INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

RELATÓRIO DE GESTÃO - DIRETORIA EXECUTIVA BASE ANALÍTICA ATÉ SETEMBRO/ 2020

Trata-se de apresentação de dados de produção e suas análises principais apurados pela Diretoria Assistencial aos senhores conselheiros, e aos beneficiários através do Portal da Transparência.

Os arquivos são resultados da implantação da análise de Custos Assistenciais desenvolvidos e implantados nos setores nesta Gestão, evoluindo suas métricas desde que assumiu suas atividades em Abril de 2019.

Os dados são extraídos do sistema de gestão próprio do IMASF em sua maioria, e analisados pelos responsáveis dos respectivos setores de atuação no Departamento de Assistência à Saúde.

A partir de Julho/20 passamos a incluir Indicadores da Diretoria de Departamento Administrativo, com assuntos pertinentes e que somam para melhor compreensão da Gestão desta Autarquia.

1. Seção de Saúde _Autorizações (Regulação)

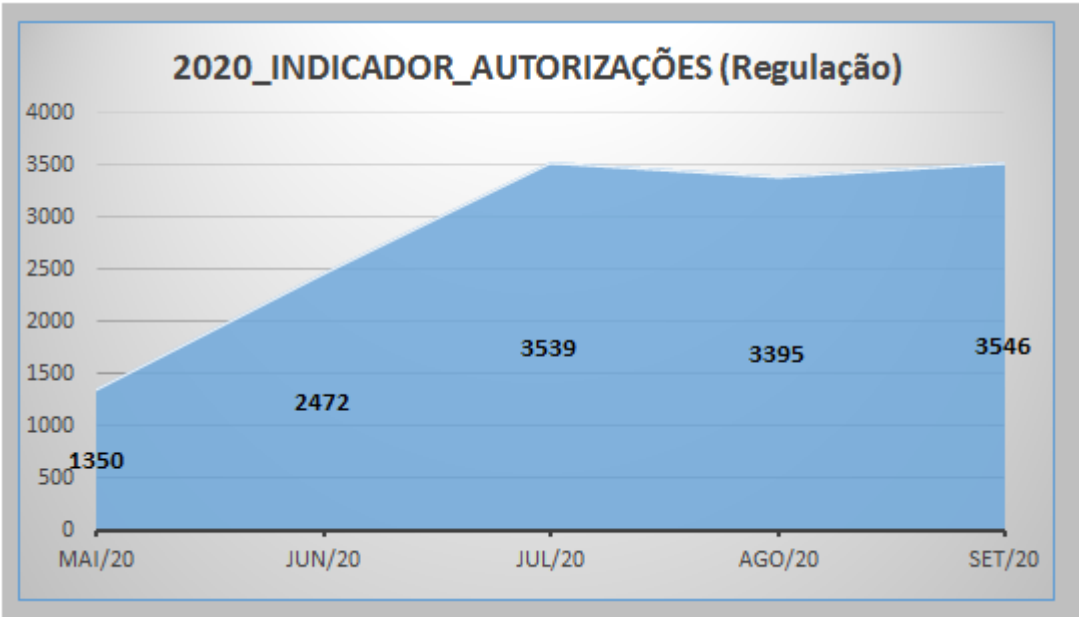
Essa divisão atua de forma administrativa e técnica, diretamente nas solicitações de autorizações de consultas, exames, procedimentos e internações, sejam recebidas por parte dos beneficiários ou conveniados.

a) Quantitativo de Processos Recebidos:

2020_INDICADOR _ SEÇÃO DE SAÚDE - Autorizações (Regulação)

TIPO	Quantidade de Guias					TOTAL	MÉDIA
	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20		
Guias Recebidas por e-mail	865	1432	1552	871	971	5691	1138
Guias Recepção	485	1040	1987	2524	2575	8611	1722
TOTAL DE GUIAS RECEBIDAS	**1350**	**2472**	**3539**	**3395**	**3546**	**14302**	**2860**
TOTAL DE PACIENTES	**881**	**1542**	**2164**	**2127**	**1563**	**8277**	**1655**
TOTAL DE PROCEDIMENTOS AUTORIZADOS	**4142**	**7055**	**9697**	**9808**	**6749**	**37451**	**7490**
MÉDIA DE GUIAS/DIA	*68*	*124*	*177*	*170*	*177*	715	143
MÉDIA DE PACIENTES/DIA	*44*	*77*	*108*	*106*	*78*	414	83
Total de Procedimentos por PACIENTE	*4,70*	*4,58*	*4,48*	*4,61*	*4,32*	22,69	4,54

INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26



b) Negativas de Coberturas Contratuais:

2020_INDICADOR_NEGATIVAS DE COBERTURA(sem cobertura ROL)

Média Mensal	*6*	*4*	*5*	*0*	*3*	*3*	*4*	*1*	*10%*
ACUMULADO	*71*	*22*	*49*	*0*	*23*	*20*	*28*	*7*	
MÊS	QT CASOS	*PLANOS*			*TIPO*			QT_ Judicializaram?	% _ JUDIC
		INTERM	ESPECIAL I	ESPECIAL II	EXAME	PROCED	MEDICAÇÃO		
JANEIRO	5		5	0	2	2	1	1	20%
FEVEREIRO	9	2	7	0	1	6	2	1	11%
MARÇO	11	5	6	0	2	3	6	4	36%
ABRIL	4		4	0		2	2	1	25%
MAIO	3		3	0	2		1	0	0%
JUNHO	3		3	0			3	0	0%
JULHO	4	3	1	0	3	1		0	0%
AGOSTO	16	9	7	0	6	4	6	0	0%
SETEMBRO	16	3	13	0	7	2	7	0	0%

OBS: MAIS DE 90% POR CASOS JUDICIALIZADOS SÃO DE MEDICAMENTOS.

INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

2. Seção de Saúde _ Compra de OPME e Medicamentos Oncológicos

Processo de controle implantado esse ano em conjunto com as áreas envolvidas para as compras de OPME (órteses, próteses e materiais especiais) e Medicamentos Oncológicos.

a) Compra de O.P.M.E.(aquisição via IMASF) :

2020_INDICADOR_OPME_via IMASF *(Critério: Mês de Aprovação) - RETIFICADO SET/2020*

Média Mensal	11	R$ 119.422,20	*2*	*5*	*2*	*4*	*R$ 44.139,20*	*R$ 61.595,18*	*1411556%*
ACUMULADO	101	R$ 1.074.799,78	*22*	*48*	*19*	*34*	*R$ 397.252,79*	*R$ 677.546,99*	
Mês	QT_Casos	VLR_INICIAL Aprovado	QT_Casos SEM VLR INICIAL	Qt_ CANCELADOS	Qt_ CASOS à FINALIZAR com pós cirurgico	QT_Casos Finalizados	VLR_PÓS CIRÚRGICO	Dif INICIAL x PÓS	% Economia
JANEIRO	20	R$ 304.638,75	5	11	2	7	R$ 46.438,50	R$ 258.200,25	-85%
FEVEREIRO	22	R$ 191.123,66	6	14	2	6	R$ 72.012,44	R$ 119.111,22	-62%
MARÇO	28	R$ 245.680,10	10	16	6	6	R$ 168.679,85	R$ 77.000,25	-31%
ABRIL	4	R$ 17.330,00	0	0	0	4	R$ 10.530,00	R$ 6.800,00	-39%
MAIO	7	R$ 153.302,87	1	2	2	3	R$ 39.470,00	R$ 113.832,87	-74%
JUNHO	3	R$ 14.822,00	0	2	0	1	R$ 695,00	R$ 14.127,00	-95%
JULHO	8	R$ 38.262,40	0	3	1	4	R$ 12.507,00	R$ 25.755,40	-67%
AGOSTO	3	R$ 41.358,00	0	0	2	1	R$ 1.440,00	R$ 39.918,00	-97%
SETEMBRO	6	R$ 68.282,00	0	0	4	2	R$ 45.480,00	R$ 22.802,00	-33%

b) Compra de Medicamentos Oncológicos:

2020_INDICADOR_MEDICAMENTOS_via IMASF

Média Mensal	11	R$ 126.722,88	*4*	*62.812,25*	*28.428,62*	*33.342,06*	*55%*	*7*	*117.035,71*	*86.984,06*	*25.915,76*	*26%*
ACUMULADO	97	R$ 1.089.436,03	*35*	*565.310,26*	*255.857,58*	*309.452,68*		*62*	*1.053.321,41*	*782.856,51*	*270.464,90*	
MÊS			ROTINA (QUIMIO ORAL)					JUDICIAL				
	Qt _ Casos	TOTAL_Vlr PAGO	Qt _ Casos	Vlr_Anvisa	Vlr Pago	Dif AnvisaxPago	% Economia	Qt _ Casos	Vlr_Anvisa	Vlr Pago	Dif AnvisaxPago	% Economia
JANEIRO	7	R$ 98.100,27	3	131.778,77	39.132,12	92.646,65	70%	4	73.486,48	58.968,15	14.518,33	20%
FEVEREIRO	11	R$ 106.231,04	6	61.299,91	34.349,65	26.950,26	44%	5	90.803,09	71.881,39	18.921,70	21%
MARÇO	12	R$ 205.712,93	4	63.600,85	39.017,78	24.583,07	39%	8	196.667,05	166.695,15	29.971,90	15%
ABRIL	9	R$ 84.324,21	4	53.084,15	27.606,53	25.477,62	48%	5	73.157,20	56.717,68	16.439,52	22%
MAIO	11	R$ 104.086,09	4	25.235,92	12.008,72	13.227,20	52%	7	118.237,97	92.077,37	26.160,60	22%
JUNHO	17	R$ 161.882,74	8	68.327,63	51.160,10	17.167,53	25%	9	160.205,13	110.722,64	49.482,49	31%
JULHO	13	R$ 103.262,90	5	148.652,12	41.982,68	106.669,44	72%	8	86.816,91	61.280,22	25.536,69	29%
AGOSTO	9	R$ 127.946,24	1	13.330,91	10.600,00	2.730,91	20%	8	114.615,33	66.624,30	47.991,03	42%
SETEMBRO	8	R$ 97.889,61	0	-	-	-	#DIV/0!	8	139.332,25	97.889,61	41.442,64	30%

INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

3.Seção de Saúde _Recebimento das Contas

a) INDICADOR DE DESPESAS POR PRESTADOR

LINK: 3_(2020)_INDICADOR_DESPESA_Receb de Contas Conveniados.xls

Abaixo os prints do Resumo, porém, na planilha, cujo link identificamos acima, encontram os valores abertos por Conveniados, inclusive os mensais.

SINTÉTICO_PRODUÇÃO MENSAL _VALORES APRESENTADOS (DESPESAS ASSISTENCIAIS)

PROJEÇÕES	**ANO**	**2020**	***R$ 98.271.282,81***	***2020 X 2019***	***-15,04%***
	ANO	**2019**	***R$ 115.661.529,82***		

VARIAÇÃO 2019 x 2020:			MÉDIA MENSAL	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET
			-15,0%	-45%	-36%	3%	-19%	-21%	-11%
ANO : 2020									
TOTAL	R$ 73.703.462,11	R$ 8.189.273,57		R$ 6.617.548,18	R$ 6.289.536,39	R$ 8.648.808,47	R$ 8.084.219,31	R$ 8.173.351,36	R$ 8.098.291,16
	ACUMULADO	**MÉDIA MENSAL**		**ABR_20**	**MAI_20**	**JUN_20**	**JUL_20**	**AGO_20**	**SET_20**
CONVENIADO	**R$ 12.941.183,27**	**R$ 1.437.909,25**		R$ 734.335,92	R$ 1.102.574,90	R$ 1.460.939,60	R$ 1.463.453,78	R$ 1.476.844,27	R$ 1.752.151,74
HOSPITAIS	**R$ 52.782.064,48**	**R$ 5.864.673,83**		R$ 5.326.729,61	R$ 4.605.909,43	R$ 6.301.169,95	R$ 6.025.158,18	R$ 5.926.674,63	R$ 5.365.044,17
UNIMED SANTOS	**R$ 3.046.656,04**	**R$ 338.517,34**		R$ 257.811,82	R$ 119.656,35	R$ 358.251,65	R$ 161.207,20	R$ 211.930,90	R$ 426.343,13
SERVIÇOS PRÓPRIOS	**R$ 4.933.558,32**	**R$ 548.173,15**		R$ 298.670,83	R$ 461.395,71	R$ 528.447,27	R$ 434.400,15	R$ 557.901,56	R$ 554.752,12
ANO : 2019									
TOTAL	*R$ 115.661.529,82*	*R$ 9.638.460,82*		***R$ 12.052.564,34***	***R$ 9.848.346,75***	***R$ 8.366.422,25***	***R$ 9.943.952,34***	***R$ 10.372.694,80***	***R$ 9.126.021,80***
	ACUMULADO	***MÉDIA MENSAL***		***ABR_19***	***MAI_19***	***JUN_19***	***JUL_19***	***AGO_19***	***SET_19***
CONVENIADO	***R$ 21.493.612,25***	***R$ 1.791.134,35***		*R$ 2.010.981,67*	*R$ 1.918.574,72*	*R$ 1.562.588,70*	*R$ 1.687.290,72*	*R$ 1.792.797,86*	*R$ 1.604.759,52*
HOSPITAIS	***R$ 81.740.049,72***	***R$ 6.811.670,81***		*R$ 9.055.321,30*	*R$ 6.837.912,27*	*R$ 5.809.980,82*	*R$ 7.163.670,55*	*R$ 7.015.768,71*	*R$ 6.449.668,34*
UNIMED SANTOS	***R$ 5.402.385,60***	***R$ 450.198,80***		*R$ 376.740,42*	*R$ 453.833,96*	*R$ 427.552,12*	*R$ 505.595,25*	*R$ 975.850,90*	*R$ 490.294,95*
SERVIÇOS PRÓPRIOS	***R$ 7.025.482,25***	***R$ 585.456,85***		*R$ 609.520,95*	*R$ 638.025,80*	*R$ 566.300,61*	*R$ 587.395,82*	*R$ 588.277,33*	*R$ 581.298,99*

