montante total de R\$614.181.812,38 (seiscentos e catorze milhões, cento e oitenta e um mil, oitocentos e doze reais e trinta e oito centavos), para o período de 01/01/2020 a 01/01/2021.

Termo de Aditamento SS Nº 015/2020 (SEXTO)

Cuidou da segunda Prorrogação de prazo de vigência do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, por mais um período de 12 (doze) meses consecutivos, com cláusula resolutive, a partir do dia 01/01/2021, para compreender o período de 01/01/2021 a 01/01/2022 – Valor global R\$439.223.000,00 (quatrocentos e trinta e nove milhões e duzentos e vinte e três mil reais).

Termo de Retirratificação SS Nº 001/2021 (PRIMEIRO)

Cuidou da retificação nas Cláusulas do Termo de Aditamento SS Nº 015/2020 (SEXTO)

Termo de Aditamento SS Nº 002/2021 (SÉTIMO)

Este termo aditivo cuidou da inclusão da **FUNDAÇÃO DO ABC – COMPLEXO DE SAÚDE DE SÃO BERNARDO DO CAMPO**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica – CNPJ/MF sob. Nº 57.571.275/0025-70, como a Entidade mantida da Fundação do ABC que fará a gestão dos recursos repassados pelo Município de São Bernardo do Campo, no âmbito do CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018, relativo a FUNDAÇÃO DO ABC – COMPLEXO DE SAÚDE DE SÃO BERNARDO DO CAMPO, no que for pertinente às despesas de custeio dos recursos humanos e demais obrigações assumidas por meio da aplicação do Regulamento de Compras e Contratação de Serviços de Terceiros e Obras da FUABC.

1.2 – Do acompanhamento, Fiscalização e Avaliação do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018:

As ações e atividades desenvolvidas pela Fundação do ABC, no escopo do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018 é acompanhada, fiscalizada e avaliada pelos membros que compõem a Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, instituída por meio Resolução GSS nº 16, de 11 de julho de 2019.

Ressaltamos que a Resolução GSS nº 16, de 11 de julho de 2019, foi alterada por meio das seguintes resoluções: Resolução GSS nº 10, de 07 de outubro de 2020 e Resolução nº 04 de 19 de março de 2021.

Essa comissão é composta dos seguintes membros:

- **CAIO GENOVEZ MEDINA** - Diretor do Departamento de Atenção Hospitalar e de Urgência e Emergência (SS-3);
- **DAMIÃO AMARAL DA SILVA** – Diretor do Departamento de Administração da Saúde (SS-6).



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, foi instituída com a finalidade de fiscalizar, monitorar, controlar e avaliar os resultados alcançados no Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, conforme determina o Artigo 8º, da Lei Municipal nº 6689, de 28 de junho de 2018 e a Cláusula Décima do referido Contrato.

É importante enfatizar que os membros que compõem a Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, instituída pela Resolução GSS nº 16, de 11 de julho de 2019 e suas alterações, devem proceder conforme determina a Cláusula Décima do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018.

2.0 – DA ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 01/2018 - MÊS DE MAIO DE 2021:

Informamos que no dia 25 de junho de 2021 os Membros da Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação se reuniram para avaliar os resultados alcançados durante o mês de maio de 2021.

2.1 – Metodologia de avaliação:

A elaboração do presente Relatório atende as disposições estabelecidas na Cláusula Décima do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, em especial, da Cláusula 10.3.1, que estabelece que essa Comissão deverá realizar mensalmente a avaliação e o cumprimento das metas qualitativas e quantitativas, físico-financeiras, estabelecidas nesse contrato de gestão, bem como, o seu funcionamento de acordo com os critérios, parâmetros e calendários previamente acordados com a ORGANIZAÇÃO SOCIAL elaborando relatórios de avaliação e fazendo cumprir o disposto nesse instrumento.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação baseou a avaliação nos dispositivos contidos no Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, no **Termo de Aditamento SS Nº 015/2020 (SEXTO)** e Planos Operativos deste Contrato.

2.2 – Dos Planos de Trabalho:

2.2.1 – Plano Operativo do HOSPITAL ANCHIETA (HA)

O presente Plano Operativo tem por objetivo definir as áreas de atuação da Unidade Hospitalar – Hospital Anchieta, e as ações e serviços públicos de saúde, nas áreas de assistência, gestão, ensino e pesquisa, que serão prestados, definindo metas na prestação das ações e serviços contratualizados, bem como indicadores para avaliação das metas e desempenho.

O Hospital Anchieta é especializado no atendimento de alta complexidade com foco em oncologia e nas seguintes especialidades: anestesia, cirurgia geral, cirurgia oncológica, cirurgia vascular, cirurgia torácica, cirúrgica de cabeça e pescoço, cirurgia urológica, nefrologia, infectologia, endocrinologia e terapia intensiva.

2.2.2 – Plano Operativo do HOSPITAL DE CLÍNICAS MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO (HC)

O presente Plano Operativo tem por objetivo definir as áreas de atuação da Unidade Hospitalar e as ações de assistência, gestão, ensino e pesquisa que serão prestados, com monitoramento de indicadores para avaliação de desempenho e qualidade.

O Hospital de Clínicas Municipal de São Bernardo do Campo (HC) está inserido na Rede de Atenção do Município e desenvolve suas atividades como hospital referenciado, “de porta fechada”, com perfil clínico e cirúrgico de média e alta complexidade; conta com um parque tecnológico altamente qualificado,



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

inclusive com Hemodinâmica, Ressonância Magnética e Ooscopia, que dão suporte às Unidades de Internação, Unidade de Terapia Intensiva, às demais unidades hospitalares do Complexo e à rede ambulatorial municipal.

2.2.3 – Plano Operativo do HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO (HMU)

O Hospital Municipal Universitário desenvolve suas atividades nas áreas de Ginecologia / Obstetrícia e Neonatologia vinculado à rede de saúde municipal onde é referência para todas as gestantes do município. Tem vinculado a sua estrutura administrativa e assistencial o Centro de Atenção Integral à Saúde da Mulher (CAISM) responsável por todo atendimento às Especialidades Ginecológicas, incluindo oncologia mamária e ginecológica e o Pré-Natal de Alto Risco.

