

RELATÓRIO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER

**SÃO BERNARDO DO CAMPO
JANEIRO À DEZEMBRO 2025**

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. DIAGNÓSTICO DA POLÍTICA PÚBLICA DE ESPORTES E LAZER– SÃO BERNARDO DO CAMPO	4
Contexto Geral	4
Pontos Fortes (Forças)	4
Pontos Fracos (Fraquezas)	5
Oportunidades	5
Ameaças.	6
Dados Quantitativos	7
3 ANÁLISE DAS ALTERNATIVAS DE AÇÕES POSSÍVEIS PARA A POLÍTICA DE ESPORTE E LAZER EM SÃO BERNARDO DO CAMPO	12
Objetivos da Análise das Alternativas	12
Mapeamento de Soluções Possíveis	13
Avaliação do Impacto	14
4 DESENHO INSTITUCIONALIZADO.....	14
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	14
5. ESTRUTURAÇÃO DA GOVERNANÇA.....	15
6. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	16
7. PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO (LDO)	17
8. CONCLUSÃO.....	18

1. Introdução

O trabalho desenvolvido pela Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo resultou em ações concretas que fortaleceram a política pública de esporte e lazer no município, ampliando o acesso da população às atividades esportivas e recreativas. Entre as principais iniciativas, destacam-se a realização de eventos e competições voltadas à terceira idade, as competições de futebol em diferentes categorias, a promoção da Virada Esportiva e a oferta contínua de cursos esportivos gratuitos por meio dos programas Corpo em Ação, Hora do Treino e PELC – Programa Esporte e Lazer na Cidade. Essas ações contribuíram significativamente para a inclusão social, a melhoria da qualidade de vida e o incentivo ao desenvolvimento do esporte, tanto em suas vertentes amadora quanto profissional.

Nossa atuação foi marcada por uma abordagem integrada, com parcerias estratégicas e ações colaborativas na administração e execução dos programas, realizados principalmente em espaços públicos como centros de lazer, parques, represas e áreas de interesse turístico. Além disso, ao integrar o esporte e o lazer ao desenvolvimento econômico local, fortalecemos o potencial turístico do município em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Turismo.

Destaca-se também a atuação da Secretaria na realização de manutenções preventivas e corretivas dos equipamentos esportivos e recreativos, assegurando a conservação adequada das estruturas e a segurança dos usuários. Aliado a isso, houve especial atenção à gestão eficiente desses espaços, com a implementação de normas e critérios que potencializaram sua utilização, garantindo ambientes acessíveis, seguros e acolhedores. As ações priorizaram a inclusão e o atendimento às diversas demandas da população, com atenção especial às pessoas com deficiência, consolidando um ambiente mais justo, participativo e voltado ao bem-estar coletivo.

Esse conjunto de resultados reflete o esforço coletivo da equipe da Secretaria de Esportes e Lazer na promoção de uma cidade mais saudável, participativa e inclusiva,

onde o esporte e o lazer se afirmam como instrumentos essenciais de transformação social e desenvolvimento comunitário.

2. Diagnóstico da Política Pública de Esportes e Lazer – São Bernardo do Campo

Contexto Geral

A Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo atua com foco na promoção da qualidade de vida, inclusão social e desenvolvimento esportivo. Sua atuação abrange tanto a gestão de espaços públicos como a execução de programas voltados à prática esportiva amadora e profissional e ao lazer.

Pontos Fortes (Forças)

Infraestrutura Municipal Ampla:

- Presença de espaços públicos consolidados como a Praça da Cidadania, Parque da Cidadania Città Di Maróstica, entre outros.
- Gestão de centros de lazer e espaços recreativos diversificados.

Ações intersetoriais

- Parcerias com outras secretarias (como Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Turismo, Secretaria de Cultura) ampliam a integração das políticas públicas.

Promoção da Inclusão Social:

- Enfoque explícito em garantir acessibilidade às pessoas com deficiência, o que fortalece políticas de equidade.

