

### RELATÓRIO DE GESTÃO - DIRETORIA EXECUTIVA BASE ANALÍTICA ATÉ ABRIL/ 2021

Trata-se de apresentação de dados de produção e suas análises principais apurados pela Diretoria Assistencial aos senhores conselheiros, e aos beneficiários através do Portal da Transparência.

Os arquivos são resultados da implantação da análise de Custos Assistenciais desenvolvidos e implantados nos setores nesta Gestão, evoluindo suas métricas desde que assumiu suas atividades em Abril de 2019.

Os dados são extraídos do sistema de gestão próprio do IMASF em sua maioria, e analisados pelos responsáveis dos respectivos setores de atuação no Departamento de Assistência à Saúde.

A partir de Julho/20 passamos a incluir Indicadores da Diretoria de Departamento Administrativo, com assuntos pertinentes e que somam para melhor compreensão da Gestão desta Autarquia.

#### 1. Seção de Saúde Autorizações (Regulação)

Essa divisão atua de forma administrativa e técnica, diretamente nas solicitações de autorizações de consultas, exames, procedimentos e internações, sejam recebidas por parte dos beneficiários ou conveniados.

#### a) Quantitativo de Processos Recebidos:

#### 2021\_INDICADOR \_ SEÇÃO DE SAÚDE - Autorizações (Regulação)

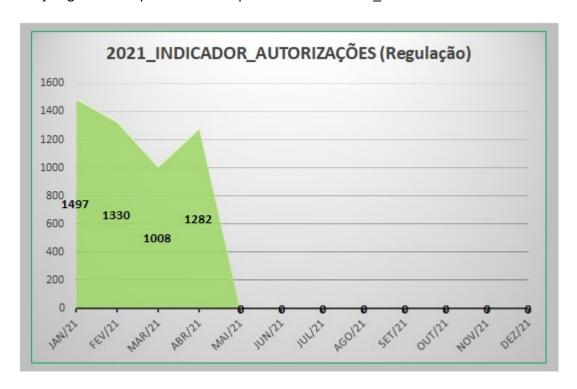
TIPO					202	1_Quantic	lade de Gu	iias					TOTAL	MÉDIA
nie o	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	TOTAL	WILDIA
Guias Recebidas por e-mail	627	780	798	1251									3456	864
Guias Recepção	870	550	210	31									1661	415
TOTAL DE GUIAS RECEBIDAS	1497	1330	1008	1282	0	0	0	0	0	0	0	0	5117	1279
TOTAL DE PACIENTES	1081	1162	928	840									4011	1003
TOTAL DE PROCEDIMENTOS AUTORIZADOS	4434	5009	3834	3985									17262	4316
MÉDIA DE GUIAS/DIA	75	67	50	64	0	0	0	0	0	0	0	0	256	21
MÉDIA DE PACIENTES/DIA	54	58	46	42	0	0	0	0	0	0	0	0	201	17
Total de Procedimentos por PACIENTE	4,10	4,31	4,13	4,74									17,29	4,32

#### 2020\_INDICADOR \_ SEÇÃO DE SAÚDE - Autorizações (Regulação)

TIPO							Quantidad	le de Guias	6			TOTAL	MÉDIA
TIPO	jan/20	fev/20	mar/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	TOTAL	IVIEDIA
Guias Recebidas por e-mail				865	1432	1552	871	971	1161	1004	790	8646	1081
Guias Recepção				485	1040	1987	2524	2575	406	710	481	10208	1276
TOTAL DE GUIAS RECEBIDAS				1350	2472	3539	3395	3546	1567	1714	1271	18854	2357
TOTAL DE PACIENTES		Į.		881	1542	2164	2127	1563	1473	1596	1187	12533	1567
TOTAL DE PROCEDIMENTOS AUTORIZADOS				4142	7055	9697	9808	6749	5350	5505	4744	53050	6631
30 Table 10 Control 10													
MÉDIA DE GUIAS/DIA				68	124	177	170	177	78	86	64	943	118
MÉDIA DE PACIENTES/DIA			-	44	77	108	106	78	74	80	59	627	78
Total de Procedimentos por PACIENTE				4,70	4,58	4,48	4,61	4,32	3,63	3,45	4,00	33,76	4,22



Representação gráfica do quantitativo de processos recebidos \_2021:



#### b) Negativas de Coberturas Contratuais:

Média Mensal	5	6	10	2	11	2	3	0	-0.
ACUMULADO	64	25	39	9	43	9	12	1	2%
1000			PLANOS			TIPO		198707 0 0 0 10 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
MÊS	QTCASOS	INTERM	ESPECIAL I	ESPECIAL II	EXAME	PROCED	MEDICAÇÃO	QT_ Judicializaram?	% _ JUDIC
JANEIRO (*)	16	9	7	0	12	3	1	1	6%
FEVEREIRO	23	8	15	0	17	2	4	0	0%
MARÇO	17	7	10	0	13	2	2	0	0%
ABRIL	8	1	7	9	1	2	5	0	0%