2.2.4 – Plano Operativo do HOSPITAL E PRONTO SOCORRO CENTRAL (HPSC)

O Hospital e Pronto Socorro Central (HPSC) é composto pelo Pronto atendimento Adulto e Infantil, unidades de internação Adulto e Pediátrica e pelas Unidades de Terapia Intensiva (UTI) Adulto e Pediátrica. Representa importante oferta de leitos clínicos para o município, contando com 152 leitos operacionais voltados à internação de adultos e crianças. Procede como retaguarda de leitos pediátricos de internação para pós-operatório de cirurgias realizadas nos outros hospitais do Complexo Hospitalar Municipal de São Bernardo do Campo (CHMSBC).

2.2.5 – Plano Operativo HOSPITAL DE URGÊNCIA (HU)

Diante da pandemia de COVID-19, o Hospital de Urgência (HU) recentemente inaugurado foi reestruturado e adequado como Hospital de Campanha incorporando-se à rede de saúde pública existente como elemento estruturante na constituição da Rede de Urgência e Emergência (RUE) para o município, passando durante o período crítico da pandemia a ser referência para o atendimento dos casos indicados para internação em Terapia intensiva e Enfermaria na Síndrome Aguda Respiratório Grave (SARVG).

É um serviço hospitalar referenciado que teve seus setores adaptados para prestar a devida assistência aos pacientes acometidos pelo SARS-Cov-2, ampliando a oferta de leitos de UTI e enfermaria para pacientes adultos.

2.3 – Das Metas Quantitativas e Qualitativas

Os parâmetros e os percentuais estabelecidos para as Metas Quantitativas e Qualitativas estão estabelecidos no Item 8.3 do Contrato de Gestão 001/2018.

A análise da execução das metas quantitativas e qualitativas constantes dos Planos de Trabalho foram apresentados pelos seguintes Hospitais:

- Hospital Anchieta (HA);
- Hospital Clinicas Municipal de São Bernardo do Campo (HC);
- Hospital Municipal Universitário (HMU);
- Hospital e Pronto Socorro Central (HPSC);
- Hospital de Urgência (HU).

3.0 – DA PRESTAÇÃO DE CONTAS

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação avaliou os documentos apresentados de acordo com a clausula Décima Primeira da Prestação de Contas conforme abaixo:



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

3.1 – AVALIAÇÃO DO RELATÓRIO CONTÁBIL E FINANCEIRO

O relatório contábil e financeiro, relativo ao mês de maio de 2021 (balancete maio/21), previsto na Cláusula Décima Primeira, inciso I, do Contrato de Gestão SS N.º 001/2018, observou as Normas Brasileiras de Contabilidade.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, analisou os relatórios apresentados pela Fundação do ABC – Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo e em virtude da fase de Transição da criação do “**COMPLEXO DE SAÚDE DE SÃO BERNARDO DO CAMPO**”, e da Lei nº 6.965, de 22 de abril de 2021 autorizando a criação deste Complexo de Saúde as análises foram baseadas nas demonstrações contábeis apresentadas pela Fundação do ABC – Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo e pela Fundação do ABC – Complexo de Saúde de São Bernardo do Campo;

3.2 – AVALIAÇÃO DO RELATÓRIO CUSTOS AGRUPADOS.

O relatório de custos previsto na Cláusula Décima Primeira, inciso II, do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, apresentado por meio de demonstrativo, contendo os repasses e as despesas do mês de maio de 2021 (DIRD), cumpriram a Instrução n.º 001/2020, do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

A Fundação do ABC declarou a sua regularidade fiscal com a apresentação dos seguintes documentos: Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas – CNDT, Certidão Negativa de Débitos da União – CND e do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS (CRF).

- **DO REPASSE**

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, apurou que o montante repassado a Fundação do ABC Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo no mês de maio foi de R\$ 61.697.560,37 (Sessenta e um milhões, seiscentos e noventa e sete mil, quinhentos e sessenta reais e trinta e sete centavos), totalizando o montante de R\$ 303.160.428,10 (Trezentos e três milhões, cento e sessenta mil, quatrocentos e vinte e oito reais e dez centavos), como demonstrado abaixo:

CATEGORIA	MAIO DE 2021	TOTAL ANO
REPASSE CG 001/2018	R\$ 52.673.560,37	R\$ 241.191.773,12
REPASSE COVID-19	R\$ 9.024.000,00	R\$ 62.673.377,77
TOTAL DE REPASSE	R\$ 61.697.560,37	R\$ 303.865.150,89

- **DAS DESPESAS**

As despesas do Anexo RP-06 – Repasse ao Terceiro Setor – Demonstrativo Integral das Receitas e Despesas – Contrato de Gestão são apuradas e lançadas pela Fundação do ABC Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo em conformidade com a instrução Normativa 01/2020, por categoria ou finalidade da despesa.

No mês de maio as despesas totalizaram R\$ 62.187.204,96 (Sessenta e dois milhões, cento e oitenta e sete mil, duzentos e quatro reais e noventa e seis centavos), deste montante R\$21.123.276,42 (Vinte e um milhões, cento e vinte e três mil, duzentos e setenta e seis reais e quarenta e dois centavos), foram destinados exclusivamente para o Combate da COVID-19, conforme demonstrado no quadro abaixo:

CATEGORIA	MAIO DE 2021	TOTAL ANO
DESPESAS CG 001/2018	R\$ 41.063.928,54	R\$ 211.989.342,80
DESPESAS COVID-19	R\$ 21.123.276,42	R\$ 95.171.085,30
TOTAL DE DESPESAS	R\$ 62.187.204,96	R\$ 307.160.428,10



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, acompanhou, fiscalizou e analisou os documentos referente ao mês de maio de 2021. Apontando o que segue:

- Houve transferência de R\$1.193.645,17 (Um milhão cento e noventa e três mil, seiscentos e quarenta e cinco reais e dezessete centavos) do Contrato SS Nº 002/2018 para este contrato, embora exista previsão legal conforme lei n 6.965 que autorizou a operacionalização do Complexo de saúde centralizando o custeio dos recursos humanos e demais obrigações assumidas por meio do Regulamento de Compras e Contratação de Serviços de Terceiros e Obras, em um único CNPJ, a CLAUSULA NONA DO CONTRATO DE GESTÃO NO SEU ITEM 9.3.1 – Veda a utilização de contas bancárias para movimentação financeira decorrente de Outros Contratos de Gestão, a Comissão recomenda que a Organização deve distinguir as contas do Contrato SS Nº001/2018 e SS Nº 002/2018.
- Os documentos analisados estão em consonância com o objeto do referido contrato de Gestão e serão inseridos posteriormente junto com a prestação de contas do 2º Quadrimestre no PC 002699/2019 que cuida da prestação de Contas do respectivo contrato.

3.3 – AVALIAÇÃO DO RELATÓRIO DE BENS MÓVEIS E ADQUIRIDOS NO PERÍODO

O relatório dos bens móveis adquiridos no período, foi apresentado em conformidade com a Cláusula Décima Primeira, inciso III, do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018.

Os bens móveis adquiridos no período, constantes no relatório, serão transferidos para o acervo patrimonial do Município de São Bernardo do Campo.

3.4 – AVALIAÇÃO DO EXTRATO BANCÁRIO

A cópia dos extratos bancários e conciliações, foram apresentadas pela Fundação do ABC, se refere as seguintes contas bancárias:

(i) – Banco Santander – C.C 13-035608-8

O saldo financeiro apurado no dia 31 de maio de 2021 no valor de R\$1.974.092,01 (Um milhão, novecentos e setenta e quatro mil, noventa e dois reais e um centavo);

(ii) – Caixa Econômica Federal – 71021-0

O saldo financeiro apurado no dia 31 de maio de 2021 no valor de R\$1.600,00 (Um mil e seiscentos reais), destina-se a compromissos já assumidos;

Em virtude da criação do **COMPLEXO DE SAÚDE DE SÃO BERNARDO DO CAMPO**, concebido por deliberação do Conselho de Curadores da Fundação do ABC em 28 de novembro de 2019, Ata Nº 20/19, registrada perante o 1º Oficial de Registro de Pessoa Jurídica de Santo Andre, considerando ainda a deliberação do **CONSELHO MUNICIPAL DE SAÚDE**, mediante a Convocação CMS 015/2020, na sua **299ª Reunião Ordinária**, realizada em 15 de dezembro de 2020, que nos termos de suas atribuições legais, **conheceu e aprovou a** criação do deste Complexo de Saúde, considerando a Lei Municipal nº6.965, de 22 de abril de 2021 que no seu Artigo 3º Estabeleceu que no período de transição relativo ao trespasse dos serviços atualmente realizados nos contratos de gestão SS Nº 001/2018 e SS Nº 002/2018 até o início da operacionalização do Complexo de Saúde, mediante celebração de novo contrato de gestão, a organização social de saúde que executa os objetos dos contratos de gestão vigentes centralizará o



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

custeio dos recursos humanos e demais obrigações assumidas por meio da aplicação do Regulamento de Compras e Contratação de Serviços de Terceiros e Obras, em um único CNPJ.

Por meio dos documentos enviados pela Fundação do ABC, a Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, verificou que os recursos foram movimentados em conta bancária específica e exclusiva, aplicados no mercado financeiro, e os resultados foram revertidos integralmente para as atividades e ações previstas no Contrato de Gestão SS Nº 001/2018.

3.5 – AVALIAÇÃO DO RELATÓRIO TÉCNICO DE GESTÃO

O relatório de avaliação técnico de gestão é apresentado pela Fundação do ABC apresentando a realização das metas pactuadas constantes nos Planos Operativos comparando a execução quantitativa e qualitativa estabelecidas em cada plano com justificativas e observações no final de cada Quadrimestre.

3.6 – AVALIAÇÃO DO GRAU DE REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS

A avaliação do grau de realização das metas pactuadas foi realizada, pela Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, com base nas informações preliminares apresentadas pelos departamentos gestores de cada área através de planilhas a serem inseridas na prestação de contas do quadrimestre.

HOSPITAL ANCHIETA – HA

Meta Quantitativa

INTERNAÇÕES (ENFERMARIAS E UTI)			
HOSPITAL ANCHIETA	MAIO	REALIZADO	%
Nº SAÍDAS HOSPITALARES	100	224	224%
ATENDIMENTO AMBULATORIAL			
HOSPITAL ANCHIETA	MAIO	REALIZADO	%
Consultas Médicas	800	820	103%
Quimioterapias Administradas (Nº de pacientes)	570	630	111%
Nº de casos novos em Radioterapia	42	49	117%
PROCEDIMENTOS COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA			
HOSPITAL ANCHIETA	MAIO	REALIZADO	%
Análises Clínicas	4.500	6.843	152%
Radiografia	20	0	0%
Tomografia	180	42	23%
Ultrassonografia	40	21	53%
SADT externo	4.740	6.906	146%



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

INTERNAÇÃO:

- A Meta Nº Saídas Hospitalares foi superada excessivamente neste mês em decorrência do recrudescimento da pandemia, houve um aumento significativo dos pacientes clínicos e de internações de pacientes crônicos com instabilidade clínica devido ao não seguimento ambulatorial durante a pandemia.

ATENDIMENTO AMBULATORIAL

- **Consultas médicas:** este item compõe a meta Atendimento Ambulatorial e neste mês o item foi atendido conforme estabelecido no plano operativo;
- **Quimioterapias Administradas:** este item compõe a meta Atendimento Ambulatorial e foi superado em decorrência do aumento de atendimento de consultas, houve também aumento de indicações ao tratamento quimioterápico.
- **Nº de casos novos em Radioterapia:** este item compõe a meta Atendimento Ambulatorial e foi superado em decorrência do aumento de atendimento de consultas, houve também aumento de indicações ao tratamento radioterápico.