Programas Ativos:

- Execução direta ou indireta de programas de incentivo à prática esportiva, tanto no campo amador quanto profissional.

Pontos Fracos (Fraquezas)**Dependência de Outras Pastas:**

- A implementação de atividades em áreas como parques e museus depende da cooperação com outras secretarias, o que pode gerar entraves burocráticos e lentidão na execução.

Desigualdade Territorial no Acesso:

- Ainda que haja espaços de lazer reconhecidos, regiões periféricas do município podem enfrentar maior dificuldade de acesso a essas estruturas.

Oportunidades**Aproveitamento do Turismo Esportivo e de Natureza:**

- A região da Serra do Mar, os parques e represas podem ser melhor explorados como pólos de turismo esportivo sustentável.
- Parcerias com o setor privado e universidades podem potencializar isso.

Digitalização de Serviços e Programas:

- Implantação de plataformas digitais para inscrição, acompanhamento e avaliação dos programas esportivos pode aumentar o engajamento da população.

Captação de Recursos Federais e Estaduais:

- Existem editais e linhas de financiamento (como da Lei de Incentivo ao Esporte) que podem ser explorados para projetos locais.

Projetos para Juventude e Terceira Idade:

Com a tendência de envelhecimento da população e crescente preocupação com saúde mental dos jovens, há oportunidade de criar programas específicos para esses públicos.

Ameaças**Cortes Orçamentários:**

- Crises econômicas podem comprometer a continuidade de programas e a manutenção de equipamentos públicos.

Vandalismo e Má Conservação dos Espaços:

- Falta de manutenção pode levar à degradação dos espaços públicos e consequente queda na participação popular.

Concorrência como Ambiente Digital:

- A crescente digitalização do lazer (streaming, redes sociais) pode afastar o público jovem da prática de atividades esportivas presenciais.

Desigualdade Social Persistente:

- A vulnerabilidade socioeconômica de certos bairros pode tornar mais difícil o acesso equitativo a programas da Secretaria.

Dados Quantitativos

São Bernardo do Campo conta com uma rede de 60 equipamentos esportivos espalhados pela cidade, oferecendo uma infraestrutura importante para a prática de atividades físicas e esportivas. Esses espaços atendem a aproximadamente 147.792 usuários, que participam de diversas aulas e atividades promovidas pelo município. Entre as opções disponíveis estão ginástica, vôlei, dança, hidroginástica, ballet, badminton, natação, futebol, artes marciais, beach tennis, campeonato da liga, yoga, chi kung, escolinha de futebol e basquete.

Essa variedade de modalidades demonstra o compromisso da cidade em promover a prática esportiva, a saúde, o bem-estar e a inclusão social. Com uma rede bem estruturada de equipamentos, São Bernardo do Campo consegue oferecer oportunidades acessíveis para que a população se mantenha ativa e saudável, fortalecendo o esporte como uma ferramenta de inclusão e qualidade de vida para todos.

A metodologia de compilação de dados dos centros esportivos foi atualizada para tornar as informações mais precisas e representativas. Anteriormente, os indicadores eram baseados na quantidade de acessos registrados no espaço, o que podia gerar distorções devido à contagem repetida de um mesmo usuário em diferentes entradas. Com a nova metodologia, a mensuração passou a considerar a quantidade de matrículas efetivadas nas atividades oferecidas, permitindo identificar de forma mais fiel o número de participantes atendidos e garantindo maior confiabilidade para o acompanhamento, planejamento e avaliação das ações desenvolvidas.

- Taxa de ocupação dos centros de lazer e espaços esportivos.

