

## ITEM IV

# PLANO DE TRABALHO



**PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO**  
**Plano de Trabalho para Formalização de Convênio**

### Instituição Proponente

Número do Plano: 19360	Número do Processo: SES-PRC-2021/44267
Entidade: <b>PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO</b>	
CNPJ: 46.523.239/0001-47	Número da Demanda: 10428
Endereço: Praça Samuel Sabatini 50	Número: 50
Município: São Bernardo do Campo	CEP: 09750901    Telefone: 2630-4000
Email: gabinete.prefeito@saobernardo.sp.gov.br	

### Responsáveis pela Elaboração deste Plano de Trabalho

CPF	Pessoa	Cargo
893.017.658-53	Geraldo Reple Sobrinho	SECRETÁRIO DE SAÚDE

### Recebimento dos Recursos

Banco: 001    Agência: 00427    Conta: 000656976    Praça: SÃO BERNARDO DO CAMPO

Gestor Convênio: Geraldo Reple Sobrinho

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento dos recursos do Convênio.

### Contexto da Instituição Proponente

#### Características da Instituição - Operacional em Saúde

O Hospital de Clínicas Municipal de São Bernardo do Campo (HC) está inserido na Rede de Atenção do município, assim como as demais unidades hospitalares do CHMSBC, que possuem perfis assistenciais específicos e complementares entre si. Desta forma o Hospital de Clínicas Municipal desenvolve suas atividades como hospital referenciado, "de porta fechada", com perfil clínico e cirúrgico de média e alta complexidade. Conta com um parque tecnológico altamente qualificado, inclusive com Serviço de Hemodinâmica, Ressonância Magnética (01 equipamento), Radiografia (03 móveis e 04 fixos), Tomografia (02 equipamentos), Serviço de Ooscopias (Endoscopia, Broncoscopia e Colonoscopia) e Laboratório de Análises Clínicas, que dão suporte às Unidades de Internação, Unidade de Terapia Intensiva, às demais unidades hospitalares do Complexo e à rede ambulatorial municipal.

O Hospital de Clínicas Municipal de São Bernardo do Campo tem como priorização o atendimento da média e alta complexidade, em diversas especialidades clínicas e cirúrgicas, localiza-se na Estrada dos Alvarengas, nº 1001, Alvarenga, São Bernardo do Campo/SP, CNES 7373465, telefone 43531500, com 32.127,07m<sup>2</sup> de área construída. São 10 pavimentos com 120 leitos de enfermaria adulto, 17 leitos de enfermaria pediátrica, 50 leitos de terapia intensiva adulto, 10 leitos de terapia intensiva pediátrica e 09 leitos de hospital dia. A Unidade de Decisão Clínica é constituída por 06 leitos e 19 poltronas.

O Hospital de Clínicas, conta com 22 consultórios em seu ambulatório e possui 13 salas cirúrgicas para procedimentos de diversas especialidades sendo 03 salas para Hospital Dia.

#### Características da Instituição - Operacional em Saúde

O Hospital de Urgência - HU compõe o Complexo Hospitalar do Município de São Bernardo do Campo (CHMSBC) para os atendimentos de urgência/emergência de média e alta complexidade, incluindo os politraumas e pacientes acometidos com a Covid-19. O HU é referência para as 09 (nove) Unidades de Pronto Atendimento (UPA), o Pronto Atendimento (PA) do Taboão e para o Serviço de Atenção Domiciliar (SAD/PID) do município. O Hospital realiza atendimento nas especialidades de Pediatria, Clínica Médica,



## PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

### Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Ortopedia, Cirurgia Geral, Neurologia e Oftalmologia.

O HU tem uma área física de 21 mil metros quadrados, distribuída em 06 pavimentos, composto por leitos de internação em Enfermaria e Terapia Intensiva Adulto e Infantil.

O Hospital possui Centro de Diagnóstico por Imagem com modernos equipamentos e profissionais capacitados para realizar exames de Radiografias, Ultrassons, Tomografia Computadorizada e também Laboratório de Análises Clínicas.

O setor de Urgência e Emergência é constituído pelo eixo crítico composto por 10 leitos de sala de choque, 15 leitos de sala vermelha e 08 leitos de sala amarela, além do Pronto Atendimento (PA) referenciado nas especialidades médicas. Será utilizado o protocolo de Manchester de classificação de risco, visando priorizar o atendimento segundo a gravidade do paciente e organizar os fluxos internos de atendimentos nas 24hs.

