



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

RELATÓRIO DE ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018, REFERENTE AO MÊS DE MARÇO DE 2021

1.0 – CONSIDERAÇÕES INICIAIS

1.1 – Da conformação do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018:

O Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, foi celebrado entre o **MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO** e a **FUNDAÇÃO DO ABC**, tendo por objeto a **conjugação de esforços, considerados os objetivos comuns, no desenvolvimento de ações de saúde no âmbito do COMPLEXO HOSPITALAR DE SÃO BERNARDO DO CAMPO.**

Esse contrato foi assinado em 28/12/2018, sendo que o seu prazo de vigência era de 12 (doze) meses consecutivos, contados a partir do dia 01/01/2019, compreendendo o período de 01/01/2019 a 01/01/2020, podendo ser prorrogado por mais 04 (quatro) períodos iguais e sucessivos, até o limite de 60 (sessenta) meses (Cláusula Sexta).

Ressaltamos que essa contratação sofreu as seguintes alterações:

Termo de Aditamento SS Nº 004/2019 (PRIMEIRO)

Esse termo cuidou da inclusão das Metas Quantitativas: Bucomaxilo e Consultas de Enfermagem, no Plano Operativo, do Hospital e Pronto Socorro Central (HPSC), Tópico 4 – Avaliação das Atividades Hospitalares, Indicadores de Produção, meta Atendimento de Urgência e Emergência e Inclusão da Meta Quantitativa: Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT, no Plano Operativo, do Hospital Municipal Universitário (HMU/CAISM), no Tópico 4 – Avaliação das Atividades Hospitalares, Indicadores de Produção, na Meta Atendimento à Urgências (âmbito hospitalar).

A formalização do termo aditivo em comento, não implicou em alteração nos valores praticados.

Termo de Aditamento SS Nº 006/2019 (SEGUNDO):

Esse termo cuidou da alteração nas Metas Quantitativas do Plano de Trabalho do Hospital e Pronto Socorro Central (HPSC); Hospital Anchieta (HA); Hospital de Clínicas (HC) e Hospital Municipal Universitário (HMU).

A formalização desse termo aditivo, não implicou em alteração nos valores praticados.

Termo de Aditamento SS Nº 007/2019 (TERCEIRO):

Esse termo cuidou da alteração das metas quantitativas e qualitativas, constantes dos Planos de Trabalho das unidades de saúde que compõem o Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo (Hospital e Pronto Socorro Central - HPSC; Hospital Anchieta - HA; Hospital de Clínicas HC e Hospital Municipal Universitário – HMU, que implicaram no valor total de R\$ 8.841.444,42 (oito milhões, oitocentos e quarenta e um mil, quatrocentos e quarenta e quatro reais e quarenta e dois centavos).





MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

Termo de Aditamento SS Nº 010/2019 (QUARTO):

Esse termo prorrogou o prazo de vigência do CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018, por mais um período de 12 (doze) meses, com cláusula resolutiva, a partir do dia 01/01/2020, para compreender o período de: 01/01/2020 a 01/01/2021 – Valor: R\$ 415.766.000,00 (Quatrocentos e quinze milhões e setecentos e sessenta e seis mil reais).

Termo de Apostilamento SS Nº 001/2020 (PRIMEIRO):

A finalidade desse termo de Apostilamento foi a inclusão de dotações para suportar as despesas relativas às ações e atividades desse contrato de gestão.

Termo de Aditamento SS Nº 011/2020 (QUINTO):

Esse termo teve por objeto a REACTUAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 001/2018 – Valor: R\$198.415.812,38 (cento e noventa e oito milhões, quatrocentos e quinze mil, oitocentos e doze reais e trinta e oito centavos), perfazendo o montante total de R\$614.181.812,38 (seiscentos e catorze milhões, cento e oitenta e um mil, oitocentos e doze reais e trinta e oito centavos), para o período de 01/01/2020 a 01/01/2021.

Termo de Aditamento SS Nº 015/2020 (SEXTO)

Cuidou da segunda Prorrogação de prazo de vigência do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, por mais um período de 12 (doze) meses consecutivos, com cláusula resolutiva, a partir do dia 01/01/2021, para compreender o período de 01/01/2021 a 01/01/2022 – Valor global R\$439.223.000,00 (quatrocentos e trinta e nove milhões e duzentos e vinte e três mil reais).

1.2 – Do acompanhamento, Fiscalização e Avaliação do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018:

As ações e atividades desenvolvidas pela Fundação do ABC, no escopo do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018 é acompanhada, fiscalizada e avaliada pelos membros que compõem a Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, instituída por meio Resolução GSS nº 16, de 11 de julho de 2019.

Ressaltamos que a Resolução GSS nº 16, de 11 de julho de 2019, foi alterada por meio das seguintes resoluções: Resolução GSS nº 10, de 07 de outubro de 2020 e Resolução nº 04 de 19 de março de 2021.

Essa comissão é composta dos seguintes membros:

- **CAIO GENOVEZ MEDINA** - Diretor do Departamento de Atenção Hospitalar e de Urgência e Emergência (SS-3);
- **DAMIÃO AMARAL DA SILVA** – Diretor do Departamento de Administração da Saúde (SS-6).

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, foi instituída com a finalidade de fiscalizar, monitorar, controlar e avaliar os resultados alcançados no Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, conforme determina o Artigo 8º, da Lei Municipal nº 6689, de 28 de junho de 2018 e a Cláusula Décima do referido Contrato.