LOCAL	MODALIDADE	Quant. Inscritos
ALVESDIAS	Ginástica, voleibol, dança, alongamento	800
AQUACENTRO	Hidroginástica, ginástica	1100
AREIÃO	Ginástica, ballet, dança	300

MADUREIRA	Ginásticaaritmica	150
MENINOS	Ginástica,pilates,yoga,volei adaptado	600
ORQUÍDEAS	Ginástica,pilatesballet,dança,futsal, volei.	900
PAULICÉIA	Zumba, volei, futsal, pilates, natação, hidroginástica,ginástica,alongamento	2500
PLANALTO	Ginástica,volei,artesmarciais	350
POLIESPORTIVO	Ginástica	350
RIACHOGRANDE	Ginástica,ballet,dança	350
TABOÃO	Ginástica,yoga,alongamento,futsal,zumba	750
TERRANOVA	Ginástica,handebol,zumba	350
VILAMARLENE	Ginástica,hidroginástica,natação,judô,pilates, yoga, alongamento, futsal, volei	1800
VILASÃO PEDRO	Volei,basquete	200
BAETÃO	Nataçãoe hidroginástica	2500
BAETINHA	Ginástica,artesmarciais,futebol,basquete, escolinha de futebol	800
BEACHTENISRIACHO	Ballet,beachtenis	300
CANOAGEM	BeachTênis/Ginástica/Zumba/Natação	200
CREEBA	NataçãoPCD,ginástica,alongamento,basquete	1200
FERRAZÓPOLIS	Ginástica,futsalevôlei	800
GEVU	Futsal,volei,badminton	400
JD.DOLAGO	Futsal,Volei,Ginástica,Ballet,Zumba,Futebol	700
JERUSALÉM	Ginásticaritmica,ginástica,volei	800
LAVÍNIA	Ginástica,pilates,alongamento,dança,zumba	1300

- Orçamento anual da Secretaria e sua execução.

A secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo conta com um orçamento de R\$ 55.800.000,00 segundo a LOA (Lei Orçamentária Anual) 2025.

- Indicadores de saúde e qualidade de vida relacionados à prática esportiva.

A Secretaria de Esportes do Município de São Bernardo do Campo tem, como parte de seu organograma institucional a Seção de Educação e Formação Esportiva (Sesp-111) que é composta por Programas de atividades físicas e esportes destinados ao atendimento aos munícipes da cidade. Estes Programas contemplam o atendimento de todas as especificidades e necessidades das demandas dos munícipes como: o atendimento a diferentes faixas etárias, condição física, mental e cultural das pessoas por meio de Práticas corporais, aquáticas, meditativas, práticas de atividade física adaptada a pessoas com deficiência, de esportes e lazer.

Este documento se propõe a realizar a estruturação e fundamentação do Programa de Atividade Física Regular para Adultos e Idosos – “CORPO EM AÇÃO”.

O Corpo em Ação é um Programa multifacetado composto por várias práticas corporais e culturais que seguem a fundamentos e premissas que são comuns a todas essas práticas (Ginástica, Alongamento, Alongamento em Cadeia Muscular, Pilates, Yoga, Meditação, Tai Chi, Chi Kung, Ai Ki Do, Canto Coral, Dança, Hidroginástica, Hidroginástica Inclusiva Adaptada, Natação e Esportes para Adultos, Corridas e Artesanato) tendo como norte a busca da melhora da qualidade de vida das pessoas, fazendo com que as mesmas consigam organizar suas vidas em torno de objetivos, metas e planos, consigam otimizar o tempo livre, criar novos vínculos de amizade, compreender seu corpo e seu papel na sociedade. Além de promover eventos e encontros, ao longo do ano, com o intuito de mobilizar, entreter, criar novas oportunidades e principalmente fazer com que as pessoas possam se inter-relacionar.

Nesta perspectiva, o domínio do corpo e a compreensão da vida e de suas relações, são produtos de um aprendizado individual e coletivo ao mesmo tempo, ambos frutos da interação social com o outro.