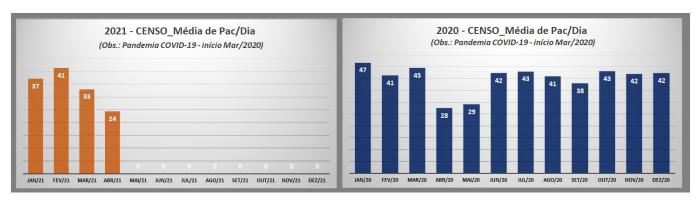


### 2. Seção de Saúde \_Auditoria Interna\_Censo Hospitalar Diário

Este cenário demonstra o número/média de pacientes internados /dia na rede hospitalar.

	INDIC	ADOR_C	CENSO H	OSPITA	LAR:	SINTÉTIC	O QUANT	ITATIVO	DE INTER	NAÇÕES			
			ME	DIA DE F	PACIEN	ITES INTE	RNADOS/	<u>/DIA</u>					
PPO/500	ANO	2021	447		2021								
PROJEÇÕES	ANO	2020	482		x 2020	-7%							
	1												
VARIAÇÃO 2021 X 2020	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	
	-20,51%	0,03%	-25,72%	-11,25%	-	- 1	-	-		-	-	-	
				2775.000									
2021	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	
MEDIA/MÊS	37	41	33	24	mai/21 0	jun/21 <b>0</b>	jul/21 <b>0</b>	ago/21 <b>0</b>	set/21 <b>0</b>	out/21 <b>0</b>	nov/21 <b>0</b>	dez/21 <b>0</b>	
									7.00				
MEDIA/MÊS	37	41	33	24					7.00				
MEDIA/MÊS	37	41	33	24					7.00				
MEDIA/MÊS % X mês anterior	37 -12%	11%	-20%	<b>24</b> -26%	0	0	0	0	0	0	0	0	М
MEDIA/MÊS % X mês anterior 2020	37 -12%	41 11% fev/20	33 -20% mar/20	24 -26% abr/20	0 mai/20	O jun/20	<b>0</b> jul/20	<b>0</b> ago/20	0 set/20	0 out/20	0 nov/20	<b>0</b> dez/20	М
MEDIA/MÊS  % X mês anterior  2020  MEDIA/MÊS  % X mês anterior	37 -12% jan/20 47 37%	41 11% fev/20 41 -12%	33 -20% mar/20 45	24 -26% abr/20 28 -38%	mai/20 29 6%	0 jun/20 42	jul/20 43 2%	ago/20 41 -5%	set/20 38 -7%	out/20 43	nov/20 42 -2%	dez/20 42	М
MEDIA/MÊS  % X mês anterior  2020  MEDIA/MÊS  % X mês anterior  2019	37 -12% jan/20 47	41 11% fev/20 41	33 -20% mar/20 45 8%	24 -26% abr/20 28 -38% abr/19	mai/20 29 6%	jun/20 42 45% jun/19	jul/20 43 2%	ago/20 41 -5%	set/20 38 -7%	out/20 43 13%	nov/20 <b>42</b> -2%	dez/20 <b>42</b> 1%	М
MEDIA/MÊS  % X mês anterior  2020  MEDIA/MÊS  % X mês anterior	37 -12% jan/20 47 37%	41 11% fev/20 41 -12%	33 -20% mar/20 45 8%	24 -26% abr/20 28 -38%	mai/20 29 6%	jun/20 42 45%	jul/20 43 2%	ago/20 41 -5%	set/20 38 -7%	out/20 43	nov/20 42 -2%	dez/20 42	MI MI

Representação gráfica do quantitativo de internações \_2021 x 2020 x 2019:







A partir da competência de Março/21 inicializamos o Censo Hospitalar com dados diários para os registros das internações por Covid-19, conforme abaixo:

					INTE	RNADO A	BRIL/21	20		
					2.000.00	_			) _Tempo l nanência -	
DIA	SEMANA	PSQ	ABC	SP	TT/Dia (ABC+SP- PSQ)	Covid	% Covid	20 dias/+	30 dias/+	50 dias/+
1	5ª	9	27	2	29	17	59%	2	0	1
5	2ª	8	18	2	20	8	40%	0	1	0
6	3ª	8	13	1	14	6	43%	0	1	0
7	4ª	9	14	1	15	5	33%	0	1	0
8	5ª	9	18	1	19	7	37%	1	1	0
9	6ª	9	17	2	19	6	32%	0	1	0
12	2ª	10	20	2	22	8	36%	1	1	0
13	3ª	9	20	2	22	6	27%	1	1	0
14	4ª	8	23	0	23	7	30%	1	1	0
15	5ª	8	24	0	24	8	33%	1	1	0
16	6ª	9	28	0	28	9	32%	1	1	0
19	2ª	10	30	1	31	9	29%	1	1	0
20	3ª	10	27	2	29	7	24%	1	1	0
22	5ª	9	27	2	29	7	24%	0	2	0
23	6ª	9	27	1	28	7	25%	0	2	0
26	2ª	9	21	0	21	6	29%	0	1	1
27	3°	8	25	1	26	7	27%	0	1	1
28	4ª	8	25	1	26	7	27%	0	1	0
29	5ª	8	28	3	31	8	26%	0	1	0
30	6ª	8	30	3	33	8	24%	0	1	0
20 D					24	8		1	1	0

Dia 02 - Feriado Paixão de Cristo / Dia 21 - Feriado Tiradentes



### 3- Seção de Saúde \_ Compra de OPME e Medicamentos Oncológicos

Processo de controle implantado esse ano em conjunto com as áreas envolvidas para as compras de OPME (órteses, próteses e materiais especiais) e Medicamentos Oncológicos.

#### a) Compra de O.P.M.E.(aquisição via IMASF):

			2021_INE	DICADOR_OPI	ME_via IMAS	F (Critério: Mé	ês de Apro	vação	)			
Média Mensal	0	R\$	-	0	0	0	0	R\$		VER	DADEIRO	#DIV/0!
ACUMULADO	0	R\$	1-1	0	0	0	0	R\$	-	R\$		#DIV/U:
Mês	QT_Casos		R_INICIAL provado	QT_Casos SEM VLR INICIAL	Qt_ CANCELADOS	Qt_CASOS à FINALIZAR com pós cirurgico	QT_Casos Finalizados	_	_PÓS RGICO	Dif IN	CIAL x PÓS	% Economia
JANEIRO	0	R\$	-	0	0	0	0	R\$	12	R\$		#DIV/0!
FEVEREIRO	0	R\$		0	0	0	0	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!
MARÇO	0	R\$		0	0	0	0	R\$	115	R\$		#DIV/0!
ABRIL	0	R\$	2	0	0	0	0	R\$	-	R\$	-	#DIV/0!

		W / P/ W W W		Committee of the Samuel Committee		A Marine Marine Marine Marine	A.A. VET - 180. V. D.	N	and the second second	No de la constanta		
	202	20_II	NDICADOR_O	PME_via IMAS	SF (Critério: N	Лês de Aprova	ıção) - RET	TIFIC	ADO SET/	2020		
23/61/04/19 222						Product Pallace	udding its					
Média Mensal	9	R\$	90.534,57	2	4	2	3	R\$	33.124,40	I	FALSO	1435254%
ACUMULADO	104	R\$	1.086.414,78	22	48	21	35	R\$	397.492,79	R\$	688.921,99	143020470
Mês	QT_Casos		-	QT_Casos SEM VLR INICIAL	Qt_ CANCELADOS	Qt_ CASOS à FINALIZAR com pós cirurgico	QT_Casos Finalizados		LR_PÓS RÚRGICO	Dif IN	CIAL x PÓS	% Economia
JANEIRO	20	R\$	304.638,75	5	11	2	7	R\$	46.438,50	R\$	258.200,25	-85%
FEVEREIRO	22	R\$	191.123,66	6	14	2	6	R\$	72.012,44	R\$	119.111,22	-62%
MARÇO	28	R\$	245.680,10	10	16	6	6	R\$	168.679,85	R\$	77.000,25	-31%
ABRIL	4	R\$	17.330,00	0	0	0	4	R\$	10.530,00	R\$	6.800,00	-39%
MAIO	7	R\$	153.302,87	1	2	2	3	R\$	39.470,00	R\$	113.832,87	-74%
JUNHO	3	R\$	14.822,00	0	2	0	1	R\$	695,00	R\$	14.127,00	-95%
JULHO	8	R\$	38.262,40	0	3	1	4	R\$	12.507,00	R\$	25.755,40	-67%
AGOSTO	3	R\$	41.358,00	0	0	2	1	R\$	1.440,00	R\$	39.918,00	-97%
SETEMBRO	6	R\$	68.282,00	0	0	4	2	R\$	45.480,00	R\$	22.802,00	-33%
OUTUBRO	2	R\$	5.715,00	0	0	1	1	R\$	240,00	R\$	5.475,00	-96%
NOVEMBRO	1	R\$	5.900,00	0	0	1	0	R\$	-	R\$	5.900,00	-100%
DEZEMBRO (*)	0	R\$		0	0	0	0	R\$		R\$	-	#DIV/0!