VARIAÇÃO 2019 x 2020:			MÉDIA MENSAL	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET
			2%	-51%	-28%	-7%	-26%	-5%	-5%
ANO: 2020									
OUTRAS DESPESAS ASSISTENCIAIS		R$ 5.391.673,27	R$ 599.074,81	**R$ 298.670,83**	**R$ 461.395,71**	**R$ 528.447,27**	**R$ 434.400,15**	**R$ 557.901,56**	**R$ 554.752,12**
PRÓPRIO	**REGIÃO**	**ACUMULADO**	**MÉDIA MENSAL**	**ABR_20**	**MAI_20**	**JUN_20**	**JUL_20**	**AGO_20**	**SET_20**
AMBULATORIO		**R$ 1.821.103,30**	**R$ 202.344,81**	R$ 84.135,27	R$ 103.431,27	R$ 126.654,67	R$ 161.138,60	R$ 180.597,53	R$ 200.826,60
MEDICAMENTOS ONCOLÓGICOS		**R$ 1.089.436,03**	**R$ 121.048,45**	R$ 84.324,21	R$ 104.086,09	R$ 161.882,74	R$ 103.262,90	R$ 127.946,24	R$ 97.889,61
O.P.M.E. (via IMASF)		**R$ 1.074.799,78**	**R$ 119.422,20**	R$ 17.330,00	R$ 153.302,87	R$ 14.822,00	R$ 38.262,40	R$ 41.358,00	R$ 68.282,00
ESTORNOS DE VALORES		**R$ 4.318,82**	**R$ 479,87**	R$ 790,00	R$ 261,64	R$ 64,00	R$ 65,50	R$ 1.029,63	R$ 489,67
REEMBOLSOS		**R$ 1.402.015,34**	**R$ 155.779,48**	R$ 112.091,35	R$ 100.313,84	R$ 225.023,86	R$ 131.670,75	R$ 206.970,16	R$ 187.264,24
ANO: 2019									
OUTRAS DESPESAS ASSISTENCIAIS		*R$ 7.035.482,25*	*R$ 586.290,19*	***R$ 609.520,95***	***R$ 638.025,80***	***R$ 566.300,61***	***R$ 587.395,82***	***R$ 588.277,33***	***R$ 581.298,99***
PRÓPRIO	***REGIÃO***	***ACUMULADO***	***MÉDIA MENSAL***	***ABR_19***	***MAI_19***	***JUN_19***	***JUL_19***	***AGO_19***	***SET_19***
AMBULATORIO	*ABC*	***R$ 2.525.602,53***	***R$ 210.466,88***	*R$ 233.697,64*	*R$ 262.202,49*	*R$ 190.477,30*	*R$ 211.572,51*	*R$ 212.454,02*	*R$ 205.475,68*
MEDICAMENTOS ONCOLÓGICOS	*ABC*	***R$ 1.957.629,96***	***R$ 163.135,83***	*R$ 163.135,83*	*R$ 163.135,83*	*R$ 163.135,83*	*R$ 163.135,83*	*R$ 163.135,83*	*R$ 163.135,83*
O.P.M.E.(via HOSPITAL)	*ABC*	***R$ 1.089.210,96***	***R$ 90.767,58***	*R$ 90.767,58*	*R$ 90.767,58*	*R$ 90.767,58*	*R$ 90.767,58*	*R$ 90.767,58*	*R$ 90.767,58*
O.P.M.E. (via IMASF)	*ABC*	***R$ 794.741,40***	***R$ 66.228,45***	*R$ 66.228,45*	*R$ 66.228,45*	*R$ 66.228,45*	*R$ 66.228,45*	*R$ 66.228,45*	*R$ 66.228,45*
REEMBOLSOS	*ABC*	***R$ 668.297,40***	***R$ 55.691,45***	*R$ 55.691,45*	*R$ 55.691,45*	*R$ 55.691,45*	*R$ 55.691,45*	*R$ 55.691,45*	*R$ 55.691,45*

INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

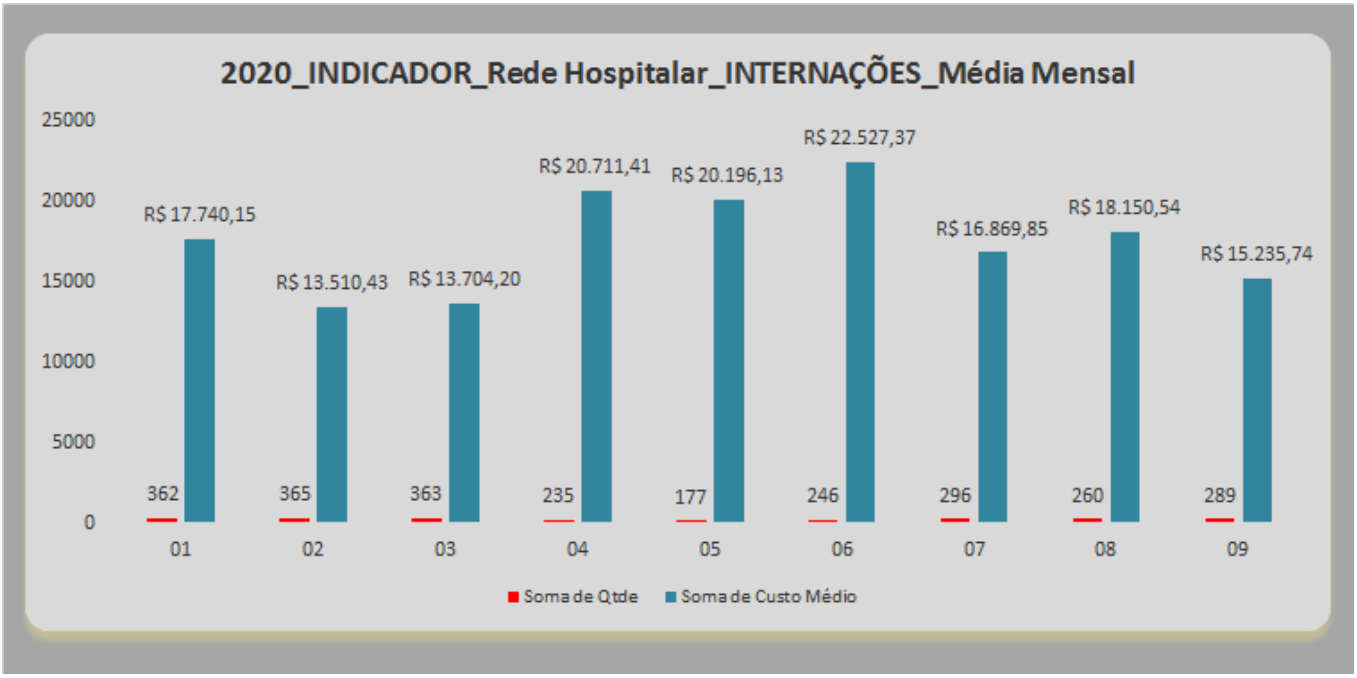
b) INDICADOR DE CUSTO MÉDIO DE INTERNAÇÕES E PRONTO SOCORRO
LINK: 2_(2020)_INDICADOR_AUDITORIA_Hospitais _Custo Medio de Intern e PS_Fonte-Recebimento de Contas.xls

Abaixo um print do cenário sintético, porém a planilha cujo link informamos acima temos todos os detalhamentos e por hospital.

TODOS OS HOSPITAIS

Mês	AMBULATORIO			PRONTO SOCORRO			INTERNAÇÃO			TT Fatura	% X mês anterior
	Qtde	Custo Médio	Custo Total	Qtde	Custo Médio	Custo Total	Qtde	Custo Médio	Custo Total	R$ 2.691.484,93	
JAN_20	523	R$ 627,60	R$ 328.234,68	1.734	R$ 312,96	R$ 542.671,01	362	17.740,15	R$ 6.421.933,22	R$ 7.292.838,91	171%
FEV_20	900	R$ 415,41	R$ 373.864,51	2.150	R$ 315,07	R$ 677.406,02	365	13.510,43	R$ 4.931.306,66	R$ 5.982.577,19	-18%
MAR_20	1002	R$ 380,11	R$ 380.869,96	2.007	R$ 299,19	R$ 600.468,62	363	13.704,20	R$ 4.974.623,83	R$ 5.955.962,41	0%
ABR_20	478	R$ 147,26	R$ 70.391,52	901	R$ 431,92	R$ 389.157,14	235	20.711,41	R$ 4.867.180,95	R$ 5.326.729,61	-11%
MAI_20	732	R$ 1.146,32	R$ 839.103,12	503	R$ 381,89	R$ 192.091,98	177	20.196,13	R$ 3.574.714,33	R$ 4.605.909,43	-14%
JUN_20	550	R$ 807,71	R$ 444.240,41	808	R$ 390,09	R$ 315.196,67	246	22.527,37	R$ 5.541.732,87	R$ 6.301.169,95	37%
JUL_20	711	R$ 940,14	R$ 668.437,95	986	R$ 368,40	R$ 363.243,89	296	16.869,85	R$ 4.993.476,34	R$ 6.025.158,18	-4%
AGO_20	858	R$ 689,14	R$ 591.278,88	1.199	R$ 382,56	R$ 458.685,74	266	18.333,50	R$ 4.876.710,01	R$ 5.926.674,63	-2%
SET_20	1194	R$ 477,80	R$ 570.492,83	963	R$ 406,46	R$ 391.423,68	289	15.235,74	R$ 4.403.127,66	R$ 5.365.044,17	-9%
2020 - TT	6.948	R$ 614,12	R$ 4.266.913,86	11.251	R$ 349,33	R$ 3.930.344,75	2.599	R$ 17.154,60	R$ 44.584.805,87	R$ 52.782.064,48	
2020 - MÉDIA	772	R$ 614,12	R$ 474.101,54	1.250	R$ 349,33	R$ 436.704,97	289	R$ 17.154,60	R$ 4.953.867,32	R$ 4.398.505,37	

NOTA EXPLICATIVA : MARÇO/2020 - DECRETADO CALAMIDADE PÚBLICA - PANDEMIA - CORONVARIUS - COVID-19



4. Seção de Saúde _Auditoria Externa Enfermagem e Médica

AUDITORIA TÉCNICA DE CONTAS: Atividade exercida externamente pela equipe técnica médica e de enfermagem que auditam as contas dos atendimentos realizados nos hospitais conveniados.
Nota: A partir de Junho/20 auditoria externa está sendo retomada de forma gradativa e em cronograma combinado e disponibilizado pelo o hospital.

Auditoria Realizada: Competência Agosto/2020

Fechamento consolidado de contas assistenciais em Ambulatório, Pronto Socorro e Internação.