PROCEDIMENTO COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA

- **Análise Clínicas:** este item compõe a meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e foi superado excessivamente devido ao aumento de atendimento de consultas, houve também aumento de solicitações de exames diagnósticos.
- **Radiografia:** este item compõe a meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido neste mês em decorrência do recrudescimento da pandemia do COVID-19;
- **Tomografia:** este item compõe a meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica não foi atingido neste mês em decorrência do recrudescimento da pandemia do COVID-19;
- **Ultrassonografia:** este item compõe a meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica não foi atingido neste mês em decorrência da pandemia do COVID-19;

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas e ou excessivamente superadas neste mês do Hospital Anchieta.

As metas Qualitativas do Hospital Anchieta são:

- Indicadores Estratégicos Institucionais;
- Indicadores de Efetividade
- Indicadores de Gestão

INDICADORES ESTRATÉGICOS		
HOSPITAL ANCHIETA	MAIO	REALIZADO
Taxa de Ocupação Hospitalar	≥80%	91,2%
Média de Permanência Geral	≤13 DIAS	10
Taxa de Mortalidade Hospitalar	22,00%	16,1%
INDICADOR DE EFETIVIDADE		
HOSPITAL ANCHIETA	MAIO	REALIZADO
Taxa de extravasamento de aplicação de antineoplásicos	<0,5%	0%



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

Taxa de Infecção em cateter implantável de longa permanência	<1%	0%
Taxa de início de tratamento oncológico no UNACON até 60 dias após inserção na Regulação Municipal	100%	94,70%
INDICADOR DE GESTÃO		
HOSPITAL ANCHIETA	MAIO	REALIZADO
Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento	100%	90,9%
Demandas do SOU respondida dentro do mês	100%	100%
Censo de origem de casos novos de oncologia	100%	100%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- **Taxa de Ocupação Hospitalar:** a meta foi atingida nesse mês;
- **Média de Permanência Geral:** a meta foi atingida nesse mês;
- **Taxa de Mortalidade Hospitalar:** a meta foi atingida nesse mês;

INDICADORES DE EFETIVIDADE

- **Taxa de extravasamento de aplicação de antineoplásicos:** a meta foi atingida nesse mês;
- **Taxa de infecção em cateter implantável de longa permanência:** a meta foi atingida nesse mês;
- **Taxa de início de tratamento oncológico no UNACON até 60 dias após a inserção na Regulação Municipal:** a meta foi atingida nesse mês;

INDICADORES DE GESTÃO

- **As metas dos indicadores de Gestão** foram atingidas nesse mês.

HOSPITAL ANCHIETA – CAMPANHA (ENFRENTAMENTO A COVID-19)

Diante da Pandemia de COVID-19 o Hospital Anchieta foi adequado como Hospital de Campanha fortalecendo a rede de saúde pública no combate do novo Coronavírus.

As metas quantitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia são:

- Internações em UTI/Mês;
- Internações em enfermaria/mês.

METAS QUANTITATIVAS HOSPITAL DE CAMPANHA - HOSPITAL ANCHIETA			
HOSPITAL ANCHIETA	MAIO	REALIZADO	%
Internações em UTI/Mês	15	70	467%
Internações em Enfermaria/Mês	225	257	142%

- **Internações em UTI/Mês:** sem previsão de demanda devido a pandemia, metas definidas apenas para acompanhamento.
- **Internações em Enfermaria/Mês:** sem previsão de demanda devido a pandemia, metas definidas apenas para acompanhamento.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas neste mês do Hospital Anchieta.



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

As Metas Qualitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia para o Hospital Anchieta são:

- Taxa de Ocupação UTI;
- Média de Permanência UTI;
- Média de Permanência Enfermaria;
- Taxa de Letalidade Geral.

METAS QUALITATIVAS HOSPITAL DE CAMPANHA - HOSPITAL ANCHIETA		
HOSPITAL ANCHIETA	MAIO	REALIZADO
Taxa de Ocupação UTI	≥80%	91,10%
Média de Permanência UTI	≤14 dias	12,3
Média de Permanência Enfermaria	≤7 dias	7
Taxa de Letalidade Geral	≤15%	11%

- **Taxa de Ocupação UTI:** Sem previsão de demanda devido a pandemia, metas definidas apenas para acompanhamento;
- **Média de Permanência UTI:** a meta foi atingida neste mês;
- **Média de Permanência Enfermaria:** pacientes internados com maior gravidade, demandando maior tempo de internação;
- **Taxa de Letalidade Geral:** a meta foi atingida neste mês.

HOSPITAL DE CLÍNICAS (HC)

Meta Quantitativa

INTERNAÇÕES (ENFERMARIAS E UTI)			
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MAIO	REALIZADO	%
Nº SAÍDAS HOSPITALARES	610	738	121%

ATENDIMENTO AMBULATORIAL			
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MAIO	REALIZADO	%
Consultas Médicas	7.300	4.542	62%
Consultas não médicas	820	676	82%
Total de Consultas	8.120	5.218	64%

PROCEDIMENTOS COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA			
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MAIO	REALIZADO	%
Análises Clínicas	16.000	12.424	78%
Radiografia	130	3	2%
Tomografia	800	194	24%
Densitometria Óssea	690	213	31%
Ultrassonografia	520	272	52%
Ressonância Magnética	1.060	47	4%
Oscopia	560	100	18%
Cintilografia	120	174	145%
SADT EXTERNO	19.880	13.427	68%

PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS			
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MAIO	REALIZADO	%
Centro Cirúrgico	755	853	113%
Hospital-DIA	250	0	0%



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

Total de Procedimentos Cirúrgicos	1.005	853	85%
ATENDIMENTO DOMICILIAR			
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MAIO	REALIZADO	%
Visita Equipe Multi-Nível Superior	2.013	2.626	130%
Visita Técnico de Enfermagem	1.524	1.672	110%
Procedimentos de Enfermagem	16.000	19.467	122%
Total	19.537	23.765	122%

INDICADORES INTERNAÇÕES (ENFERMIARIAS E UTI)

- **Nº SAÍDAS HOSPITALARES:** A meta foi ultrapassada em decorrência da demanda reprimida de pacientes cirúrgicos devido a Pandemia.