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

É importante enfatizar que os membros que compõem a Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, instituída pela Resolução GSS nº 16, de 11 de julho de 2019 e suas alterações, devem proceder conforme determina a Cláusula Décima do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018.

2.0 – DA ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO SS Nº 01/2018 - MÊS DE MARÇO DE 2021:

Informamos que no dia 26 de abril de 2021 os Membros da Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação se reuniram para avaliar os resultados alcançados durante o mês de março de 2021.

2.1 – Metodologia de avaliação:

A elaboração do presente Relatório atende as disposições estabelecidas na Cláusula Décima do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, em especial, da Cláusula 10.3.1, que estabelece que essa Comissão deverá realizar mensalmente a avaliação e o cumprimento das metas qualitativas e quantitativas, físico-financeiras, estabelecidas nesse contrato de gestão, bem como, o seu funcionamento de acordo com os critérios, parâmetros e calendários previamente acordados com a ORGANIZAÇÃO SOCIAL elaborando relatórios de avaliação e fazendo cumprir o disposto nesse instrumento.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação baseou a avaliação nos dispositivos contidos no Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, no **Termo de Aditamento SS Nº 015/2020 (SEXTO)** e Planos Operativos deste Contrato.

2.2 – Dos Planos de Trabalho:

2.2.1 – Plano Operativo do HOSPITAL ANCHIETA (HA)

O presente Plano Operativo tem por objetivo definir as áreas de atuação da Unidade Hospitalar – Hospital Anchieta, e as ações e serviços públicos de saúde, nas áreas de assistência, gestão, ensino e pesquisa, que serão prestados, definindo metas na prestação das ações e serviços contratualizados, bem como indicadores para avaliação das metas e desempenho.

O Hospital Anchieta é especializado no atendimento de alta complexidade com foco em oncologia e nas seguintes especialidades: anestesia, cirurgia geral, cirurgia oncológica, cirurgia vascular, cirurgia torácica, cirúrgica de cabeça e pescoço, cirurgia urológica, nefrologia, infectologia, endocrinologia e terapia intensiva.

2.2.2 – Plano Operativo do HOSPITAL DE CLÍNICAS MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO (HC)

O presente Plano Operativo tem por objetivo definir as áreas de atuação da Unidade Hospitalar e as ações de assistência, gestão, ensino e pesquisa que serão prestados, com monitoramento de indicadores para avaliação de desempenho e qualidade.

O Hospital de Clínicas Municipal de São Bernardo do Campo (HC) está inserido na Rede de Atenção do Município e desenvolve suas atividades como hospital referenciado, “de porta fechada”, com perfil clínico e cirúrgico de média e alta complexidade; conta com um parque tecnológico altamente qualificado, inclusive com Hemodinâmica, Ressonância Magnética e Ooscopia, que dão suporte às Unidades de



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

inclusive com Hemodinâmica, Ressonância Magnética e Ooscopia, que dão suporte às Unidades de Internação, Unidade de Terapia Intensiva, às demais unidades hospitalares do Complexo e à rede ambulatorial municipal.

2.2.3 – Plano Operativo do HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO (HMU)

O Hospital Municipal Universitário desenvolve suas atividades nas áreas de Ginecologia / Obstetrícia e Neonatologia vinculado à rede de saúde municipal onde é referência para todas as gestantes do município. Tem vinculado a sua estrutura administrativa e assistencial o Centro de Atenção Integral à Saúde da Mulher (CAISM) responsável por todo atendimento às Especialidades Ginecológicas, incluindo oncologia mamária e ginecológica e o Pré-Natal de Alto Risco.

2.2.4 – Plano Operativo do HOSPITAL E PRONTO SOCORRO CENTRAL (HPSC)

O Hospital e Pronto Socorro Central (HPSC) é composto pelo Pronto atendimento Adulto e Infantil, unidades de internação Adulto e Pediátrica e pelas Unidades de Terapia Intensiva (UTI) Adulto e Pediátrica. Representa importante oferta de leitos clínicos para o município, contando com 152 leitos operacionais voltados à internação de adultos e crianças. Procedo como retaguarda de leitos pediátricos de internação para pós-operatório de cirurgias realizadas nos outros hospitais do Complexo Hospitalar Municipal de São Bernardo do Campo (CHMSBC).

2.2.5 – Plano Operativo HOSPITAL DE URGÊNCIA (HU)

Diante da pandemia de COVID-19, o Hospital de Urgência (HU) recentemente inaugurado foi reestruturado e adequado como Hospital de Campanha incorporando-se à rede de saúde pública existente como elemento estruturante na constituição da Rede de Urgência e Emergência (RUE) para o município, passando durante o período crítico da pandemia a ser referência para o atendimento dos casos indicados para internação em Terapia intensiva e Enfermaria na Síndrome Aguda Respiratório Grave (SARVG).

É um serviço hospitalar referenciado que teve seus setores adaptados para prestar a devida assistência aos pacientes acometidos pelo SARS-Cov-2, ampliando a oferta de leitos de UTI e enfermaria para pacientes adultos.

2.3 – Das Metas Quantitativas e Qualitativas

Os parâmetros e os percentuais estabelecidos para as Metas Quantitativas e Qualitativas estão estabelecidos no Item 8.3 do Contrato de Gestão 001/2018.