O HU conta com três salas cirúrgicas para procedimentos de Cirurgia Geral e Ortopedia de média e baixa complexidade, porém atualmente as salas estão desativadas, sendo tais procedimentos cirúrgicos referenciados para o Hospital de Clínicas Municipal (HC) de São Bernardo do Campo.

#### Missão da Instituição

Promover a saúde por meio da assistência, ensino e pesquisa de excelência, respeitando os princípios do SUS, contribuindo para melhoria da qualidade de vida.

#### Qualificação do Plano de Trabalho

##### Objeto

Custeio para a manutenção do Hospital de Clínicas, com 179 leitos de internação, sendo 50 leitos de UTI adulto, 120 leitos de enfermaria adulto e 09 leitos de hospital dia; 06 leitos e 19 poltronas em unidade de decisão clínica, 13 salas de cirurgia, 03 salas de hospital dia e serviços de apoio administrativo e módulo pedagógico; e custeio parcial das atividades assistenciais desenvolvidas no Hospital de Urgência, com setores para atendimentos de pacientes críticos e semicríticos, totalizando 50 leitos de UTI, 135 leitos de enfermaria para internação clínica.

##### Hospital de Clínicas:

O presente recurso será destinado ao custeio para a manutenção do Hospital de Clínicas, com 179 leitos de internação, sendo 50 leitos de UTI adulto, 120 leitos de enfermaria adulto e 09 leitos de hospital dia. Apresenta 06 leitos e 19 poltronas em unidade de decisão clínica, 13 salas de cirurgia, 03 salas de hospital dia e serviços de apoio administrativo e módulo pedagógico.

O HC atuará como serviço referenciado, portanto sem serviço de pronto atendimento. Os pacientes serão encaminhados através do sistema de regulação municipal, tanto para internação, como para atendimento ambulatorial. Com setores para atendimentos a pacientes de alta e média complexidade, em diversas especialidades clínicas e cirúrgicas: Anestesiologia, Bucomaxilofacial, Cardiologia, Cirurgia de Cabeça e Pescoço, Cirurgia Cardíaca Adulto, Cirurgia Geral Adulto, Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Plástica, Clínica Médica, Cirurgia Torácica, Cirurgia Vascular, Cuidados Paliativos, Endocrinologia, Hematologia, Infectologia, Nefrologia, Neurocirurgia, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Proctologia e Urologia. Também são realizados procedimentos em Centro Cirúrgico.

##### Hospital de Urgência:

O presente recurso será destinado ao custeio parcial da manutenção do Hospital de Urgência, com 185 leitos de internação, sendo 40 leitos de Terapia Intensiva Adulto, 10 leitos de Terapia Intensiva Pediátrica, 112 leitos de enfermaria Adulto e 23 leitos de enfermaria Pediátrica, serviços de apoio administrativo e módulo pedagógico.

O recurso será disponibilizado para custeio parcial das atividades assistenciais desenvolvidas no Hospital de Urgência, com setores para atendimentos de pacientes críticos e semicríticos, totalizando 50 leitos de UTI, 135 leitos de enfermaria para internação clínica.

##### Objetivo

O recurso disponibilizado será destinado a custear, parcialmente, as despesas que visam manter as operações necessárias para o funcionamento e assistência aos usuários do Hospital de Clínicas e do Hospital de Urgência, do Complexo Hospitalar Municipal de São Bernardo do Campo (HC- CHMSBC); conforme a "Planilha de Custos Consolidada" que faz parte integrante deste plano de trabalho.



## PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

### Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

#### Justificativa

##### Hospital de Clínicas:

O Hospital Municipal de Clínicas, denominado como HC, terá como finalidade atender os pacientes encaminhados pela Rede de Saúde, através da Central de regulação, sendo que, após conduta pertinente (clínica ou cirúrgica), o paciente será reencaminhado para a Atenção Básica ou Ambulatórios de Especialidades, para garantir a continuidade do cuidado. Os leitos, referentes ao plano de trabalho, estarão disponíveis para Central de Regulação Municipal e também no Sistema de Regulação da CROSS/SES-SP.

##### Hospital de Urgência:

O Hospital Público de Urgência, denominado como HU, terá como finalidade atender os habitantes de São Bernardo do Campo, incorporando-se a rede de saúde pública existente, como elemento estruturante na constituição da Rede de Urgência e Emergência (RUE) para o município. A Rede de Urgência e Emergência (RUE), proporciona a integração dos diversos níveis de atenção de forma a assegurar a integralidade do cuidado por meio das diversas estruturas disponíveis, coordenadas por um modelo de regulação de vagas e comunicação eficiente e organizado. Os leitos, referentes ao plano de trabalho, estarão disponíveis para Central de Regulação Municipal e também no Sistema de Regulação da CROSS/SES-SP.