INDICADOR ATENDIMENTO AMBULATORIAL

- **Consultas Médicas:** este item compõe a Meta Atendimento Ambulatorial (Total de Consultas) não sendo atingido em decorrência da reestruturação do atendimento ambulatorial durante a pandemia, sendo que algumas especialidades tiveram agendamentos interrompidos;
- **Consultas não médicas:** este item compõe a Meta Atendimento Ambulatorial (Total de Consultas) não sendo atingida neste mês em decorrência da Pandemia da COVID-19.

INDICADOR PROCEDIMENTOS COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA

- **Análises Clínicas:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica não sendo atingido em decorrência do recrudescimento da Pandemia do COVID-19 e redução das consultas ambulatoriais;
- **Radiografia:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido em decorrência do recrudescimento da Pandemia do COVID-19;
- **Tomografia:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido em decorrência do recrudescimento da Pandemia do COVID-19;
- **Densitometria Óssea:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido em decorrência do recrudescimento da Pandemia do COVID-19;
- **Ultrassonografia:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e foi superado pelo aumento da demanda de da rede por represamento devido aos meses de pandemia, com o aumento da oferta para atendimento a esta necessidade;
- **Ressonância Magnética:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido em decorrência do alto absenteísmo devido a pandemia;
- **Oscopia:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido em decorrência do aumento no absenteísmo devido a Pandemia;
- **Cintilografia:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e foi superado pelo aumento da demanda da rede por represamento devido aos meses de pandemia, com o aumento da oferta para atendimento a esta necessidade;

INDICADOR DE PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Centro Cirúrgico:** Este item compõe a meta Procedimentos Cirúrgicos e foi superado pelo aumento da demanda de da rede por represamento devido aos meses de pandemia, com o aumento da oferta para atendimento a esta necessidade;
- **Hospital Dia:** Este item compõe a meta Procedimentos Cirúrgicos e não foi atingido pois em decorrência da pandemia o Hospital Dia não está operando (os leitos deste setor foram convertidos em UTI não COVID) e o número de eletivas foi reduzido.

INDICADOR ATENDIMENTOS DOMICILIARES

- **Visita Equipe Multi-Nível Superior:** este item compõe a meta atendimentos domiciliares sendo que os resultados observados no mês foram potencializados devido a campanha de vacinação contra o Covid-19 e a manutenção das estratégias implantadas desde o início da pandemia, com o tele monitoramento dos pacientes que recusaram as visitas temporariamente e dos casos suspeitos e/ou confirmados de Covid-19;
- **Visita Técnico de enfermagem:** este item compõe a meta atendimentos domiciliares e foi superado neste mês em decorrência da Pandemia da COVID-19;
- **Procedimentos de Enfermagem:** este item compõe a meta atendimentos domiciliares e foi superado este mês em decorrência da Pandemia da COVID-19.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas e/ou excessivamente superadas neste mês do Hospital de Clínicas.

Metas Qualitativas – Hospital de Clínicas

INDICADORES ESTRATÉGICOS		
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MAIO	REALIZADO
Taxa de Ocupação Hospitalar	≥80%	85%
Média de Permanência Geral	≤7 DIAS	4,9
INDICADOR DE EFETIVIDADE		
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MAIO	REALIZADO
Taxa de Mortalidade Hospitalar	6,00%	2,6%
INDICADOR DE GESTÃO		
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MAIO	REALIZADO
Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento	100%	90,9%
Demandas do SOU respondida dentro do mês	100%	100%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- **Taxa de Ocupação Hospitalar:** Este item compõe a Meta Indicadores Estratégicos e foi atingido nesse mês;
- **Média de Permanência Geral:** Este item compõe a Meta Indicadores Estratégicos e foi atingido nesse mês;

INDICADORE DE EFETIVIDADE

- **Taxa de Mortalidade Hospitalar:** Esta meta foi atingida nesse mês.

INDICADOR DE GESTÃO



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento:** este item compõe a meta Indicador de Gestão e foi atingido nesse mês;
- **Demandas do SOU respondida dentro do mês:** este item compõe a meta Indicador de Gestão e foi atingido nesse mês;

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação verificou que nesse mês as metas qualitativas do Hospital de Clínicas foram atingidas.

HOSPITAL CLÍNICAS – CAMPANHA (ENFRENTAMENTO A COVID-19)

Diante da Pandemia de COVID-19 o Hospital de Clínicas foi adequado como Hospital de Campanha fortalecendo a rede de saúde pública no combate do novo Coronavírus.

As metas quantitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia são:

- Internações em UTI/Mês;
- Internações em enfermaria/mês.

HOSPITAL DE CLÍNICAS	MAIO	REALIZADO	%
Internações em UTI/Mês	80	74	93%
Internações em Enfermaria/Mês	110	75	68,18%

- **INTERNAÇÕES EM UTI/MÊS:** A meta foi atingida neste mês;
- **INTERNAÇÕES EM ENFERMARIA/MÊS:** a meta não foi atingida neste mês.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas e/ou excessivamente superadas neste mês do Hospital de Clínicas – Hospital de Campanha COVID-19.

As Metas Qualitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia para o Hospital Anchieta são:

- Taxa de Ocupação UTI;
- Média de Permanência UTI;
- Média de Permanência Enfermaria;
- Taxa de Letalidade Geral.

