



ANEXO 15 - DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

Exercício: 2025

Em R\$

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS		
TÍTULOS	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	34.579.375,89	30.198.998,33
Exploração de Bens e Direitos e Prestação de Serviços	34.579.375,89	30.198.998,33
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	1.399.826,53	1.438.960,50
Juros e Encargos de Mora	265.031,71	322.420,43
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas - Financeiras	1.134.794,82	1.116.540,07
Transferências e Delegações Recebidas	25.000,00	0,00
Transferências das Instituições Privadas	25.000,00	0,00
Valorização e Ganhos com Ativos	0,00	51.301,33
Reavaliação de Ativos	0,00	0,00
Ganhos com Incorporação de Ativos por Descobertas e Nascimento	0,00	0,00
Ganhos com Desincorporação de Passivos	0,00	51.301,33
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	311.041,01	909.002,03
Resultado Positivo de Participações	301.076,32	894.051,96
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	9.964,69	14.950,07
Total das Variações Patrimoniais Aumentativas	36.315.243,43	32.598.262,19

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS		
TÍTULOS	EXERCÍCIO ATUAL	EXERCÍCIO ANTERIOR
Pessoal e Encargos	24.647.616,80	25.015.610,81
Remuneração de Pessoal	21.329.262,18	21.413.586,72
Encargos Patronais	3.318.354,62	3.479.591,86
Benefícios a Pessoal	0,00	0,00
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	0,00	122.432,23
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	2.597,34	0,00
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	2.597,34	0,00
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	5.327.415,78	10.844.761,39
Uso de Material de Consumo	159.319,61	231.998,25
Serviços	5.168.096,17	10.612.763,14
Depreciação, Amortização e Exaustão	0,00	0,00
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	2.670,48	479,20
Juros e Encargos de Mora	2.670,48	479,20
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas - Financeiras	0,00	0,00
Transferências e Delegações Concedidas	3.633.543,71	3.680.627,54
Transferências Intra Governamentais	3.633.543,71	3.680.627,54
Outras Transferências e Delegações Concedidas	0,00	0,00
Desvalorização e Perdas de Ativos	122.072,22	5.753,09
Redução a Valor Recuperável e Provisão para Perdas	0,00	0,00
Perdas Involuntárias	0,00	0,00
Incorporação de Passivos	0,00	0,00
Desincorporação de Ativos	122.072,22	5.753,09
Tributárias	418.454,99	388.350,76
Contribuições	418.454,99	388.350,76
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	766.051,03	1.555.337,00
VPD de Constituição de Provisões	137.768,64	918.230,39
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	628.282,39	637.106,61
Total das Variações Patrimoniais Diminutivas	34.920.422,35	41.490.919,79
Resultado Patrimonial do Período	1.394.821,08	-8.892.657,60

São Bernardo do Campo, 31 de dezembro de 2025.

GILMA ALVES O. CARDOSO
CRC 1SP 241.690/O-9
CONTADORA

JESSICA SILVA DE SOUZA
CRC 1SP 312.828/O-0
CHEFE - SEÇÃO DE CONTABILIDADE

PRISCILLA MILENA SIMONATO DE MIGUELI
CPF 314.316.818-81
DIRETORA

Balanco elaborado conforme instruções do TCE/SP