A análise da execução das metas quantitativas e qualitativas constantes dos Planos de Trabalho foram apresentados pelos seguintes Hospitais:

- Hospital Anchieta (HA);
- Hospital Clinicas Municipal de São Bernardo do Campo (HC);
- Hospital Municipal Universitário (HMU);
- Hospital e Pronto Socorro Central (HPSC);



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- Hospital de Urgência (HU).

3.0 – DA PRESTAÇÃO DE CONTAS

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação avaliou os documentos apresentados de acordo com a cláusula Décima Primeira da Prestação de Contas conforme abaixo:

3.1 – AVALIAÇÃO DO RELATÓRIO CONTÁBIL E FINANCEIRO

O relatório contábil e financeiro, relativo ao mês de março de 2021 (balancete março/21), previsto na Cláusula Décima Primeira, inciso I, do Contrato de Gestão SS N.º 001/2018, observou as Normas Brasileiras de Contabilidade.

3.2 – AVALIAÇÃO DO RELATÓRIO CUSTOS AGRUPADOS.

O relatório de custos previsto na Cláusula Décima Primeira, inciso II, do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018, apresentado por meio de demonstrativo, contendo os repasses e as despesas do mês de março de 2021 (DIRD), cumpriram a Instrução n.º 001/2020, do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

Esclarecemos que nos foi encaminhado cópia legível dos documentos comprobatórios das despesas constantes do demonstrativo parcial de receitas e despesas, na mesma ordem elencada nesse demonstrativo.

A Fundação do ABC declarou a sua regularidade fiscal com a apresentação dos seguintes documentos: Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas – CNDT, Certidão Negativa de Débitos da União – CND e do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS (CRF).

- **DO REPASSE**

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, apurou que o montante repassado a Fundação do ABC Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo no mês de março foi de R\$ 61.708.022,48 (Sessenta e um milhões, setecentos e oito mil, vinte e dois reais e quarenta e oito centavos), totalizando o montante de R\$ 179.670.826,71 (Cento e setenta e nove milhões, seiscentos e setenta mil, oitocentos e vinte e seis reais e setenta e um centavos), como demonstrado abaixo:

CATEGORIA	MARÇO DE 2021	TOTAL ANO
REPASSE CG 001/2018	R\$ 43.678.022,48	R\$ 142.716.945,65
REPASSE COVID-19	R\$ 18.030.000,00	R\$ 36.953.881,06
TOTAL DE REPASSE	R\$ 61.708.022,48	R\$ 179.670.826,71

- **DAS DESPESAS**

As despesas do Anexo RP-06 – Repasse ao Terceiro Setor – Demonstrativo Integral das Receitas e Despesas – Contrato de Gestão são apuradas e lançadas pela Fundação do ABC Complexo Hospitalar de São Bernardo do Campo em conformidade com a instrução Normativa 01/2020, por categoria ou finalidade da despesa.



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

No mês de março as despesas totalizaram R\$ 62.197.242,23 (Sessenta e dois milhões, cento e noventa e sete mil, duzentos e quarenta e dois reais e vinte e três centavos), deste montante R\$20.465.981,65 (Vinte milhões, quatrocentos e sessenta e cinco mil, novecentos e oitenta e um reais e sessenta e cinco centavos), foram destinados exclusivamente para o Combate da COVID-19, conforme demonstrado no quadro abaixo:

CATEGORIA	MARÇO DE 2021	TOTAL ANO
DESPEAS CG 001/2018	R\$ 41.731.260,58	R\$ 123.447.221,55
DESPEAS COVID-19	R\$ 20.465.981,65	R\$ 54.696.619,80
TOTAL DE DESPEAS	R\$ 62.197.242,23	R\$ 178.143.841,35

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, do Contrato de Gestão SS nº 001/2018, acompanhou, fiscalizou e analisou os documentos referente ao mês de março de 2021 e que os documentos analisados estão em consonância com o objeto do referido contrato de Gestão e serão inseridos posteriormente junto com a prestação de contas do 1º Quadrimestre no PC 002699/2019 que cuida da prestação de Contas do respectivo contrato.

3.3 – AVALIAÇÃO DO RELATÓRIO DE BENS MÓVEIS E ADQUIRIDOS NO PERÍODO

O relatório dos bens móveis adquiridos no período, foi apresentado em conformidade com a Cláusula Décima Primeira, inciso III, do Contrato de Gestão SS Nº 001/2018.

Os bens móveis adquiridos no período, constantes no relatório, serão transferidos para o acervo patrimonial do Município de São Bernardo do Campo.

3.4 – AVALIAÇÃO DO EXTRATO BANCÁRIO

A cópia dos extratos bancários e conciliações, foram apresentadas pela Fundação do ABC, se refere as seguintes contas bancárias:

(i) – Banco Santander – C.C 13-035608-8

O saldo financeiro apurado no dia 31 de março de 2021 no valor de R\$5.601.081,19 (Cinco milhões, seiscentos e um mil, oitenta e um reais e dezenove centavos), destina-se a compromissos já assumidos;

(ii) – Caixa Econômica Federal – 71021-0

O saldo financeiro apurado no dia 31 de março de 2021 no valor de R\$1.600,00 (Um mil e seiscentos reais), destina-se a compromissos já assumidos;

Por meio dos documentos enviados pela Fundação do ABC, a Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, verificou que os recursos foram movimentados em conta bancária específica e exclusiva, aplicados no mercado financeiro, e os resultados foram revertidos integralmente para as atividades e ações previstas no Contrato de Gestão SS Nº 001/2018.