Obs.: Sem ocorrência de OPME (Dez/20)



### b) Compra de Medicamentos Oncológicos:

#### 2021\_INDICADOR\_MEDICAMENTOS\_via IMASF

Média Mensal	3	R\$ 34.755	,85	4	74.694,33	37.986,65	29.366,14	49%	5	68.498,97	66.280,89	1.774,46	3%
ACUMULADO	35	R\$ 417.070	,15	14	298.777,30	151.946,58	146.830,72	4970	21	273.995,89	265.123,57	8.872,32	370
MÊS					ROT	TNA (QUIMIO	ORAL)				JUDICIAL		
	Qt_ Casos	TOTAL_VIr PAG	C	Qt _ asos	VIr_Anvisa	VIr Pago	Dif AnvisaxPago	% Economia	Qt_ Casos	VIr_Anvisa	VIr Pago	Dif AnvisaxPago	% Economia
JANEIRO	1	R\$ 6.30	,82	1	6.255,18	6.306,82	- 51,64	-1%	0	-	-	-	#DIV/0!
FEVEREIRO (*)	3	R\$ 45.44	L,57	1	R\$ 45.439,68	R\$ 19.415,76	26.023,92	57%	2	30.585,11	26.025,81	4.559,30	15%
MARÇO	20	R\$ 235.62	1,45	9	183.389,99	80.424,00	102.965,99	56%	11	156.614,47	155.197,45	1.417,02	1%
ABRIL	11	R\$ 129.70	,31	3	63.692,45	45.800,00	17.892,45	28%	8	R\$ 86.796,31	R\$ 83.900,31	2.896,00	3%

(\*) Retificado Competência Fevereiro/2021

					2020_INDI	CADOR_ME	DICAMENT	OS_via II	MASF				
Média Mensal	12	R\$	132.757,63	5	65.483,53	33.605,28	31.878,25	49%	7	133.068,51	99.152,36	33.916,15	25%
ACUMULADO	142	R\$	1.593.091,59	55	785.802,32	403.263,33	382.538,99		87	1.596.822,11	1.189.828,26	406.993,85	
MÊS					ROT	TNA (QUIMIC	ORAL)				JUDICIAL		
	Qt_ Casos	TOTA	AL_VIr PAGO	Qt_ Casos	VIr_Anvisa	VIr Pago	Dif AnvisaxPago	% Economia	Qt_ Casos	VIr_Anvisa	VIr Pago	Dif AnvisaxPago	% Economia
JANEIRO	7	R\$	98.100,27	3	131.778,77	39.132,12	92.646,65	70%	4	73.486,48	58.968,15	14.518,33	20%
FEVEREIRO	11	R\$	106.231,04	6	61.299,91	34.349,65	26.950,26	44%	5	90.803,09	71.881,39	18.921,70	21%
MARÇO	12	R\$	205.712,93	4	63.600,85	39.017,78	24.583,07	39%	8	196.667,05	166.695,15	29.971,90	15%
ABRIL	9	R\$	84.324,21	4	53.084,15	27.606,53	25.477,62	48%	5	73.157,20	56.717,68	16.439,52	22%
MAIO	11	R\$	104.086,09	4	25.235,92	12.008,72	13.227,20	52%	7	118.237,97	92.077,37	26.160,60	22%
JUNHO	17	R\$	161.882,74	8	68.327,63	51.160,10	17.167,53	25%	9	160.205,13	110.722,64	49.482,49	31%
JULHO	13	R\$	103.262,90	5	148.652,12	41.982,68	106.669,44	72%	8	86.816,91	61.280,22	25.536,69	29%
AGOSTO	9	R\$	77.224,30	1	13.330,91	10.600,00	2.730,91	20%	8	114.615,33	66.624,30	47.991,03	42%
SETEMBRO	20	R\$	218.757,33	7	84.569,42	67.007,70	17.561,72	21%	13	219.855,59	151.749,63	68.105,96	31%
OUTUBRO	9	R\$	114.952,43	3	30.256,60	22.233,00	8.023,60	27%	6	120.044,72	92.719,43	27.325,29	23%
NOVEMBRO	16	R\$	163.523,35	7	72.493,79	35.475,05	37.018,74	51%	9	178.752,87	128.048,30	50.704,57	28%
DEZEMBRO	8	R\$	155.034,00	3	33.172,25	22.690,00	10.482,25	32%	5	164.179,77	132.344,00	31.835,77	19%



### 4-Seção de Saúde \_Recebimento das Contas

#### a) INDICADOR DE DESPESAS POR PRESTADOR

#### LINK: 3 (2021) INDICADOR DESPESA Receb de Contas Conveniados - Atalho.lnk

Abaixo os prints do Resumo, porém, na planilha, cujo link identificamos acima, encontram os valores abertos por Conveniados, inclusive os mensais.