#### Local

Hospital Municipal de Clínicas, Estrada dos Alvarengas, nº 1001, Alvarenga, São Bernardo do Campo/SP. CNES 2069776

Hospital de Urgência - Rua Joaquim Nabuco, 380, Centro, São Bernardo do Campo – SP. CNES 7373465

#### Observações

#### Metas Quantitativas

##### Número de atendimentos/mês - Hospital de Urgência

*Ações para Alcance:* Disponibilizar recurso para o custeio das ações desenvolvidas por 04 (quatro) meses, no Hospital de Urgências.

*Situação Atual:* 5170 atendimentos/mês

*Situação Pretendida:* 5200 atendimentos/mês

*Indicador:* Relatório dos indicadores de produção apresentados no faturamento do SIA/SUS.

##### Número de internações/mês - Hospital de Urgência

*Ações para Alcance:* Disponibilizar recurso para o custeio das ações desenvolvidas por 04 (quatro) meses, no Hospital de Urgências.

*Situação Atual:* 637 internações/mês

*Situação Pretendida:* 650 internações/mês

*Indicador:* Relatório dos indicadores de produção apresentados no faturamento do SIH/SUS.

##### Número de atendimentos/mês - Hospital de Clínicas

*Ações para Alcance:* Disponibilizar recurso para o custeio das ações desenvolvidas por 04 (quatro) meses, no Hospital de Clínicas.

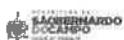
*Situação Atual:* 7768 atendimentos/mês

*Situação Pretendida:* 8210 atendimentos/mês

*Indicador:* Relatório dos indicadores de produção apresentados no faturamento do SIA/SUS.

##### Número de saídas hospitalares/mês - Hospital de Clínicas

*Ações para Alcance:*



## PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

### Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Disponibilizar recurso para o custeio das ações desenvolvidas por 04 (quatro) meses, no Hospital de Clínicas.

*Situação Atual:* 936 saídas hospitalares/mês

*Situação Pretendida:* 610 saídas hospitalares/mês

*Indicador:* Relatório dos indicadores de produção apresentados no faturamento do SIH/SUS.

#### Número de procedimentos cirúrgicos/mês - Hospital de Clínicas

*Ações para Alcance:* Disponibilizar recurso para o custeio das ações desenvolvidas por 04 (quatro) meses, no Hospital de Clínicas.

*Situação Atual:* 755 procedimentos cirúrgicos/mês

*Situação Pretendida:* 755 procedimentos cirúrgicos/mês

*Indicador:* Relatório dos indicadores de produção apresentados no faturamento do SIH/SUS.

#### Número de exames/mês - Hospital de Clínicas

*Ações para Alcance:* Disponibilizar recurso para o custeio das ações desenvolvidas por 04 (quatro) meses, no Hospital de Clínicas.

*Situação Atual:* 55597 exames/mês

*Situação Pretendida:* 63065 exames/mês

*Indicador:* Relatório dos indicadores de produção apresentados no faturamento do SIA/SUS.

### Metas Qualitativas

#### Taxa média de Mortalidade Institucional no Hospital de Urgência

*Ações para Alcance:* Monitorar o Número de óbito maior ou igual a 24 horas no serviço.

*Situação Atual:* Taxa média de Mortalidade Institucional é de 11,6%

*Situação Pretendida:* Apresentar a Taxa de mortalidade institucional com a investigação dos motivos com meta menor ou igual a 7,5%.

*Indicador:* Relatório Mensal da Taxa de mortalidade institucional com investigação de motivos

#### Taxa média de Ocupação Hospitalar - Hospital de Urgência

*Ações para Alcance:* Monitorar o número de leitos ocupados x número de leitos disponíveis no período

*Situação Atual:* Taxa média de Ocupação Hospitalar é de 88,8%

*Situação Pretendida:* Apresentar a Taxa de Ocupação Hospitalar maior ou igual a 80%.

*Indicador:* Relatório mensal de estatística hospitalar

#### Média de permanência hospitalar - Hospital de Urgência

*Ações para Alcance:* Monitorar o tempo médio em dias que o paciente permanece internado.

*Situação Atual:* A média de permanência hospitalar é de 6,7 dias

*Situação Pretendida:* Apresentar a Média de Permanência Hospitalar menor ou igual a 07 dias.