3.5 – AVALIAÇÃO DO RELATÓRIO TÉCNICO DE GESTÃO

O relatório de avaliação técnico de gestão é apresentado pela Fundação do ABC apresentando a realização das metas pactuadas constantes nos Planos Operativos comparando a execução quantitativa e qualitativa estabelecidas em cada plano com justificativas e observações no final de cada Quadrimestre.

6



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

3.6 – AVALIAÇÃO DO GRAU DE REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS

A avaliação do grau de realização das metas pactuadas foi realizada, pela Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação, com base nas informações preliminares apresentadas pelos departamentos gestores de cada área através de planilhas a serem inseridas na prestação de contas do quadrimestre.

HOSPITAL ANCHIETA – HA

Meta Quantitativa

INTERNAÇÕES (ENFERMIARIAS E UTI)			
HOSPITAL ANCHIETA	MARÇO	REALIZADO	%
Nº SAÍDAS HOSPITALARES	50	102	204%
ATENDIMENTO AMBULATORIAL			
HOSPITAL ANCHIETA	MARÇO	REALIZADO	%
Consultas Médicas	800	743	93%
Quimioterapias Administradas (Nº de pacientes)	570	745	131%
Nº de casos novos em Radioterapia	42	39	93%
PROCEDIMENTOS COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA			
HOSPITAL ANCHIETA	MARÇO	REALIZADO	%
Análises Clínicas	2.250	6.857	305%
Radiografia	10	0	0%
Tomografia	90	48	53%
Ultrassonografia	20	13	65%
SADT externo	2.370	6.918	292%

INTERNAÇÃO:

- A Meta Nº Saídas Hospitalares foi superada excessivamente neste mês em decorrência do recrudescimento da pandemia, houve um aumento significativo dos pacientes clínicos e de internações de pacientes crônicos com instabilidade clínica devido ao não seguimento ambulatorial durante a pandemia.

ATENDIMENTO AMBULATORIAL

- **Consultas médicas:** este item compõe a meta Atendimento Ambulatorial e neste mês o item foi atendido conforme estabelecido no plano operativo;
- **Quimioterapias Administradas:** este item compõe a meta Atendimento Ambulatorial e foi superado em decorrência do aumento de atendimento de consultas, houve também aumento de indicações ao tratamento quimioterápico.
- **Nº de casos novos em Radioterapia:** este item compõe a meta Atendimento Ambulatorial foi atingido neste mês

PROCEDIMENTO COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA

- **Análise Clínicas:** este item compõe a meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e foi superado excessivamente devido ao aumento de atendimento de consultas, houve também aumento de solicitações de exames diagnósticos.



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Radiografia:** este item compõe a meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido neste mês em decorrência do recrudescimento da pandemia do COVID-19;
- **Tomografia:** este item compõe a meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica não foi atingido neste mês em decorrência do recrudescimento da pandemia do COVID-19;
- **Ultrassonografia:** este item compõe a meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica não foi atingido neste mês em decorrência da pandemia do COVID-19;

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas e ou excessivamente superadas neste mês do Hospital Anchieta.

As metas Qualitativas do Hospital Anchieta são:

- Indicadores Estratégicos Institucionais;
- Indicadores de Efetividade
- Indicadores de Gestão

INDICADORES ESTRATÉGICOS		
HOSPITAL ANCHIETA	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Ocupação Hospitalar	≥80%	89,50%
Média de Permanência Geral	≤13 DIAS	8,7
Taxa de Mortalidade Hospitalar	22,00%	14,70%
INDICADOR DE EFETIVIDADE		
HOSPITAL ANCHIETA	MARÇO	REALIZADO
Taxa de extravasamento de aplicação de antineoplásicos	<0,5%	0%
Taxa de Infecção em cateter implantável de longa permanência	<1%	0%
Taxa de início de tratamento oncológico no UNACON até 60 dias após inserção na Regulação Municipal	100%	98,00%
INDICADOR DE GESTÃO		
HOSPITAL ANCHIETA	MARÇO	REALIZADO
Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento	100%	92,7%
Demandas do SOU respondida dentro do mês	100%	100%
Censo de origem de casos novos de oncologia	100%	100%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- **Taxa de Ocupação Hospitalar:** a meta foi atingida nesse mês;
- **Média de Permanência Geral:** a meta foi atingida nesse mês;
- **Taxa de Mortalidade Hospitalar:** a meta foi atingida nesse mês;

INDICADORES DE EFETIVIDADE

- **Taxa de extravasamento de aplicação de antineoplásicos:** a meta foi atingida nesse mês;



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- Taxa de infecção em cateter implantável de longa permanência: a meta foi atingida nesse mês;
- Taxa de início de tratamento oncológico no UNACON até 60 dias após a inserção na Regulação Municipal: a meta foi atingida nesse mês;

INDICADORES DE GESTÃO

- As metas dos indicadores de Gestão foram atingidas nesse mês.

HOSPITAL ANCHIETA – CAMPANHA (ENFRENTAMENTO A COVID-19)

Diante da Pandemia de COVID-19 o Hospital Anchieta foi adequado como Hospital de Campanha fortalecendo a rede de saúde pública no combate do novo Coronavírus.