# SINTÉTICO\_PRODUÇÃO MENSAL\_VALORES APRESENTADOS (DESPESAS ASSISTENCIAIS) PROJEÇÕES | ANO | 2021 | R\$ 98.207.931,66 | | 2021 x 2020 | 1% | | 2021 x 2020 |

~				MÉDIA MENSAL		JAN		FEV		MAR		ABR
VARIAÇÃO 202	0 x 2021:			1,1%		14%		-15%		-4%		10%
: 2021												
TOTAL	R\$	32.735.977,22	R\$	8.183.994,31	R\$	9.519.469,34	R\$	7.472.243,05	R\$	8.438.885,77	R\$	7.305.37
TOTAL		ACUMULADO		MÉDIA MENSAL		JAN_21		FEV_21		MAR_21		ABR_21
CONVENIADO	R\$	5.915.399,35	R\$	1.478.849,84	R\$	1.431.777,18	R\$	1.519.616,89	R\$	1.463.557,52	R\$	1.500.4
HOSPITAIS	R\$	23.768.491,08	R\$	5.942.122,77	R\$	7.522.380,15	R\$	5.182.934,60	R\$	6.144.251,69	R\$	4.918.92
UNIMED SANTOS	R\$	1.491.036,00	R\$	372.759,00	R\$	243.711,73	R\$	298.594,15	R\$	464.996,38	R\$	483.7
SERVIÇOS PRÓPRIOS	R\$	1.561.050,79	R\$	390.262,70	R\$	321.600,28	R\$	471.097,41	R\$	366.080,18	R\$	402.2
: 2020												
: 2020	RŚ	97.168.082.43	R\$	8.097.340,20	R\$	8.360.963,58	pć	8.833.648,62	pć	8.831.482,28	pć	6.617.5
TOTAL	۲۰۶	ACUMULADO	ηÇ	MÉDIA MENSAL	nş.	JAN 20	ΛŞ	FEV 20	ΛŞ	MAR 20	ΛĢ	ABR 20
CONVENIADO	RŚ	16.252.401,54	RŚ	1.354.366,80	R\$	1.767.689,76	RŚ	1.729.431,81	RŚ	1.453.761,49	RŚ	734.3
HOSPITAIS	R\$	70.526.752,36	R\$	5.877.229,36	R\$	7.292.838,91	-	5.982.577,19				5.326.
UNIMED SANTOS	R\$	3.926.029,11	R\$	327.169,09	R\$	342.667,61	R\$	515.789,53	R\$	652.997,85	R\$	257.8
SERVIÇOS PRÓPRIOS	R\$	6.462.899,42	R\$	538.574,95	R\$	723.380,06	R\$	605.850,09	R\$	768.760,53	R\$	298.
: 2019												
TOTAL	R\$	115.661.529,82	R\$	9.638.460,82	R\$	8.747.991,77	R\$	11.274.238,88	R\$	10.396.861,73	R\$	12.052.5
TOTAL		ACUMULADO		MÉDIA MENSAL		JAN_19		FEV_19		MAR_19		ABR_19
CONVENIADO	R\$	21.493.612,25	R\$	1.791.134,35	R\$	2.069.588,22	R\$	1.990.948,00	R\$	1.897.324,22	R\$	2.010.
HOSPITAIS	R\$	81.740.049,72	R\$	6.811.670,81	R\$	6.092.410,44	R\$	8.226.980,32	R\$	7.462.216,15	R\$	9.055.
UNIMED SANTOS	R\$	5.402.385,60	R\$	450.198,80	R\$		R\$	458.906,89	R\$	451.310,77	R\$	376.2



b) INDICADOR DE CUSTO MÉDIO DE INTERNAÇÕES E PRONTO SOCORRO

LINK: 2\_(2021) INDICADOR\_AUDITORIA\_Hospitais\_Custo Medio de Intern e PS\_Fonte-Recebimento de Contas

- Atalho.lnk

Abaixo um print do cenário sintético, porém a planilha cujo link informamos acima temos todos os detalhamentos e por hospital.