TABELA 1 - Demanda avaliada pela equipe de auditoria mensalmente do ano de 2020

Mês	Nº de Credenciados	Nº de Faturas Internação Externas	Nº de Faturas PS/ Amb Externo	Nº de diárias de internação	Média de diárias por conta
JANEIRO	11	455	2.663	1.446	3,17
FEVEREIRO	10	338	2.182	1.113	3,29
MARÇO	16	387	2.989	1.111	2,87
ABRIL	15	292	1.427	850	2,91
MAIO	15	179	1244	545	3,04
JUNHO	15	220	1.060	965	4,38
JULHO	15	297	1.943	1113	3,75
AGOSTO	15	272	1924	942	3,46
TOTAL:	-	**2440**	**15.432**	**8.085**	-

TABELA 3 - Discriminação das internações auditadas (Em ordem decrescente /custo/prestador)

HOSPITAL	Nº	APRESENTADO	GLOSA	LIBERADO	% GLOSA
BP SÃO CAETANO	22	R$ 757.404,69	R$ 174.307,90	R$ 583.096,79	23,01%
A.C. CAMARGO	2	R$ 65.644,63	R$ 14.085,07	R$ 51.559,56	21,46%
INCOR	2	R$ 124.148,05	R$ 19.148,49	R$ 104.999,56	15,42%
NEOMATER	40	R$ 947.675,83	R$ 89.684,11	R$ 857.991,72	9,46%
SÃO BERNARDO	67	R$ 507.940,90	R$ 37.158,16	R$ 470.782,74	7,32%
REDE DOR - ASSUNÇÃO	37	R$ 1.118.907,75	R$ 65.130,80	R$ 1.053.776,95	5,82%
REDE DOR - SÃO CAETANO	5	R$ 125.685,22	R$ 5.464,04	R$ 120.221,18	4,35%
REDE DOR - IFOR	17	R$ 324.483,65	R$ 11.417,34	R$ 313.066,31	3,52%
REDE DOR - BRASIL	37	R$ 798.507,32	R$ 26.024,67	R$ 772.482,65	3,26%
DOM ANTÔNIO ALVARENGA	5	R$ 42.317,95	R$ 1.189,07	R$ 41.128,91	2,81%
CRISTOVÃO DA GAMA	33	R$ 245.325,11	R$ 4.713,80	R$ 240.611,31	1,92%
BEZERRA DE MENEZES	5	R$ 15.237,42	R$ -	R$ 15.237,42	0,00%
TOTAL	**272**	**R$ 5.073.278,52**	**R$ 448.323,45**	**R$ 4.624.955,10**	**8,84%**

INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

TABELA 6 - Custo total por tipo de internação.

	TIPO DE INTERNAÇÃO	MÊS	QTD/ TIPO INTERN.	CUSTO TOTAL POR TIPO DE INTERNAÇÃO EM R$	Nº / DIÁRIAS /TIPO INTERN.	CUSTO POR DIÁRIA DE INTERNAÇÃO	TEMPO DE INTERNAÇÃO (DIAS)	CUSTO POR INTERNAÇÃO EM REAIS
SEM UTI	CIRÚRGICA	AGOSTO	73	R$ 850.000,28	163	R$ 5.214,73	2,23	R$ 11.643,84
	CLÍNICA	AGOSTO	94	R$ 791.383,51	266	R$ 2.975,13	2,83	R$ 8.418,97
	COVID-19	AGOSTO	18	R$ 139.728,51	51	R$ 2.739,77	2,83	R$ 7.762,70
COM UTI	CIRÚRGICA	AGOSTO	8	R$ 255.970,18	125	R$ 2.047,76	15,63	R$ 31.996,27
	CLÍNICA	AGOSTO	59	R$ 2.025.197,30	254	R$ 7.973,22	4,31	R$ 34.325,38
	COVID-19	AGOSTO	20	R$ 562.675,32	147	R$ 3.827,72	7,35	R$ 28.133,77
TOTAL			272	R$ 4.624.955,10	1006	R$ 4.597,37	3,7	R$ 17.003,51

INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

TABELA 3.4 - Discriminação do custo (R$) por diária e duração (dias) por tipo de internação

HOSPITAL	TIPO DE INTERNAÇÃO	MÊS	CUSTO MÉDIO POR DIÁRIA DE INTERNAÇÃO	TEMPO MÉDIO/ INTERNAÇÃO (DIAS)	CUSTO MÉDIO POR INTERNAÇÃO EM REAIS
HOSPITAL SÃO BERNARDO	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ 4.030,96	1,88	R$ 7.558,04
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 1.882,36	2,98	R$ 5.601,17
	COVID19	AGOSTO	R$ 4.623,31	2,6	R$ 12.020,60
ASSUNÇÃO	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ 16.845,23	0,71	R$ 12.032,31
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 7.574,62	4,27	R$ 32.318,36
	COVID19	AGOSTO	R$ -	0	R$ -
BRASIL	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ 21.004,44	0,92	R$ 19.254,07
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 6.282,38	3,41	R$ 21.434,00
	COVID19	AGOSTO	R$ 6.105,38	3,63	R$ 22.131,99
B.P. SÃO CAETANO	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ 19.925,59	1	R$ 19.925,59
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 4.712,42	6,29	R$ 29.660,55
	COVID19	AGOSTO	R$ 2.727,24	3,5	R$ 9.545,34
NEOMATER	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ 2.375,15	4,63	R$ 10.985,05
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 3.719,57	6,65	R$ 24.734,13
	COVID19	AGOSTO	R$ 2.868,84	8	R$ 22.950,73
REDE DOR SÃO CAETANO	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ 4.877,60	3	R$ 14.632,80
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ -	0	R$ -
	COVID19	AGOSTO	R$ 6.996,58	4,33	R$ 30.318,53
BEZERRA DE MENEZES	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ -	0	R$ -
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 423,26	7,2	R$ 3.047,48
	COVID19	AGOSTO	R$ -	0	R$ -
IFOR	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ 7.707,23	2,5	R$ 19.268,08
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 2.388,51	2	R$ 4.777,01
	COVID19	AGOSTO	R$ -	0	R$ -
A.C. CAMARGO	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ 18.964,87	2	R$ 37.929,74
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 2.725,96	5	R$ 13.629,82
	COVID19	AGOSTO	R$ -	0	R$ -
INCOR	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ -	0	R$ -
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 6.562,47	8	R$ 52.499,78
	COVID19	AGOSTO	R$ -	0	R$ -
CRISTOVÃO DA GAMA	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ 5.111,83	1,8	R$ 9.201,30
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 1.792,00	3,29	R$ 5.903,05
	COVID19	AGOSTO	R$ 1.120,00	2	R$ 2.240,00
DOM ANTÔNIO ALVARENGA	CIRÚRGICO	AGOSTO	R$ 8.605,54	1	R$ 8.605,54
	CLÍNICO	AGOSTO	R$ 5.025,49	1,5	R$ 7.538,24
	COVID19	AGOSTO	R$ 3.489,38	2,5	R$ 8.723,45
TOTAL:			**R$ 180.468,21**	**96,59**	**R$ 468.466,75**

Na tabela **3.4** Apresentamos um levantamento dos custos assistenciais considerando tipos de internação, custo médio por diária de internação, tempo médio de internação e custo médio por internação em R$.