As metas quantitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia são:

- Internações em UTI/Mês;
- Internações em enfermaria/mês.

METAS QUANTITATIVAS HOSPITAL DE CAMPANHA - HOSPITAL ANCHIETA			
HOSPITAL ANCHIETA	MARÇO	REALIZADO	%
Internações em UTI/Mês	15	49	327%
Internações em Enfermaria/Mês	225	441	196%

- **Internações em UTI/Mês:** sem previsão de demanda devido a pandemia, metas definidas apenas para acompanhamento.
- **Internações em Enfermaria/Mês:** sem previsão de demanda devido a pandemia, metas definidas apenas para acompanhamento.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas neste mês do Hospital Anchieta.

As Metas Qualitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia para o Hospital Anchieta são:

- Taxa de Ocupação UTI;
- Média de Permanência UTI;
- Média de Permanência Enfermaria;
- Taxa de Letalidade Geral.

METAS QUALITATIVAS HOSPITAL DE CAMPANHA - HOSPITAL ANCHIETA

HOSPITAL ANCHIETA	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Ocupação UTI	≥80%	104,10%
Média de Permanência UTI	≤14 dias	12,8
Média de Permanência Enfermaria	≤7 dias	7,8
Taxa de Letalidade Geral	≤15%	11,30%



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Taxa de Ocupação UTI:** Sem previsão de demanda devido a pandemia, metas definidas apenas para acompanhamento;
- **Média de Permanência UTI:** a meta foi atingida neste mês;
- **Média de Permanência Enfermaria:** pacientes internados com maior gravidade, demandando maior tempo de internação;
- **Taxa de Letalidade Geral:** a meta foi atingida neste mês.

HOSPITAL DE CLÍNICAS (HC)

Meta Quantitativa

INTERNAÇÕES (ENFERMARIAS E UTI)			
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MARÇO	REALIZADO	%
Nº SAÍDAS HOSPITALARES	610	768	126%

ATENDIMENTO AMBULATORIAL			
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MARÇO	REALIZADO	%
Consultas Médicas	7.300	5.370	74%
Consultas não médicas	820	644	79%
Total de Consultas	8.120	6.014	74%

PROCEDIMENTOS COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA			
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MARÇO	REALIZADO	%
Análises Clínicas	16.000	12.844	80%
Radiografia	130	2	2%
Tomografia	800	218	27%
Densitometria Óssea	690	195	28%
Ultrassonografia	520	175	34%
Ressonância Magnética	1.060	140	13%
Ooscopia	560	243	43%
Cintilografia	120	160	133%
SADT EXTERNO	19.880	13.977	70%

PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS			
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MARÇO	REALIZADO	%
Centro Cirúrgico	755	637	84%
Hospital-DIA	250	0	0%
Total de Procedimentos Cirúrgicos	1.005	637	63%

ATENDIMENTOS DOMICILIARES			
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MARÇO	REALIZADO	%
Visita Equipe Multi-Nível Superior	2.013	2.627	131%
Visita Técnico de Enfermagem	1.524	1.825	120%
Procedimentos de Enfermagem	16.000	18.816	118%
Total de atendimentos Domiciliares	19.537	23.268	119%



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

INDICADORES INTERNAÇÕES (ENFERMIARIAS E UTI)

- **Nº SAÍDAS HOSPITALARES:** A meta foi ultrapassada em decorrência da demanda reprimida de pacientes cirúrgicos devido a Pandemia.

INDICADOR ATENDIMENTO AMBULATORIAL

- **Consultas Médicas:** este item compõe a Meta Atendimento Ambulatorial (Total de Consultas) não sendo atingido em decorrência da reestruturação do atendimento ambulatorial durante a pandemia, sendo que algumas especialidades tiveram agendamentos interrompidos;
- **Consultas não médicas:** este item compõe a Meta Atendimento Ambulatorial (Total de Consultas) não sendo atingida neste mês em decorrência da Pandemia da COVID-19.

INDICADOR PROCEDIMENTOS COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA

- **Análises Clínicas:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica não sendo atingido em decorrência do recrudescimento da Pandemia do COVID-19 e redução das consultas ambulatoriais;
- **Radiografia:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido em decorrência do recrudescimento da Pandemia do COVID-19;
- **Tomografia:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido em decorrência do recrudescimento da Pandemia do COVID-19;
- **Densitometria Óssea:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido em decorrência do recrudescimento da Pandemia do COVID-19;
- **Ultrassonografia:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e foi superado pelo aumento da demanda de da rede por represamento devido aos meses de pandemia, com o aumento da oferta para atendimento a esta necessidade;
- **Ressonância Magnética:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido em decorrência do alto absenteísmo devido a pandemia;
- **Ooscopia:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e não foi atingido em decorrência do aumento no absenteísmo devido a Pandemia;
- **Cintilografia:** Este item compõe a Meta Procedimentos com Finalidade Diagnóstica e foi superado pelo aumento da demanda da rede por represamento devido aos meses de pandemia, com o aumento da oferta para atendimento a esta necessidade;

INDICADOR DE PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS

- **Centro Cirúrgico:** Este item compõe a meta Procedimentos Cirúrgicos e não foi atingido nesse mês em decorrência da Pandemia da COVID-19;



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Hospital Dia:** Este item compõe a meta Procedimentos Cirúrgicos e não foi atingido pois em decorrência da pandemia o Hospital Dia não está operando (os leitos deste setor foram convertidos em UTI não COVID) e o número de eletivas foi reduzido.