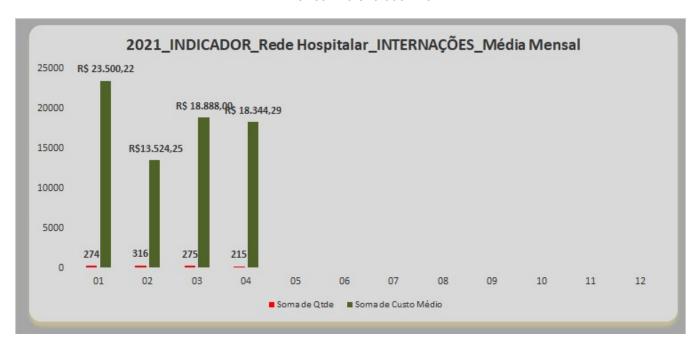
1,000000			AMBULATOR	10				PRONTO SOCO	ORRO				INTERNAÇ	ÃO			TT Fatura	% X mê
Mês	Qtde	Cus	sto Médio		Custo Total	Qtde	Cı	usto Médio		Custo Total	Qtde	Ci	usto Médio		Custo Total	R\$	23.768.490,81	anterio
JAN_21	1261	R\$	355,74	R\$	448.592,25	1.592	R\$	398,70	R\$	634.728,58	274	8	23.500,22	R\$	6.439.059,32	R\$	7.522.380,15	-68%
FEV_21	1821	R\$	240,67	R\$	438.267,52	1.462	R\$	322,16	R\$	471.003,22	316		13.524,25	R\$	4.273.663,86	R\$	5.182.934,60	-31%
MAR_21	957	R\$	465,84	R\$	445.810,07	1.351	R\$	373,24	R\$	504.241,70	275		18.888,00	R\$	5.194.199,65	R\$	6.144.251,42	19%
ABR_21	1180	R\$	554,76	R\$	654.621,51	1.059	R\$	302,44	R\$	320.280,09	215		18.344,29	R\$	3.944.023,04	R\$	4.918.924,64	-20%
2021 - TT	5.219	R\$	380,78	R\$	1.987.291,35	5.464	R\$	353,27	R\$	1.930.253,59	1.080	R\$	18.380,51	R\$	19.850.945,87	R\$	23.768.490,81	
2021 - MÉDIA	1.305	R\$	380,78	R\$	496.822,84	1.366	R\$	353,27	R\$	482.563,40	270	R\$	18.380,51	R\$	4.962.736,47	R\$	1.980.707,57	

NOTA EXPLICATIVA : MARÇO/2020 - DECRETADO CALAMIDADE PÚBLICA - PANDEMIA - CORONAVIRUS - COVID-19

								TODOS	os	HOSPITAL	5							
			AMBULATOR	Ю			9	PRONTO SOCO	ORRO	,		***	INTERNAÇ	ÃO			TT Fatura	% X mês
Mês	Qtde	Cus	to Médio	10	Custo Total	Qtde	Cu	usto Médio		Custo Total	Qtde	Cu	sto Médio	1	Custo Total	R\$	2.691.484,93	anterior
JAN_20	523	R\$	627,60	R\$	328.234,68	1.734	R\$	312,96	R\$	542.671,01	362	5	17.740,15	R\$	6.421.933,22	R\$	7.292.838,91	171%
FEV_20	900	R\$	415,41	R\$	373.864,51	2.150	R\$	315,07	R\$	677.406,02	365	15	13.510,43	R\$	4.931.306,66	R\$	5.982.577,19	-18%
MAR_20	1002	R\$	380,11	R\$	380.869,96	2.007	R\$	299,19	R\$	600.468,62	363		13.704,20	R\$	4.974.623,83	R\$	5.955.962,41	0%
ABR_20	478	R\$	147,26	R\$	70.391,52	901	R\$	431,92	R\$	389.157,14	235		20.711,41	R\$	4.867.180,95	R\$	5.326.729,61	-11%
MAI_20	732	R\$	1.146,32	R\$	839.103,12	503	R\$	381,89	R\$	192.091,98	177		20.196,13	R\$	3.574.714,33	R\$	4.605.909,43	-14%
JUN_20	550	R\$	807,71	R\$	444.240,41	808	R\$	390,09	R\$	315.196,67	246		22.527,37	R\$	5.541.732,87	R\$	6.301.169,95	37%
JUL_20	711	R\$	940,14	R\$	668.437,95	986	R\$	368,40	R\$	363.243,89	296		16.869,85	R\$	4.993.476,34	R\$	6.025.158,18	-4%
AGO_20	858	R\$	689,14	R\$	591.278,88	1.199	R\$	382,56	R\$	458.685,74	266		18.333,50	R\$	4.876.710,01	R\$	5.926.674,63	-2%
SET_20	1194	R\$	477,80	R\$	570.492,83	963	R\$	406,46	R\$	391.423,68	289		15.235,74	R\$	4.403.127,66	R\$	5.365.044,17	-9%
OUT_20	1327	R\$	193,89	R\$	257.291,66	1.237	R\$	380,10	R\$	470.187,77	293	1/4 2/5	16.750,44	R\$	4.907.880,22	R\$	5.635.359,65	5%
NOV_20	1611	R\$	522,54	R\$	841.814,61	1.413	R\$	385,99	R\$	545.400,46	302		19.625,29	R\$	5.926.836,38	R\$	7.314.051,45	30%
DEZ_20	1706	R\$	312,16	R\$	532.538,56	1.002	R\$	800,14	R\$	801.740,05	228		15.179,81	R\$	3.460.997,77	R\$	4.795.276,38	-34%
2020 - TT	11.592	R\$	508,85	R\$	5.898.558,69	14.903	R\$	385,67	R\$	5.747.673,03	3.422	R\$	17.206,46	R\$	58.880.520,24	R\$	70.526.751,96	
2020 - MÉDIA	966	R\$	508,85	R\$	491.546,56	1.242	R\$	385,67	R\$	478.972,75	285	R\$	17.206,46	R\$	4.906.710,02	R\$	5.877.229,33	