HOSPITAL DE CLÍNICAS	MAIO	REALIZADO
Taxa de Ocupação UTI	≥80%	69,0%
Média de Permanência UTI	≤14 dias	8,4
Média de Permanência Enfermaria	≤7 dias	5,4
Taxa de Letalidade Geral	≤15%	38,60%

- **Taxa de Ocupação UTI:** a meta não foi atingida neste mês;
- **Média de Permanência UTI:** a meta foi atingida neste mês;
- **Média de Permanência Enfermaria:** a meta foi atingida no mês;



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Taxa de Letalidade Geral:** Pacientes internados com maior gravidade, impactando na taxa de letalidade.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas qualitativas não atingidas e/ou excessivamente superadas neste mês do Hospital de Clínicas – Hospital de Campanha COVID-19.

HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO (HMU)

Meta Quantitativa

SAÍDAS HOSPITALARES			
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MAIO	REALIZADO	%
Obstetrícia e Ginecologia	675	571	85%
Neonatologia	75	64	85%
Total de Saídas	750	635	85%

PROCEJIMENTOS OBSTÉTRICOS E GINECOLÓGICOS			
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MAIO	REALIZADO	%
Procedimentos obstétricos	450	366	81%
Procedimentos Ginecológicos	130	109	84%

ATENDIMENTO ÀS URGÊNCIAS (ÂMBITO HOSPITALAR)			
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MAIO	REALIZADO	%
Total de Consultas Médicas	3000	2411	80%

ATENDIMENTO AMBULATORIAL			
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MAIO	REALIZADO	%
Consultas por Especialidades Médicas	3.000	2.843	95%
Consultas por Especialidades não Médicas	1.860	1.925	103%
Total de Consultas	4.860	4.768	98%

SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO - SADT			
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MAIO	REALIZADO	%
SADT EXTERNO	3.100	2.553	82%

INDICADOR SAÍDAS HOSPITALARES

- **Obstetrícia e Ginecologia:** este item compõe a Meta Saídas Hospitalares e foi atingido neste mês;
- **Neonatologia:** este item compõe a Meta Saídas Hospitalares e foi atingido neste mês;

INDICADOR PROCEDIMENTOS OBSTÉTRICOS E GINECOLÓGICOS

- **Procedimentos Obstétricos:** este item compõe a Meta Procedimentos Obstétricos e Ginecológicos e não foi atingido neste mês em decorrência da redução de internações cirúrgicas e redução gradual de número de partos, além de maior giro de leitos às custas da Pandemia.
- **Procedimentos Ginecológicos:** este item compõe a Meta Procedimentos Obstétricos e Ginecológicos e houve uma redução nos procedimentos de acordo com o decreto municipal e estadual para o enfrentamento da pandemia.



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

INDICADOR ATENDIMENTO ÀS URGÊNCIAS (ÂMBITO HOSPITALAR)

- **Total de Consultas Médicas:** esta meta não foi atingida este mês em decorrência do recrudescimento da Pandemia da COVID-19.

INDICADOR DE ATENDIMENTO AMBULATORIAL

- **Consultas por Especialidades Médicas:** este item compõe a meta Atendimento Ambulatorial e foi atingido neste mês;
- **Consultas por Especialidades não Médicas:** este item compõe a meta Atendimento Ambulatorial e foi excessivamente ultrapassado em decorrência da demanda reprimida pela Pandemia do COVID-19.

INDICADOR DE SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO – SADT

- **SADT externo:** esta meta foi atingida neste mês conforme parâmetros estabelecidos.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas mês do Hospital Municipal Universitário - HMU.

Metas Qualitativas Hospital Municipal Universitário – HMU

INDICADORES ESTRATÉGICOS		
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MAIO	REALIZADO
Taxa de Ocupação Operacional - LCMI	≥80%	63%
Tempo de Permanência Global	≤4 dias	3,4
Taxa de Mortalidade Global	≤1%	1%
Coefficiente de Mortalidade Neonatal (/1.000NV)	≤8	6,1
INDICADORES DE HUMANIZAÇÃO		
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MAIO	REALIZADO
Taxa de Contato Pele a Pele	≥45%	62%
INDICADORES DE INFECÇÃO		
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MAIO	REALIZADO
Taxa de Vidas Salvas - Protocolo Sepsis	≥95%	100%
Taxa de Infecção de sítio Cirúrgico	≤3%	1,1%
INDICADORES DE MELHORIA CONTINUA		
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MAIO	REALIZADO
Taxa de Partos Vaginais	≥64%	69,1%
Taxa de Cesáreas em Primíparas	≤33%	26,3%
Taxa de Apgar ≥7 no 5º minuto	≥98%	99,7%
INDICADORES DE GESTÃO		
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MAIO	REALIZADO
Demandas SOU respondida dentro do Prazo	100%	100%
Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento	100%	100%

INDICADOR ESTRATÉGICO

- **Taxa de Ocupação Operacional – LCMI:** este item compõe a meta Indicador Estratégico não foi atingido em decorrência da queda do número de partos em decorrência da Pandemia.
- **Tempo de Permanência Global:** este item compõe a Meta Indicador Estratégico e foi atingido no mês;



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Taxa de Mortalidade Global:** este item compõe a Meta Indicador Estratégico e foi atingido no mês;
- **Coefficiente de Mortalidade Neonatal (/1.000NV):** este item compõe a Meta Indicador Estratégico e foi atingido no mês;

INDICADORES DE HUMANIZAÇÃO

- **Taxa de Contato Pele a Pele:** a Meta foi atingida neste mês.

INDICADORES DE INFECÇÃO

- **Taxa de Vidas Salvas – Protocolo Sepsis:** este item compõe a Meta Indicadores de Infecção e foi atingido neste mês
- **Taxa de Infecção de sítio Cirúrgico:** este item compõe a Meta Indicadores de Infecção e não foi atingido neste mês em decorrência da Pandemia da COVID-19

INDICADORES DE MELHORIA CONTINUA

- **Taxa de Partos Vaginais:** este item compõe a Meta Indicadores de Melhoria Continua e foi atingido neste mês;
- **Taxa de Cesáreas em Primíparas:** este item compõe a Meta Indicadores de Melhoria Continua e foi atingida neste mês;
- **Taxa de Apgar ≥ 7 no 5º minuto:** este item compõe a Meta Indicadores de Melhoria Continua e foi atingido neste mês.