INDICADOR ATENDIMENTOS DOMICILIARES

- **Visita Equipe Multi-Nível Superior:** este item compõe a meta Atendimentos Domiciliares sendo que os resultados observados no mês foram potencializados devido a campanha de vacinação contra o Covid-19 e a manutenção das estratégias implantadas desde o início da pandemia, com o tele monitoramento dos pacientes que recusaram as visitas temporariamente e dos casos suspeitos e/ou confirmados de Covid-19;
- **Visita Técnico de enfermagem:** este item compõe a meta Atendimentos Domiciliares e foi superado neste mês em decorrência da Pandemia da COVID-19;
- **Procedimentos de Enfermagem:** este item compõe a meta Atendimentos Domiciliares e superado este mês em decorrência da Pandemia da COVID-19.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas e/ou excessivamente superadas neste mês do Hospital de Clínicas.

Metas Qualitativas – Hospital de Clínicas

INDICADORES ESTRATÉGICOS		
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Ocupação Hospitalar	≥80%	88,8%
Média de Permanência Geral	≤7 DIAS	1,9
INDICADOR DE EFETIVIDADE		
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Mortalidade Hospitalar	6,00%	1,0%
INDICADOR DE GESTÃO		
HOSPITAL DE CLÍNICAS	MARÇO	REALIZADO
Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento	100%	92,7%
Demandas do SOU respondida dentro do mês	100%	100%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- **Taxa de Ocupação Hospitalar:** Este item compõe a Meta Indicadores Estratégicos e foi atingido nesse mês;
- **Média de Permanência Geral:** Este item compõe a Meta Indicadores Estratégicos e foi atingido nesse mês;

INDICADORE DE EFETIVIDADE

- **Taxa de Mortalidade Hospitalar:** Esta meta foi atingida nesse mês.





MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

INDICADOR DE GESTÃO

- **Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento:** este item compõe a meta Indicador de Gestão e foi atingido nesse mês;
- **Demandas do SOU respondida dentro do mês:** este item compõe a meta Indicador de Gestão e foi atingido nesse mês;

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação verificou que nesse mês as metas qualitativas do Hospital de Clínicas foram atingidas.

HOSPITAL CLÍNICAS – CAMPANHA (ENFRENTAMENTO A COVID-19)

Diante da Pandemia de COVID-19 o Hospital de Clínicas foi adequado como Hospital de Campanha fortalecendo a rede de saúde pública no combate do novo Coronavírus.

As metas quantitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia são:

- Internações em UTI/Mês;
- Internações em enfermaria/mês.

HOSPITAL DE CLÍNICAS	MARÇO	REALIZADO	%
Internações em UTI/Mês	80	125	156%
Internações em Enfermaria/Mês	110	310	282%

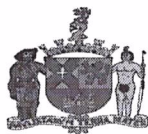
- **INTERNAÇÕES EM UTI/MÊS:** A meta foi superada em decorrência da maior gravidade, demandando maior tempo de internação;
- **INTERNAÇÕES EM ENFERMARIA/MÊS:** a meta foi superada em decorrência da maior gravidade, demandando maior tempo de internação.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas e/ou excessivamente superadas neste mês do Hospital de Clínicas – Hospital de Campanha COVID-19.

As Metas Qualitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia para o Hospital Anchieta são:

- Taxa de Ocupação UTI;
- Média de Permanência UTI;
- Média de Permanência Enfermaria;
- Taxa de Letalidade Geral.

HOSPITAL DE CLÍNICAS	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Ocupação UTI	≥80%	89,70%
Média de Permanência UTI	≤14 dias	11,6
Média de Permanência Enfermaria	≤7 dias	4,5
Taxa de Letalidade Geral	≤15%	17,50%



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Taxa de Ocupação UTI:** a meta foi atingida neste mês;
- **Média de Permanência UTI:** a meta foi atingida neste mês;
- **Média de Permanência Enfermaria:** a meta foi atingida no mês;
- **Taxa de Letalidade Geral:** Pacientes internados com maior gravidade, impactando na taxa de letalidade.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas qualitativas não atingidas e/ou excessivamente superadas neste mês do Hospital de Clínicas – Hospital de Campanha COVID-19.

HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO (HMU)

Meta Quantitativa

SAÍDAS HOSPITALARES			
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MARÇO	REALIZADO	%
Obstetrícia e Ginecologia	675	593	88%
Neonatologia	75	73	97%
Total de Saídas	750	666	89%

PROCEDIMENTOS OBSTÉTRICOS E GINECOLÓGICOS			
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MARÇO	REALIZADO	%
Procedimentos obstétricos	450	405	90%
Procedimentos Ginecológicos	130	72	55%

ATENDIMENTO ÀS URGÊNCIAS (ÂMBITO HOSPITALAR)			
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MARÇO	REALIZADO	%
Total de Consultas Médicas	3.000	2.626	88%

ATENDIMENTO AMBULATORIAL			
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MARÇO	REALIZADO	%
Consultas por Especialidades Médicas	3.000	3.127	104%
Consultas por Especialidades não Médicas	1.860	2.201	118%
Total de Consultas	4.860	5.328	110%

SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO - SADT			
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MARÇO	REALIZADO	%
SADT EXTERNO	3.100	2.895	93%

INDICADOR SAÍDAS HOSPITALARES

- **Obstetrícia e Ginecologia:** este item compõe a Meta Saídas Hospitalares e foi atingido neste mês;
- **Neonatologia:** este item compõe a Meta Saídas Hospitalares e foi atingido neste mês;

INDICADOR PROCEDIMENTOS OBSTÉTRICOS E GINECOLÓGICOS



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Procedimentos Obstétricos:** este item compõe a Meta Procedimentos Obstétricos e Ginecológicos e foi atingido neste mês.
- **Procedimentos Ginecológicos:** este item compõe a Meta Procedimentos Obstétricos e Ginecológicos e houve uma redução nos procedimentos de acordo com o decreto municipal e estadual para o enfrentamento da pandemia.

INDICADOR ATENDIMENTO ÀS URGÊNCIAS (ÂMBITO HOSPITALAR)

- **Total de Consultas Médicas:** esta meta foi atingida conforme parâmetros estabelecidos.

INDICADOR DE ATENDIMENTO AMBULATORIAL

- **Consultas por Especialidades Médicas:** este item compõe a meta Atendimento Ambulatorial e foi atingido neste mês;
- **Consultas por Especialidades não Médicas:** este item compõe a meta Atendimento Ambulatorial e foi excessivamente ultrapassado em decorrência da demanda reprimida pela Pandemia do COVID-19.

INDICADOR DE SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO – SADT

- **SADT externo:** esta meta foi atingida neste mês conforme parâmetros estabelecidos.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas mês do Hospital Municipal Universitário - HMU.

Metas Qualitativas Hospital Municipal Universitário – HMU

INDICADORES ESTRATÉGICOS		
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Ocupação Operacional - LCMI	≥80%	70%
Tempo de Permanência Global	≤4 dias	3,4
Taxa de Mortalidade Global	≤1%	0,30%
Coefficiente de Mortalidade Neonatal (/1.000NV)	≤8	5,6
INDICADORES DE HUMANIZAÇÃO		
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Contato Pele a Pele	≥45%	53%
INDICADORES DE INFECÇÃO		
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Vidas Salvas - Protocolo Sepsis	≥95%	100%
Taxa de Infecção de sítio Cirúrgico	≤3%	4,3%
INDICADORES DE MELHORIA CONTINUA		
HOSPITAL MUNICIPAL UNIVERSITÁRIO	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Partos Vaginais	≥64%	69%
Taxa de Cesáreas em Primíparas	≤33%	27%
Taxa de Apgar ≥7 no 5º minuto	≥98%	97,5%

15



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas qualitativas não atingidas mês do Hospital Municipal Universitário - HMU.

HOSPITAL PRONTO SOCORRO CENTRAL (HPSC)

As Metas de Produção do Hospital Pronto Socorro Central (HPSC) são:

- Atendimento de Urgência e Emergência;
- Saídas

ATENDIMENTOS DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA			
HOSPITAL PRONTO SOCORRO CENTRAL	MARÇO	REALIZADO	%
Clinica Geral	7.696	6.639	86%
Ortopedia/Traumatologia	7.750	3.262	42%
Oftalmologia	2.878	1.109	39%
Pediatria	3.937	1.716	44%
Odontologia	713	293	41%
Cirurgia Geral	1.596	925	58%
Neurologia	164	168	102%
Total de atendimentos Urgência e Emergência	24.734	14.112	57%
SAÍDAS			
HOSPITAL PRONTO SOCORRO CENTRAL	MARÇO	REALIZADO	%
Clinica Geral	288	405	141%
Ortopedia/Traumatologia	45	10	22%
Oftalmologia	4	2	50%
Pediatria	144	165	115%
Cirurgia Geral	114	88	77%
Neurologia	60	53	88%
Total de Saídas	655	723	110%

ATENDIMENTOS DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA

- **Clinica Geral:** este item compõe a meta Atendimentos de urgência e emergência e foi atingido neste mês conforme parâmetros estabelecidos;
- **Ortopedia/Traumatologia:** este item compõe a meta Atendimentos de urgência e emergência, porém o item não foi atingido em decorrência da redução da demanda espontânea com impacto pelo recrudescimento da pandemia;
- **Oftalmologia:** este item compõe a meta Atendimentos de urgência e emergência, porém o item não foi atingido em decorrência da redução da demanda espontânea com impacto pelo recrudescimento da pandemia;



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

- **Pediatria:** este item compõe a meta Atendimentos de urgência e emergência, porém o item não foi atingido em decorrência da redução da demanda espontânea com impacto pelo recrudescimento da pandemia;
- **Cirurgia Geral:** este item compõe a meta Atendimentos de urgência e emergência, porém o item não foi atingido em decorrência da redução da demanda espontânea com impacto pelo recrudescimento da pandemia;
- **Neurologia:** este item compõe a meta Atendimentos de Urgência e Emergência e de acordo com os parâmetros estabelecidos foi atingido nesse mês;

SAÍDAS

- **Clínica Geral:** este item compõe a meta Saídas e foi excessivamente superado neste mês em decorrência da Pandemia da COVID-19 com o agravamento de pacientes crônicos;
- **Ortopedia/Traumatologia:** este item compõe a meta Saídas e não foi atingido em decorrência da redução da demanda espontânea com impacto pelo recrudescimento da pandemia;
- **Oftalmologia:** este item compõe a meta Saídas não foi atingido em decorrência da redução da demanda espontânea com impacto pelo recrudescimento da pandemia;
- **Pediatria:** este item compõe a meta Saídas e foi excessivamente superado em decorrência da demanda reprimida devido a pandemia;
- **Cirurgia Geral:** este item compõe a meta Saídas não foi atingido em decorrência da redução da demanda espontânea com impacto pelo recrudescimento da pandemia;
- **Neurologia:** este item compõe a meta Saídas e foi atingido no mês;

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas não atingidas neste mês do Hospital Pronto Socorro Central.