É na convivência com o outro que me reconheço, me desperto e transformo o mundo. Na convivência e na possibilidade de conversar e ações significativas para mim e para o outro que contribuo e exercito minha cidadania.

O Programa tem como premissa estimular as pessoas a adotarem um estilo de vida mais ativo fisicamente, mais saudável, elegendo a atividade física como uma conduta importante e crucial do ponto de vista da qualidade de vida, agindo de forma proativa pela conquista do bem-estar físico, psicológico e social.

A questão a que se propõe a Secretaria de Esportes do Município de São Bernardo do Campo é definitivamente ampliar as possibilidades da atividade física e a partir dela compreender a integralidade do ser, formando indivíduos com maior nível de criticidade a respeito de si mesmo e de sua relação com o mundo, e principalmente indivíduos ativos.

Ao avançar, evoluir para novas percepções, a Secretaria de Esportes que enxerga o ser humano como Indivíduo, ou seja, o que não pode ser dividido, e desta forma só pode estabelecer uma relação Integral consigo mesmo, a partir de um corpo que se movimenta.

Este é o desafio a que se propõe a Secretaria de Esportes do Município de São Bernardo do Campo, através de seus servidores e munícipes: Fomentar o Programa CORPO EM AÇÃO – que se propõe a ser uma nova forma de exercitar a Atividade Física, contemplando formas diferenciadas de viver o Humano Integral.

Com esse intuito faz-se necessário uma análise e um bom planejamento da prática de atividade física a ser oferecida, dada sua importante relação com eventos de saúde e qualidade de vida da população.

"A EG/OMS recomenda "que os indivíduos adotem níveis adequados de atividade física durante toda a vida. Diferentes tipos e quantidades de atividade física são necessários para obter diferentes resultados na saúde". (Barreto et al. 2005)

Ainda com referência aos apontamentos da OMS, no Brasil, vivemos em um cenário de aumento da expectativa de vida e crescimento expressivo da população idosa. Entretanto, se principalmente os órgãos públicos não acompanharem o investimento na prevenção, promovendo uma adesão à prática de atividade regular precocemente e, investirem em promoção de saúde dos indivíduos proporcionalmente à maior expectativa de vida da

população, pode resultar em aumento de anos vividos com doenças crônicas não transmissíveis e incapacidades. Assim, a possibilidade de prevenção ou reversão de limitações funcionais mediante atividade física e exercício deve ser um assunto de grande interesse para a Saúde Pública nacional em todas as esferas. (Barreto et al. 2005)

Ainda conforme citado por Gorskiet al (2012) é de extrema importância que existam discussões a respeito de novas perspectivas no sentido de promover saúde e prevenir doenças. Atualmente demandas de saúde pública têm exigido com que o olhar de múltiplas áreas do conhecimento se volte cada vez mais para ações de caráter preventivo, à cerca do sedentarismo, por exemplo, que é um fator de risco para diversas enfermidades crônicas como diabetes, obesidade, hipertensão, osteoporose e algumas formas de câncer.

Para além dos atendimentos realizados por meio dos cursos gratuitos, a Secretaria de Esporte e Lazer desenvolve ações estruturadas voltadas ao fomento do futebol de várzea e à ampliação do acesso às práticas esportivas no município. Nesse contexto, foram registrados 7.955 atendimentos nas Escolas de Futebol, contribuindo para a formação esportiva e social de crianças e adolescentes. O Campeonato José Rossi, contemplando as categorias Sub-10, Sub-12, Sub-14 e Sub-16, contabilizou 2.400 atendimentos, enquanto a Copa São Bernardo de Futebol alcançou 2.316 atendimentos, reafirmando sua relevância no calendário esportivo municipal.

No âmbito dos grandes eventos, a Virada Esportiva, realizada ao longo de 24 horas ininterruptas de atividades, totalizou 1.080 atendimentos, demonstrando ampla participação da população. O Festival de Encerramento do Futebol registrou 436 atendimentos, consolidando-se como ação de integração e valorização das práticas esportivas.