INDICADORES DE GESTÃO

- **Demandas SOU respondida dentro do Prazo:** este item compõe a Meta Indicadores de Gestão e foi atingido neste mês;
- **Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento:** este item compõe a Meta Indicadores de Gestão e foi atingido neste mês.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas qualitativas não atingidas mês do Hospital Municipal Universitário - HMU.

HOSPITAL PRONTO SOCORRO CENTRAL (HPSC)

As Metas de Produção do Hospital Pronto Socorro Central (HPSC) são:

- Atendimento de Urgência e Emergência;
- Saídas

ATENDIMENTOS DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA			
HOSPITAL PRONTO SOCORRO CENTRAL	MAIO	REALIZADO	%
Clinica Geral	7.696	1.241	16%
Ortopedia/Traumatologia	7.750	1.371	18%
Oftalmologia	2.878	837	29%
Pediatria	3.937	265	7%
Odontologia	713	0	0%



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

Cirurgia Geral	1.596	885	55%
Neurologia	164	167	102%
Total de Atendimentos Urgência e Emergência	24.734	4.766	19%
SAÍDAS			
HOSPITAL PRONTO SOCORRO CENTRAL			
	MAIO	REALIZADO	%
Clinica Geral	288	183	64%
Ortopedia/Traumatologia	45	9	20%
Oftalmologia	4	1	25%
Pediatria	144	114	79%
Cirurgia Geral	114	77	68%
Neurologia	60	61	102%
Total de Saídas	655	445	68%

ATENDIMENTOS DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA

- **Clinica Geral:** este item compõe a meta Atendimentos de urgência e emergência não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação no atendimento da unidade hospitalar;
- **Ortopedia/Traumatologia:** este item compõe a meta Atendimentos de urgência e emergência não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação no atendimento da unidade hospitalar;
- **Oftalmologia:** este item compõe a meta Atendimentos de urgência e emergência não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação no atendimento da unidade hospitalar;
- **Pediatria:** este item compõe a meta Atendimentos de urgência e emergência não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação no atendimento da unidade hospitalar;
- **Cirurgia Geral:** este item compõe a meta Atendimentos de urgência e emergência não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação no atendimento da unidade hospitalar;
- **Neurologia:** este item compõe a meta Atendimentos de Urgência e Emergência e de acordo com os parâmetros estabelecidos foi atingido nesse mês;

SAÍDAS

- **Clinica Geral:** este item compõe a meta Saídas e não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação no atendimento da unidade hospitalar;
- **Ortopedia/Traumatologia:** este item compõe a meta Saídas e não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação no atendimento da unidade hospitalar;
- **Oftalmologia:** este item compõe a meta Saídas e não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação no atendimento da unidade hospitalar;



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Pediatria:** este item compõe a meta Saídas e não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação no atendimento da unidade hospitalar;
- **Cirurgia Geral:** este item compõe a meta Saídas e não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação no atendimento da unidade hospitalar;
- **Neurologia:** este item compõe a meta Saídas e foi atingido no mês;

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas neste mês do Hospital Pronto Socorro Central.

Metas Qualitativas – Hospital Pronto Socorro Central

HOSPITAL PRONTO SOCORRO CENTRAL	MAIO	REALIZADO
Taxa de Mortalidade Institucional	4,50%	2,5%
Taxa Geral de Permanência Hospitalar	≤7 dias	3,2
Taxa de Ocupação Operacional	≥80%	55,8%
INDICADOR DE EFETIVIDADE		
Tempo médio de espera para classificação de riscos	≤10 minutos	05:03
INDICADORES DE GESTÃO		
Demandas do SOU respondida dentro do Mês	100%	100%
Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento	100%	100%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- **Taxa de Mortalidade Institucional:** este item compõe a Meta Indicadores Estratégicos e foi atingido neste mês;
- **Taxa Geral de Permanência Hospitalar:** este item compõe a Meta Indicadores Estratégicos e foi atingido neste mês;
- **Taxa de Ocupação Operacional:** este item compõe a Meta Indicadores Estratégicos não foi atingido neste mês em decorrência da redução da demanda espontânea e a reestruturação do atendimento da unidade hospitalar.

INDICADOR DE EFETIVIDADE

- **Tempo médio de espera para classificação de riscos:** este item foi atingido no mês.

INDICADORES DE GESTÃO

- **Demandas SOU respondida dentro do mês:** este item compõe a Meta Indicadores de Gestão e foi atingido neste mês;
- **Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento:** este item compõe a Meta Indicadores de Gestão e foi atingido neste mês.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas qualitativas não atingidas neste mês do Hospital Pronto Socorro Central.



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

HOSPITAL DE URGÊNCIA – CAMPANHA (ENFRENTAMENTO A COVID-19)

As metas quantitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia são:

- Internações em UTI/Mês;
- Internações em enfermaria/mês.

METAS QUANTITATIVAS HOSPITAL DE CAMPANHA - HOSPITAL URGÊNCIA			
HOSPITAL DE URGÊNCIA	MAIO	REALIZADO	%
Internações em UTI/Mês	280	11	4%
Internações em Enfermaria/Mês	410	28	0,07%

Internações em Enfermaria: a meta não foi atingida devido a pandemia, metas definidas apenas para acompanhamento.

Internações em UTI: a meta não foi atingida no mês sem previsão de demanda devido a pandemia, metas definidas apenas para acompanhamento.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas do Hospital de Urgência – Hospital de Campanha COVID-19.

As Metas Qualitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia para o Hospital de Urgência são:

- Taxa de Ocupação UTI;
- Média de Permanência UTI;
- Média de Permanência Enfermaria;
- Taxa de Letalidade Geral.