No item cirúrgico os hospitais que mais se destacaram por apresentar valores altos, foram: Brasil com R$21.004,44, Hospital B. P. São Caetano com R$ 19.225,59, A.C. Camargo com R$ 18.964,87, Assunção com R$ 16.845,23 e finalmente Dom Antônio Alvarenga com R$ 8.605,54.

Quando avaliamos o tipo de internação Clínica encontramos como destaque no custo médio por diária de internação o Hospital Assunção com R$ 7.574,62, Seguido do Incor R$ 6.562,47 e por último Dom Antônio Alvarenga com R$ 5.025,49.

O último tipo de internação a ser avaliado foi COVID 19 e encontramos que o maior custo médio por diária de internação da doença supracitada pertence a Rede Dor –São Caetano com valor de R$ 6.996,58, seguido também da Rede dor o Hospital Brasil com R$ 6.105,38 entre os hospitais que apontam um custo médio menor que a Rede Dor está o Hospital São Bernardo com R$ 4.623,31, Dom Antônio Alvarenga com R$ 3.489,38 e Cristovão da Gama com R$1.120,00.

No quesito Tempo médio de internação e custo médio por internação em R$ os hospitais que pertencem a RedeDor possuem o maior tempo de internação e o maior custo médio por internação em R$.

Observação: Não foi considerado o tempo médio de internação (8 dias), visto que o número de internações (2) estão fora da curva em relação aos demais.

TABELA 3.6– Comparativo de participação da Rede Dor comparada ao restante da rede credenciada

HOSPITAL	Nº	% ATENDIMENTO	% CUSTO
OS DEMAIS	176	64,71%	61,04%
REDE DOR	96	35,29%	38,96%
TOTAL	**272**	**100%**	**100,00%**

Acompanhamento dos custos gerais nas internações, descriminando os ofensores dos custos assistenciais dos doze credenciados.

TABELA 3.7 – Participação dos elementos de custo na composição total do custo assistencial em internações.

Elementos de Custo	Valor Cobrado	Valor Glosado	Valor Liberado	% Glosa	% Custo
Materiais	R$ 1.707.740,92	R$ 219.201,29	R$ 1.488.539,63	12,84%	32,18%
Diárias	R$ 1.549.615,21	R$ 117.713,54	R$ 1.431.901,67	7,60%	30,96%
Medicamentos	R$ 444.352,76	R$ 14.193,95	R$ 430.158,81	3,19%	9,30%
Pacotes	R$ 402.910,43	R$ 7.840,00	R$ 395.070,43	1,95%	8,54%
OPME	R$ 274.426,81		R$ 274.426,81	0,00%	5,93%
Honorários	R$ 237.595,70	R$ 23.740,56	R$ 213.855,14	9,99%	4,62%
SADT	R$ 171.676,86	R$ 17.414,89	R$ 154.261,97	10,14%	3,34%
Taxas	R$ 155.115,25	R$ 22.027,67	R$ 133.087,58	14,20%	2,88%
Gases	R$ 54.227,89	R$ 3.104,13	R$ 51.123,76	5,72%	1,11%
Dieta	R$ 53.144,01	R$ 22.083,49	R$ 31.060,52	41,55%	0,67%
Exames	R$ 8.856,55	R$ 309,40	R$ 8.547,15	3,49%	0,18%
Hemoderivados	R$ 6.570,00		R$ 6.570,00	0,00%	0,14%
Diversos	R$ 6.998,73	R$ 694,50	R$ 6.304,23	9,92%	0,14%
Quimioterapia	R$ 47,40		R$ 47,40	0,00%	0,00%
TOTAL:	**R$ 5.073.278,52**	**R$ 448.323,42**	**R$ 4.624.955,10**	**8,84%**	**100,00%**

TABELA 3.8- Média de diárias utilizadas por conta auditada por credenciado.

HOSPITAL	N° DE CONTAS DE INTERNAÇÕES	Nº DIÁRIAS CONTA	MÉDIA DE DIÁRIAS USADAS & CONTA
NEOMATER	40	249	26,43%
SÃO BERNARDO	67	186	19,75%
REDE DOR - ASSUNÇÃO	37	131	13,91%
BP SÃO CAETANO	22	114	12,10%
REDE DOR - BRASIL	37	95	10,08%
CRISTOVÃO DA GAMA	33	62	6,58%
BEZERRA DE MENEZES	5	36	3,82%
REDE DOR - IFOR	17	24	2,55%
INCOR	2	16	1,70%
REDE DOR - SÃO CAETANO	5	13	1,38%
DOM ANTÔNIO ALVARENGA	5	9	0,96%
A.C. CAMARGO	2	7	0,74%
TOTAL	**272**	**942**	**100,00%**

INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

5.Seção de Saúde _ Dívidas com Conveniados

a. REDE D'OR

Cenário do dia 13/10/2020: todas as Unidades, perfaz um montante de R$ 17.385.973,14.

Aguardando fase de perícia contábil e auditoria técnica através de ação judicial acompanhada pela Procuradoria Geral do Município, conforme Resolução conjunta nº 04 de 07 de Maio de 2019. Número da ação foi compartilhada com o Conselho de Administração para acompanhamento também.

Vlrs PAGOS, NÃO PAGOS e À VENCER		
CONVENIADO	(Tudo)	
Rótulos de Linha	Soma de VLR TOTAL APRESENTADO	Soma de VLR LIQUIDO A PAGAR
A VENCER	1.815.215,40	
NÃO	17.322.729,70	15.570.757,74
SIM	29.048.247,14	28.005.915,30
(vazio)		
Total Geral	**48.186.192,24**	**43.576.673,04**

Detalhamento por Unidade:

CONVENIADO	REDE D'OR - ASSUNÇÃO	*Vlrs PAGOS, NÃO PAGOS e À VENCER*
Rótulos de Linha	Soma de VLR TOTAL APRESENTADO	Soma de VLR LIQUIDO A PAGAR
A VENCER	1.505.393,15	
NÃO	7.418.744,14	6.727.044,61
SIM	12.498.365,57	12.297.546,16
Total Geral	**21.422.502,86**	**19.024.590,77**

CONVENIADO	REDE D'OR - BRASIL	*Vlrs PAGOS, NÃO PAGOS e À VENCER*
Rótulos de Linha	Soma de VLR TOTAL APRESENTADO	Soma de VLR LIQUIDO A PAGAR
A VENCER	309.822,25	
NÃO	9.366.314,46	8.309.850,39
SIM	14.097.855,49	13.373.569,67
Total Geral	**23.773.992,20**	**21.683.420,06**