Adicionalmente, a Secretaria mantém políticas públicas voltadas à terceira idade, por meio do programa Campeões da Vida, que oferece diversas modalidades esportivas e atividades de caráter recreativo, com foco na promoção da saúde, bem-estar e da inclusão social, totalizando 6.612 atendimentos. Tais iniciativas evidenciam o compromisso institucional da Secretaria de Esporte e Lazer com a promoção do esporte, da cidadania e da qualidade de vida da população.

Ademais, a Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo assegura o suporte logístico às equipes e atletas do município por meio do transporte para competições realizadas fora do território municipal. No período avaliado, foram percorridos 26.331 km com a Van 39, 28.066 km com a Van 41, 17.524 km com o Micro-ônibus 131 e 23.690 km com o Micro-ônibus 209, demonstrando o compromisso da Administração Pública com a participação esportiva em âmbito regional e estadual.

No que se refere ao setor de Manutenção, a Secretaria executa de forma contínua serviços nas áreas de hidráulica, elétrica e manutenção civil, com média aproximada de três atendimentos diários, garantindo a adequada conservação e funcionamento dos equipamentos esportivos municipais. Dentre as intervenções de maior relevância, destacam-se a substituição dos refletores do Ginásio Poliesportivo e a revitalização do sistema de iluminação do Parque Città di Maróstica, ações que contribuem significativamente para a segurança, a qualidade dos espaços públicos e o fortalecimento das práticas esportivas e de lazer no município.

3 Análise das Alternativas de Ações Possíveis para a Política de Esporte e Lazer em São Bernardo do Campo

Objetivos da Análise das Alternativas

- Ampliar o acesso da população às atividades esportivas e de lazer, especialmente em regiões periféricas e vulneráveis.
- Promover a inclusão social e a equidade, garantindo acessibilidade para pessoas com deficiência e diferentes faixas etárias.
- Fortalecer a integração entre esporte, saúde e turismo, potencializando o uso de espaços públicos e atrativos turísticos.
- Estimular estilos de vida mais ativos e saudáveis, contribuindo para a prevenção de doenças crônicas e melhoria da qualidade de vida.
- Garantir a sustentabilidade financeira e operacional das ações, alinhando recursos públicos e parcerias estratégicas.

Mapeamento de Soluções Possíveis

- **Digitalização de Serviços e Programas**
 - Implantar plataformas online para inscrições, acompanhamento e avaliação de atividades.
- **Expansão e Melhoria da Infraestrutura**
 - Construção, manutenção e ampliação de equipamentos esportivos em regiões carentes.
 - Aproveitamento de espaços turísticos naturais (parques, represas, Serrado Mar) para o turismo esportivo sustentável.
- **Programas de Educação e Promoção da Saúde**
 - Desenvolver campanhas de conscientização sobre os benefícios da atividade física.
 - Criar programas específicos para juventude e terceira idade, focando na saúde mental e prevenção de doenças.
- **Parcerias e Captação de Recursos**
 - Buscar financiamentos federais, estaduais e parcerias com setor privado e universidades.
- **Ações de Inclusão Social**
 - Implementar atividades adaptadas para pessoas com deficiência.
 - Promover ações de acessibilidade e inclusão em todos os espaços públicos.

- **Eventos e Encontros Comunitários**

- Organizar campeonatos, feiras de saúde, encontros culturais e esportivos ao longo do ano.

Avaliação do Impacto

- **Impacto na Saúde Pública**

- Redução de doenças crônicas relacionadas ao sedentarismo.
- Melhoria na saúde mental e bem-estar da população.