*Indicador:* Relatório mensal de estatística hospitalar.

#### Taxa média de Mortalidade Institucional no Hospital de Clínicas

*Ações para Alcance:* Monitorar o Número de óbito maior ou igual a 24 horas no serviço.

*Situação Atual:* Taxa média de Mortalidade Institucional é de 6,6%

*Situação Pretendida:* Apresentar a Taxa de mortalidade institucional com a investigação dos motivos com meta menor ou igual a 6%.

*Indicador:* Relatório Mensal da Taxa de mortalidade institucional com investigação de motivos



**PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO**  
**Plano de Trabalho para Formalização de Convênio**

**Taxa de Ocupação Hospitalar - Hospital de Clínicas**

*Ações para Alcance:* Monitorar o número de leitos ocupados X número de leitos disponíveis no período

*Situação Atual:* Taxa de ocupação hospitalar atual é de 88,2%

*Situação Pretendida:* Apresentar taxa de ocupação hospitalar maior ou igual a 80 %

*Indicador:* Relatório mensal de estatística hospitalar

**Média de permanência hospitalar - Hospital de Clínicas**

*Ações para Alcance:* Monitorar o tempo médio em dias que o paciente permanece internado.

*Situação Atual:* Média de permanência hospitalar atual é de 6,3 dias

*Situação Pretendida:* Apresentar a Média de Permanência Hospitalar menor ou igual a 07 dias.

*Indicador:* Relatório mensal de estatística hospitalar.

**Etapas ou Fases de Execução**

Etapa	Dias	Descrição
pagamento de prestação de serviço por meio do Contrato de Gestão n.º 001/2018	3	realização de pagamentos mensais para prestação de serviço por meio do Contrato de Gestão formalizado entre o Município e a Fundação do ABC, sob o n.º 001/2018

**Plano de Aplicação de Recursos**

Objeto	Aplicação	Proponente	%	Concedente	%
Serviço prestado por Pessoa Jurídica	pagamento de prestação de serviço por meio do Contrato de Gestão n.º 001/2018	R\$ 0,00	0,0	R\$ 64.000.000,00	100,0
	Total:	R\$ 0,00	0,0	R\$ 64.000.000,00	100,0

**Cronograma de Desembolso**

Nº	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Aplicação Total
1	R\$ 19.000.000,00	29,7	R\$ 0,00	0,0	R\$ 19.000.000,00	29,7	R\$ 19.000.000,00
2	R\$ 15.000.000,00	23,4	R\$ 0,00	0,0	R\$ 15.000.000,00	23,4	R\$ 15.000.000,00
3	R\$ 15.000.000,00	23,4	R\$ 0,00	0,0	R\$ 15.000.000,00	23,4	R\$ 15.000.000,00
4	R\$ 15.000.000,00	23,4	R\$ 0,00	0,0	R\$ 15.000.000,00	23,4	R\$ 15.000.000,00
Total:	R\$ 64.000.000,00	100,0	R\$ 0,00	0,0	R\$ 64.000.000,00	100,0	R\$ 64.000.000,00

**Previsão de Execução**

Início de Vigência: 04/11/2021

Término da Vigência: 31/03/2022

**Declaração**

Na qualidade de representante legal do proponente, DECLARO, para fins de prova junto à Secretaria de Estado da Saúde, para os efeitos e sob as penas da lei, que inexiste qualquer débito em mora ou situação de inadimplência com o tesouro ou qualquer órgão ou Entidade da Administração Pública, que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consignadas nos orçamentos deste Poder, na forma de Plano de Trabalho.

Documento assinado digitalmente conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

**Assinaturas**

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO  
Plano de Trabalho para Formalização de Convênio



*Assinatura Digital*

286.235.138-51

**Tatiana de Carvalho Costa Loscher**

Data Assinatura

CGOF - Coordenadoria de Gestão Orçamentária e Financeira

04/11/2021

Diretor Técnico III



*Assinatura Digital*

178.494.868-38

**Orlando Morando Junior**

Data Assinatura

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

04/11/2021

PREFEITO



*Assinatura Digital*

111.746.368-07

**Jeancarlo Gorinchteyn**

Data Assinatura

SES/GABINETE - Gabinete do Secretário

04/11/2021

Secretário de Estado



*Assinatura Digital*

774.466.408-63

**Vânia Soares de Azevedo Tardelli**

Data Assinatura

DRS I - São Paulo

04/11/2021

Diretor Técnico de Saúde III

**Testemunhas**

Nenhuma testemunha informada.