HOSPITAL DE URGÊNCIA	MAIO	REALIZADO
Taxa de Ocupação UTI	≥85%	76,06%
Média de Permanência UTI	≤15 dias	6,9
Média de Permanência Enfermaria	≤7 dias	4,9
Taxa de Letalidade Geral	≤15%	7,43%

Taxa de Ocupação UTI: a meta Taxa de Ocupação UTI foi atingida neste mês conforme parâmetros estabelecidos.

Média de Permanência UTI: a meta foi atingida neste mês;

Média de Permanência Enfermaria: a meta foi atingida neste mês conforme parâmetros estabelecidos;

Taxa de Letalidade Geral: a meta foi superada em decorrência do aumento de pacientes internados com maior gravidade, impactando a taxa de letalidade.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação aceitou as justificativas para as metas qualitativas do enfrentamento a Pandemia da COVID-19 para o Hospital de Campanha de Urgência.

DO RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE EXECUÇÃO DE REPASSES AO TERCEIRO SETOR

A Fiscalização do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo – TCESP, consignou em seu Relatório de Acompanhamento de Execução de Repasses ao Terceiro Setor, processo TC-10639.989.21-9, que cuidou da análise do 1º Quadrimestre do Exercício de 2021 os seguintes itens:



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

a) O Demonstrativo Integral de Receitas e Despesas não observou o Inciso XIII do Art. 163 das Instruções de nº 01 de 2020 deste tribunal de Contas

A Fiscalização observou a alteração na estrutura do Demonstrativo Integral de Receitas e Despesas, com a inclusão de uma rubrica de nome "Transferências".

A Organização Social neste mês de maio/2021 transferiu valores entre Contratos para suportar os pagamentos das despesas de fontes diversas.

Lançar recursos de fonte municipal para fazer frente às despesas classificadas como federal ou estadual, cria-se uma distorção nos demonstrativos, contrariando o disposto no seguinte dispositivo das Instruções Normativas nº 01/2020 do TCESP.

Art. 163. Compete ao órgão público contratante:

(...)

XIII – exigir da OS, para os ajustes selecionados, em até 10 (dez) dias úteis após o encerramento de cada quadrimestre do ano civil, demonstrativo das receitas e despesas computadas por fontes de recursos e por categorias ou finalidades dos gastos no período, aplicadas no objeto do contrato de gestão, conforme modelo contido no Anexo RP-*06” (Grifo e negrito nosso)

b) Há um conflito de interesse na fiscalização e acompanhamento pelo Órgão Concessor, pois um dos membros da Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, do Contrato de Gestão, Dr. Caio Genovez Medina, atua também como empregado da FUABC em outro ajuste.

Conforme consignou em seu Relatório de Acompanhamento de Execução de Repasses do Terceiro Setor, processo TC-10639-989.21-9 o senhor Dr. Caio Medina consta como Membro da Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação do Contrato;

c) A movimentação financeira não se deu em instituição financeira oficial, contrariando disposição expressa no contrato;

A Cláusula 9.3, do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, estabeleceu que a Organização Social deverá receber e movimentar, exclusivamente, em conta corrente aberta em instituição bancária oficial, os recursos que lhe forem passados pelo Órgão Supervisor, constando como titular a unidade pública sob a sua gestão, de modo que não sejam confundidos com eventuais recursos próprios da Organização Social.

Esclarecemos que a Fundação do ABC – Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo, faz a gestão do Contrato SS Nº 001/2018 e para movimentação dos recursos financeiros, repassados pelo Município de São Bernardo do Campo, para o alcance dos objetivos estabelecidos neste Contrato de Gestão.

Salientamos que a Lei nº 4.595, de 31 de dezembro de 1964, dispõe sobre a Política e as Instituições Monetárias, Bancárias e Creditícias, cria o Conselho Monetário Nacional e dá outras providências.

Em seu artigo 1º, restou consignado que o Sistema Financeiro Nacional, estruturado e regulado por essa lei (Lei nº 4.595, de 31 de dezembro de 1964), será constituído, entre outros, pelas demais instituições financeiras públicas e privadas, conforme consta em seu inciso V.

Assim, verifica-se que as instituições financeiras nas quais a Fundação do ABC – Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo, movimenta os recursos repassados pelo Município de São Bernardo do Campo, foram autorizadas a funcionar como estabelecimentos bancários e constituem o Sistema Financeiro Nacional.



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

Portanto, no nosso entendimento, os recursos financeiros repassados para a Fundação do ABC – Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo, são movimentados em instituições oficiais pertencentes ao sistema financeiro nacional.

- d) Há médicos dispensados da marcação de ponto eletrônico, contrariando o parágrafo único do artigo 14 do Termo de Ajuste de Conduta, celebrado pela Organização Social com o Ministério Público do Estado de São Paulo.**

A Fundações do ABC mantem controle de ponto eletrônico de seus funcionários, a Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação irá notificar visto que estamos apontando a Organização para que a mesma se posicione referente a dispensa da marcação de ponto eletrônico.

3 – CONCLUSÃO

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, instituída pela Cláusula Décima do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, analisou os relatórios e planilhas de produção da prestação de contas mensal apresentada pela Fundação do ABC, aprovando com as seguintes recomendações

- Utilização dos Recursos do Contrato de Gestão SS Nº 002/208 no montante de R\$ 1.193.420,64 (Um milhão, cento e noventa e três mil, quatrocentos e vinte reais e sessenta e quatro centavos) para custear as despesas deste Contrato, contrariando o dispositivo no item 9.3.1 (É vedada a utilização de contas bancárias de outros Contratos de Gestão para movimentação financeira decorrente deste instrumento e vice-versa) da CLÁUSULA NONA DO CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018;

São Bernardo do Campo, 25 de junho de 2021

CAIO GENOVEZ MEDINA

Diretor do Departamento de Atenção Hospitalar e de Urgência e Emergência (SS-3)

DAMIÃO AMARAL DA SILVA

Diretor do Departamento de Administração da Saúde (SS-6)