- **Impacto Social**

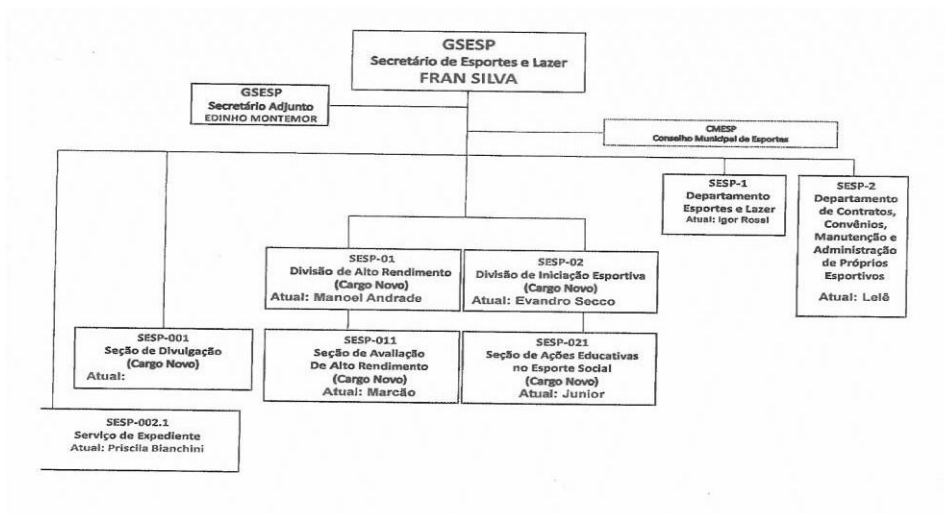
- Aumento da inclusão social e fortalecimento de vínculos comunitários.
- Desenvolvimento de uma cultura esportiva e de lazer mais ampla.

- **Impacto Econômico**

- Estímulo ao turismo esportivo e geração de empregos locais.
- Potencial aumento na arrecadação de recursos via parcerias e financiamentos.

4 DESENHO INSTITUCIONALIZADO

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



5. ESTRUTURAÇÃO DA GOVERNANÇA

A governança eficiente da Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo é fundamental para garantir que suas ações atendam às necessidades da população, promovam transparência e utilizem os recursos públicos de forma responsável. Para isso, a estruturação dessa governança busca criar um ambiente de gestão transparente, participativo e responsável, que permita a implementação de políticas públicas de esporte e lazer alinhadas às demandas da comunidade. Seus principais componentes incluem órgãos de direção e coordenação, responsáveis por definir diretrizes e acompanhar resultados; comitês e conselhos de participação social, que promovem diálogo com a sociedade civil, entidades esportivas e usuários; sistemas de gestão e controle interno, que monitoram, avaliam e garantem a transparência na administração; e plataformas de informação e comunicação, que facilitam o acesso às informações e estimulam a participação social. Para fortalecer a democracia participativa, a Secretaria deve estabelecer mecanismos como conselhos municipais de esporte e lazer, audiências públicas periódicas, fóruns de discussão, ouvidorias, canais de denúncia e encontros comunitários, permitindo que a sociedade contribua na elaboração, implementação e avaliação das políticas públicas. Além disso, a implementação de um sistema de prestação de contas, com relatórios anuais, publicação de dados financeiros, auditorias independentes e reuniões abertas à comunidade, reforça a transparência e a responsabilidade na gestão. Um exemplo de governança bem-sucedida é a criação do Conselho Municipal de Esporte e Lazer, composto por representantes do poder público, sociedade civil, entidades esportivas, universidades e usuários, que participa da elaboração de planos estratégicos, acompanha a execução de programas e avalia os resultados, garantindo que as ações estejam alinhadas às necessidades da população e aos princípios de transparência e participação.

6. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O monitoramento e a avaliação são processos essenciais para garantir que as ações da Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo estejam atingindo seus objetivos, promovendo melhorias contínuas e assegurando o uso eficiente dos recursos públicos. Esses processos permitem acompanhar o andamento das atividades, identificar desafios e ajustar estratégias para alcançar melhores resultados em benefício da comunidade. O principal objetivo do monitoramento e avaliação é assegurar a efetividade das políticas públicas de esporte e lazer, promovendo transparência, responsabilidade e participação social. Especificamente, busca-se acompanhar o progresso das ações em tempo real, identificar pontos fortes e áreas que precisam de melhorias, garantir que os recursos estejam sendo utilizados de forma eficiente, promover a tomada de decisões baseada em dados concretos e avaliar o impacto das ações na saúde, inclusão social e bem-estar da população. Para isso, a Secretaria pode adotar estratégias como a implementação de sistemas de coleta de dados digitais, como plataformas de registro de atividades e participação, realização de reuniões periódicas de avaliação com equipes e parceiros, uso de pesquisas de satisfação com usuários de programas esportivos e de lazer, visitas de acompanhamento em campo para verificar a execução das ações e desenvolvimento de relatórios de desempenho e impacto, compartilhando os resultados com a sociedade. Um exemplo prático seria criar uma plataforma online onde os participantes de eventos esportivos possam avaliar a organização, infraestrutura e satisfação geral, permitindo ajustes rápidos, além de realizar pesquisas semestrais para entender melhor as necessidades da comunidade e direcionar os investimentos. Algumas ações específicas de monitoramento e avaliação incluem acompanhar o número de participantes em atividades esportivas e de lazer, avaliar a satisfação dos usuários por meio de questionários, monitorar o

cumprimento das metas estabelecidas no planejamento anual, analisar o uso das instalações esportivas e espaços públicos, além de verificar o alcance de metas de inclusão social, como o aumento da participação de grupos vulneráveis. Os indicadores de acompanhamento podem ser o número de eventos realizados por trimestre, o percentual de satisfação dos participantes (com uma meta de 80% ou mais), o número de novos usuários atendidos em programas de inclusão social, a taxa de utilização das instalações esportivas e a redução de queixas ou denúncias relacionadas à infraestrutura ou organização. Com esses processos bem estruturados, a Secretaria consegue aprimorar continuamente suas ações, garantindo que os programas atendam às expectativas da comunidade, promovam saúde, inclusão e qualidade de vida para todos.

7. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS PROGRAMAS DO EXERCÍCIO DE 2025

Descrição das Ações	Giro São Bernardo			
Diagnóstico da situação que justificou a criação da ação	Projeto de atuação itinerante que incentiva a organização comunitária no desenvolvimento de práticas do lazer cotidianas.			
Ações	As atividades acontecem em espaços e equipamentos públicos do lazer de São Bernardo do Campo.			
Unidade de Medida	Pessoas			
Meta física	1.000,00			
Quadrimestre	1ºQ	2ºQ	3Q	TOTAL
Valor previsto na LOA	6.431,93	6.431,93	6.431,93	19.295,80
Valor aplicado	6.431,93	6.431,93	6.431,93	19.295,80

%executado/previsto	100	100	100	100
Previsãode atendimentos	18.000,00	19.000,00	18.000,00	55.000,00
Quantidade de atendidos	+ 18.000,00	+ 19.000,00	+ 18.000,00	+ 55.000,00
%Atendidos/Previstos	100	100	100	100

8.CONCLUSÃO

Com base neste planejamento estratégico, fica evidente o compromisso da Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo em promover uma política pública inclusiva, sustentável e voltada ao desenvolvimento integral da comunidade. Ao ampliar o acesso às atividades esportivas e recreativas, fortalecer parcerias estratégicas e garantir a gestão eficiente dos espaços públicos, o município avança na construção de uma cidade mais saudável, participativa e integrada. Este plano serve como um guia para ações futuras que promovam a inclusão social, o bem-estar da população e o fortalecimento do esporte em suas diversas manifestações, contribuindo para o desenvolvimento urbano sustentável e para a melhoria da qualidade de vida de todos os munícipes.

FRAN SILVA

SECRETÁRIO DE ESPORTES E LAZER