CONVENIADO	REDE D'OR - SÃO CAETANO	*Vlrs PAGOS, NÃO PAGOS e À VENCER*
Rótulos de Linha	Soma de VLR TOTAL APRESENTADO	Soma de VLR LIQUIDO A PAGAR
NÃO	537.671,10	533.862,74
SIM	2.452.026,08	2.334.799,47
Total Geral	**2.989.697,18**	**2.868.662,21**

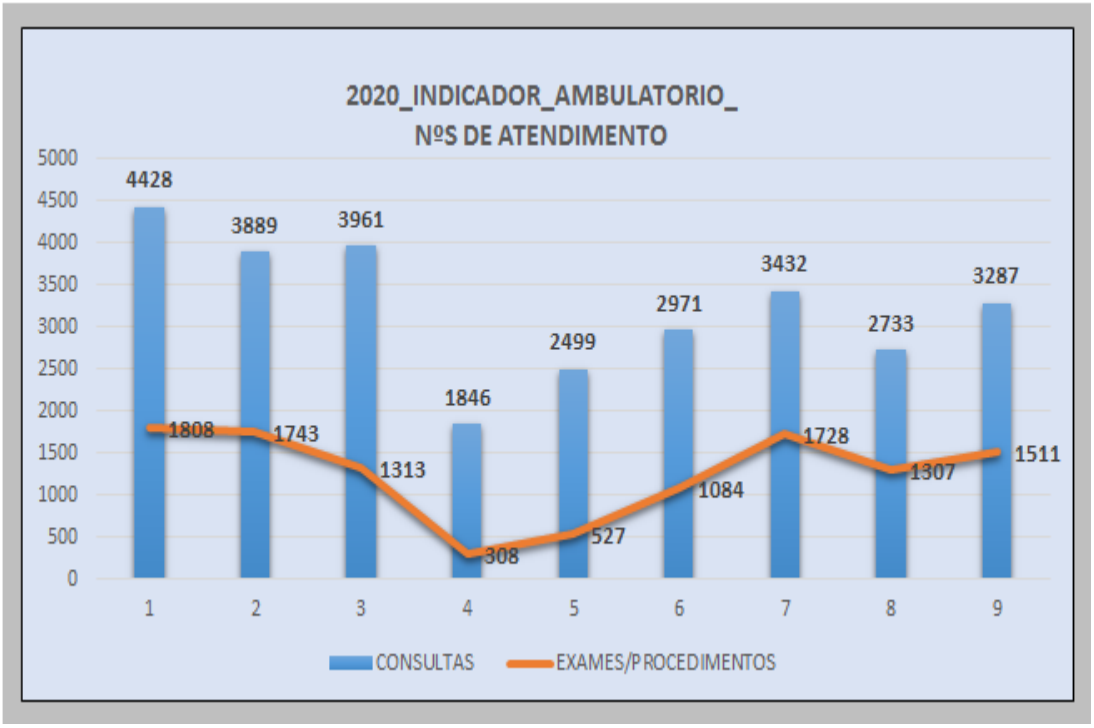
INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

6. Seção de Saúde_ AMBULATÓRIO

a) Indicadores de Produtividade_ Ambulatório IMASF:

2020_INDICADOR _ AMBULATÓRIO MEDICO (Quantitativo de Atendimentos)

TIPO	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	TOTAL	MÉDIA
CONSULTAS	**4428**	**3889**	**3961**	**1846**	**2499**	**2971**	**3432**	**2733**	**3287**	**29046**	**2421**
EXAMES/PROCEDIMENTOS	**1808**	**1743**	**1313**	**308**	**527**	**1084**	**1728**	**1307**	**1515**	**11333**	**944**
Dermatologia_Procedimentos	57	69	61	39	47	177	201	176	158	**985**	**82**
FISIOTERAPIA	515	500	337	144	59	218	289	257	482	**2801**	**233**
Ortopedia_Infiltrações	134	158	88	11	17	40	45	32	56	**581**	**48**
PSICOTERAPIA	359	316	256	113	150	261	375	324	342	**2496**	**208**
ULTRASSONOGRAFIA	739	695	567	0	252	386	816	514	475	**4444**	**370**
Urologia_Procedimentos	4	5	4	1	2	2	2	4	2	**26**	**2**

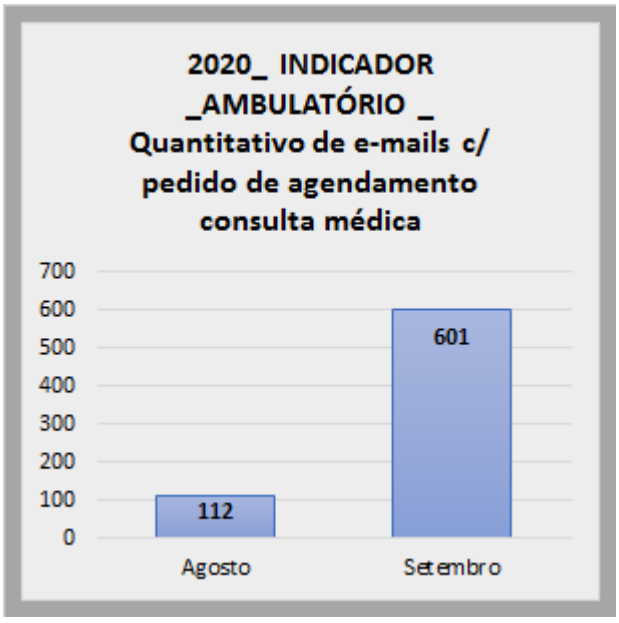


INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

2020_INDICADOR_AMBULATÓRIO MÉDICO
(Quantitativo de e-mails c/ pedido de consulta médica)

TOTAL GERAL	*112*	*601*
	Ano: 2020	
QTDE E-MAILS RECEBIDOS	*AGOSTO*	*SETEMBRO*
	Total	Total
	112	601

NOTA EXPLICATIVA:	O AGENDAMENTO DAS CONSULTAS PARA ATENDIMENTO NO AMBULATÓRIO _IMASF, ATRAVÉS DO CANAL ELETRÔNICO DO IMASF, TEVE INÍCIO EM 18/08/2020