NOTA EXPLICATIVA : MARÇO/2020 - DECRETADO CALAMIDADE PÚBLICA - PANDEMIA - CORONAVIRUS - COVID-19





#### a) INDICADOR DE CUSTO MÉDIO POR INTERNAÇÃO e POR HOSPITAL

2021 (JAN-ABR)	BENEF_SCSCUL	BEZERRA DE MENEZES	CHRISTOVAO DA GAMA	DOM ANTONIO	IFOR (D'Or)	PAULISTA	NOVA NEOMATER	NOTRECARE ABC	SBERNARDO	ACCAMARGO	ASSUNÇÃO	BRASIL	INCOR
REDE	NORMAL	NORMAL	NORMAL	NORMAL	NORMAL	NORMAL	NORMAL	NORMAL	NORMAL	ESPECIAL	ESPECIAL	ESPECIAL	ESPECIAL
INTERNAÇÕES													
Quantidade/Média	31	8	49	4	12	1	64	3	63	12	22	9	2
Custo Médio <b>POR</b> Interna	37.111,74	3.849,13	9.976,48	31.375,19	16.566,41	341,96	13.395,49	9.206,36	8.984,67	26.447,82	50.471,67	40.768,95	18.064,60
Custo Médio DE Interna	1.150.463,96	28.868,47	483.859,27	135.959,17	202.938,54	341,96	853.962,38	27.619,07	563.787,88	310.761,91	1.093.552,92	377.112,81	36.129,19

2020 (JAN-DEZ)	BENEF_SCSCUL	BEZERRA DE MENEZES	CHRISTOVAO DA GAMA	DOM ANTONIO	IFOR (D'Or)	NOVA NEOMATER	SBERNARDO	ACCAMARGO	ASSUNÇÃO	BRASIL	INCOR	SÃO CAETANO	aso
REDE	NORMAL	NORMAL	NORMAL	NORMAL	NORMAL	NORMAL	NORMAL	ESPECIAL	ESPECIAL	ESPECIAL	ESPECIAL	ESPECIAL	ESPECIAL
INTERNAÇÕES													
Quantidade/Média	6	6	29	3	15	38	82	12	36	40	2	6	1
Custo Médio <mark>POR</mark> Interna	20.495,92	2.383,76	10.090,40	9.560,16	13.383,83	14.942,36	8.673,12	28.018,26	26.127,85	32.712,98	45.813,02	16.651,08	4.584,27



### 5- Seção de Saúde \_Auditoria Externa Enfermagem e Médica

**AUDITORIA TÉCNICA DE CONTAS:** Atividade exercida externamente pela equipe técnica médica e de enfermagem que auditam as contas dos atendimentos realizados nos hospitais conveniados.

**Nota:** A partir de Junho/20 auditoria externa está sendo retomada de forma gradativa e em cronograma combinado e disponibilizado pelo o hospital.

Auditoria Realizada: Competência março/2021.

Fechamento consolidado de contas assistenciais em Ambulatório, Pronto Socorro e Internação.

Mês	Nº de Credenciados	Nº de Faturas Internação Externas	Nº de Faturas PS		Nº de diárias de internação	Média de diárias por conta
JANEIRO	13	283	1.976	1.233	1.037	3,66
FEVEREIRO	13	219	1.374	1.400	847	3,87
MARÇO	15	260	1.288	1.603	1.069	4,11
TOTAL:	-	762	4.638	4.236	2.953	3,88