Metas Qualitativas – Hospital Pronto Socorro Central

HOSPITAL PRONTO SOCORRO CENTRAL	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Mortalidade Institucional	4,50%	4,7%
Taxa Geral de Permanência Hospitalar	≤7 dias	4,9
Taxa de Ocupação Operacional	≥80%	75,8%
INDICADOR DE EFETIVIDADE		
Tempo médio de espera para classificação de riscos	≤10 minutos	11:42
INDICADORES DE GESTÃO		
Demandas do SOU respondida dentro do Mês	100%	100%
Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento	100%	100%



MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- **Taxa de Mortalidade Institucional:** este item compõe a Meta Indicadores Estratégicos e foi superado este mês devido à gravidade dos pacientes internados;
- **Taxa Geral de Permanência Hospitalar:** este item compõe a Meta Indicadores Estratégicos e foi atingido neste mês;
- **Taxa de Ocupação Operacional:** este item compõe a Meta Indicadores Estratégicos não foi atingido em decorrência do menor número de atendimentos de urgência e emergência no período de pandemia.

INDICADOR DE EFETIVIDADE

- **Tempo médio de espera para classificação de riscos:** foi observado aumento no tempo médio, com definição de ação de melhorias para inserção de enfermeiros classificadores.

INDICADORES DE GESTÃO

- **Demandas SOU respondida dentro do mês:** este item compõe a Meta Indicadores de Gestão e foi atingido neste mês;
- **Envio do relatório mensal de indicadores de acompanhamento:** este item compõe a Meta Indicadores de Gestão e foi atingido neste mês.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas qualitativas não atingidas neste mês do Hospital Pronto Socorro Central.

HOSPITAL DE URGÊNCIA – CAMPANHA (ENFRENTAMENTO A COVID-19)

As metas quantitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia são:

- Internações em UTI/Mês;
- Internações em enfermaria/mês.

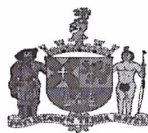
METAS QUANTITATIVAS HOSPITAL DE CAMPANHA - HOSPITAL URGÊNCIA			
HOSPITAL DE URGÊNCIA	MARÇO	REALIZADO	%
Internações em UTI/Mês	280	206	74%
Internações em Enfermaria/Mês	410	575	140%

Internações em Enfermaria: a meta não foi atingida devido a pandemia, metas definidas apenas para acompanhamento.

Internações em UTI: a meta não foi atingida no mês sem previsão de demanda devido a pandemia, metas definidas apenas para acompanhamento.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e avaliação aceitou as justificativas pelas metas quantitativas do Hospital de Urgência – Hospital de Campanha COVID-19.





MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

Secretaria de Saúde

As Metas Qualitativas estabelecidas para o enfrentamento da Pandemia para o Hospital de Urgência são:

- Taxa de Ocupação UTI;
- Média de Permanência UTI;
- Média de Permanência Enfermaria;
- Taxa de Letalidade Geral.

HOSPITAL DE URGÊNCIA	MARÇO	REALIZADO
Taxa de Ocupação UTI	≥85%	89,5%
Média de Permanência UTI	≤15 dias	12,8
Média de Permanência Enfermaria	≤7 dias	7,4
Taxa de Letalidade Geral	≤15%	22,00%

Taxa de Ocupação UTI: a meta Taxa de Ocupação UTI foi atingida neste mês conforme parâmetros estabelecidos.

Média de Permanência UTI: a meta foi atingida neste mês;

Média de Permanência Enfermaria: a meta foi atingida neste mês conforme parâmetros estabelecidos;

Taxa de Letalidade Geral: a meta foi superada em decorrência do aumento de pacientes internados com maior gravidade, impactando a taxa de letalidade.

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação aceitou as justificativas para as metas qualitativas do enfrentamento a Pandemia da COVID-19 para o Hospital de Campanha de Urgência.

3 – CONCLUSÃO

A Comissão de Acompanhamento, Fiscalização e Avaliação instituída pela cláusula Décima do Contrato de Gestão Nº 002/2018 analisou os relatórios e planilhas de produção e prestação de contas apresentadas pela Fundação do ABC, concluindo que a Organização Social atendeu as normas dispostas no Contrato de Gestão Nº 001/2018 no mês de março/2021, aplicando recursos financeiros e materiais, disponibilizados pelo Município de São Bernardo do Campo.

São Bernardo do Campo, 26 de abril de 2021


CAIO GENOVEZ MEDINA

Diretor do Departamento de Atenção Hospitalar e de Urgência e Emergência (SS-3)


DAMIÃO AMARAL DA SILVA

Diretor do Departamento de Administração da Saúde (SS-6)