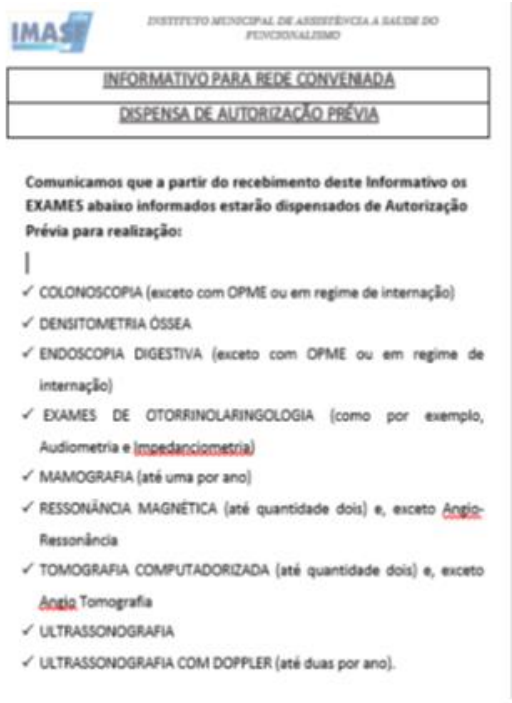
INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

NOTAS COMPLEMENTARES

1. Resolução nº 740 de 23/06/2020 que dispõe as medidas para enfrentamento da saúde pública quanto a Pandemia Covid 19, em seu artigo 8º, parágrafo 1º.

> **§ 1º**. Fica autorizada, de maneira excepcional e enquanto perdurar os efeitos da situação pandência atualmente enfrentada, a realização de pedido de reembolso das despesas tratadas na Resolução IMASF nº 729, de 27 de setembro de 2017, pelo prazo de 180 (cento oitenta) dias, contados da data do atendimento/evento.

2. No início de Setembro/2020, encaminhamos Informativo à Rede Conveniada referente aos Exames e Procedimentos que passaram a dispensar de autorização, conforme print abaixo do documento, que inclusive encontram-se disponível no portal IMASF.
   Ressaltamos que, foi uma ampliação ao leque dos exames e procedimentos que dispensam autorização do IMASF.



IMASF — INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO

INFORMATIVO PARA REDE CONVENIADA

DISPENSA DE AUTORIZAÇÃO PRÉVIA

Comunicamos que a partir do recebimento deste Informativo os EXAMES abaixo informados estarão dispensados de Autorização Prévia para realização:

- ✓ COLONOSCOPIA (exceto com OPME ou em regime de internação)
- ✓ DENSITOMETRIA ÓSSEA
- ✓ ENDOSCOPIA DIGESTIVA (exceto com OPME ou em regime de internação)
- ✓ EXAMES DE OTORRINOLARINGOLOGIA (como por exemplo, Audiometria e Impedanciometria)
- ✓ MAMOGRAFIA (até uma por ano)
- ✓ RESSONÂNCIA MAGNÉTICA (até quantidade dois) e, exceto Angio-Ressonância
- ✓ TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA (até quantidade dois) e, exceto Angio Tomografia
- ✓ ULTRASSONOGRAFIA
- ✓ ULTRASSONOGRAFIA COM DOPPLER (até duas por ano).

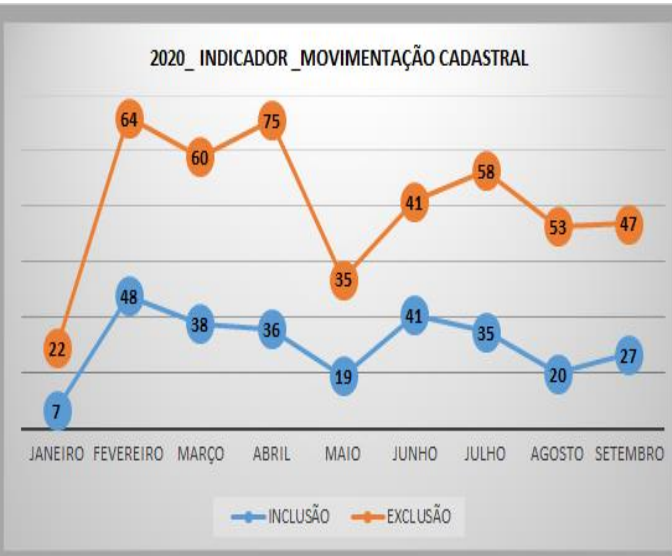
3. INTERNAÇÕES COM ALTO CUSTO DE O.P.M.E. – Órteses, Próteses e Materiais Especiais, autorizadas de 15.09.2020 à 15.10.2020, com impacto financeiro direto nas despesas até Dezembro/2020, tivemos 19(dezenove) casos de procedimentos cirúrgicos de pacientes internados, eletivo(urgência) e liminar judicial , com o custo estimado apenas de OPME no montante de R$ 1.529.900,00.

INSTITUTO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DO FUNCIONALISMO AUTARQUIA MUNICIPAL
CNPJ: 59.149.823/0001-26

Indicadores Seção de Administração

1. Seção Administrativa_ Nº de Vidas e Movimentação Cadastral

INDICADOR_ : Movimentação Cadastral Mensal
Fonte : Sistema IMASF (beneficiários) (tela 3060)

ANO : 2020

PLANO	INTERMEDIÁRIO				ESPECIAL				TOTAL GERAL				TRANSFERENCIA DE PLANOS		
MÊS	TOTAL ANTERIOR	INCLUSÃO	EXCLUSÃO	TOTAL	TOTAL ANTERIOR	INCLUSÃO	EXCLUSÃO	TOTAL	TOTAL ANTERIOR	INCLUSÃO	EXCLUSÃO	TOTAL	INTERM	ESPECIAL	TOTAL
Janeiro	8957	3	10	8950	7338	4	12	7330	16295	7	22	16280			0
Fevereiro	8950	35	41	8944	7330	13	23	7320	16280	48	64	16264	17	3	20
Março	8944	23	31	8936	7320	15	29	7306	16264	38	60	16242	8	4	12
Abril	8936	18	47	8907	7306	18	28	7296	16242	36	75	16203		2	2
Maio	8907	12	14	8905	7296	7	21	7282	16203	19	35	16187			0
Junho	8905	22	15	8912	7282	19	26	7275	16187	41	41	16187			0
Julho	8912	18	27	8903	7275	17	31	7261	16187	35	58	16164	8	1	9
Agosto	8903	14	20	8897	7261	6	33	7234	16164	20	53	16131	10	15	25
Setembro	8897	18	19	8896	7234	9	28	7215	16131	27	47	16111	5	6	11
TOTAL		163	224			108	231			271	455		48	31	79
MEDIA MENSAL		18	25			12	26			32	50		10	5