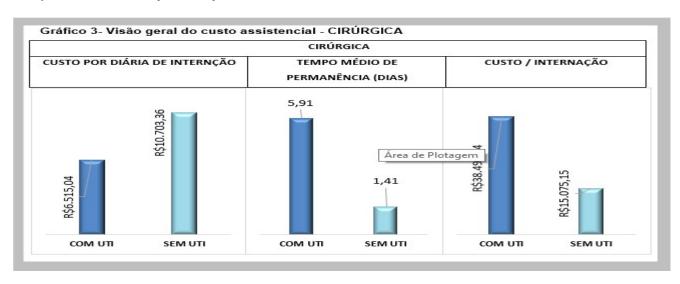
HOSPITAL	N° FAT	% № DE FATURAS DO MÊS	APRESENTADO	GLOSA	LIBERADO	% DO CUSTO DE INTERNAÇ ÕES	CUSTO MÉDIO	% GLOSA
A.C. CAMARGO	9	3,46%	R\$ 282.510,39	R\$ 32.814,43	R\$ 249.695,96	5,31%	R\$ 27.744,00	11,62%
H. DAS CLÍNICAS	2	0,77%	R\$ 98.135,75	R\$ 7.353,45	R\$ 90.782,30	1,93%	R\$ 45.391,15	7,49%
BEZERRA DE MENEZES	8	3,08%	R\$ 25.381,13	R\$ -	R\$ 25.381,13	0,54%	R\$ 3.172,64	0,00%
BRASIL	5	1,92%	R\$ 337.952,89	R\$ 120.395,73	R\$ 217.557,16	4,63%	R\$ 43.511,43	35,63%
CHRISTOVÃO DA GAMA	58	22,31%	R\$ 534.544,33	R\$ 17.259,72	R\$ 517.284,61	11,00%	R\$ 8.918,70	3,23%
NOTRE CARE	4	1,54%	R\$ 62.048,70	R\$ 2.240,00	R\$ 59.808,70	1,27%	R\$ 14.952,18	3,61%
HOSPITAL SÃO BERNARDO	57	21,92%	R\$ 1.105.904,03	R\$ 44.534,94	R\$ 1.061.369,09	22,57%	R\$ 18.620,51	4,03%
IFOR	10	3,85%	R\$ 134.234,77	R\$ 5.749,22	R\$ 128.485,55	2,73%	R\$ 12.848,56	4,28%
NEOMATER	68	26,15%	R\$ 1.002.556,72	R\$ 73.397,56	R\$ 929.159,16	19,76%	R\$ 13.664,11	7,32%
DOM ALVARENGA	2	0,77%	R\$ 11.590,90	R\$ 1.047,10	R\$ 10.543,80	0,22%	R\$ 5.271,90	9,03%
REDE DOR - SÃO CAETANO	1	0,38%	R\$ 14.240,22	R\$ 12.077,40	R\$ 2.162,82	0,05%	R\$ 2.162,82	84,81%
REDE DOR - ASSUNÇÃO	1	0,38%	R\$ 57.301,06	R\$ 30.772,68	R\$ 26.528,38	0,56%	R\$ 26.528,38	53,70%
B.P. SÃO CAETANO	35	13,46%	R\$ 1.490.770,40	R\$ 107.707,14	R\$ 1.383.063,26	29,42%	R\$ 39.516,09	7,22%
TOTAL	260	100,00%	R\$ 5.157.171,29	R\$ 455.349,37	R\$ 4.701.821.92	100%	R\$ 18.083,93	8,83%

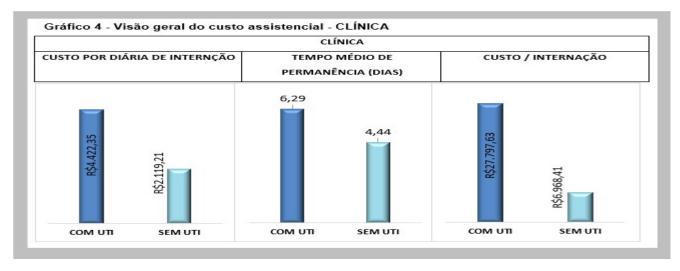


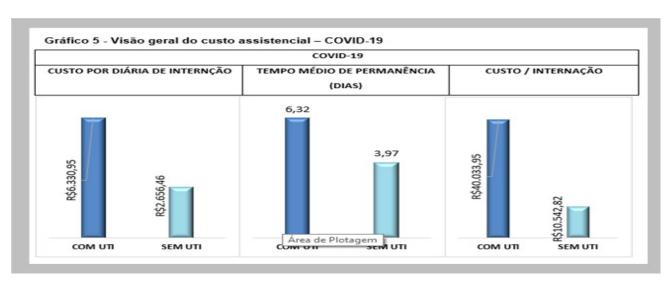
TABELA 5	- Custo tota	al por tipo	de interna	ação.	(Todos os pre:	stadores)				
-	TIPO DE ATENDIME NTO	MÊS	QTD/ TIPO INTERN.		TO TOTAL POR DE INTERNAÇÃO EM R\$	Nº / DIÁRIAS /TIPO INTERN	CUSTO POR DIÁRIA DE INTERNAÇÃO	TEMPO DE INTERNAÇÃO (DIAS)	INT	JSTO POR ERNAÇÃO M REAIS
	CIRÚRGICO	MARÇO	11	R\$	423.477,39	65	R\$ 6.515,04	6	R\$	38.497,94
COM UTI	CLÍNICO	MARÇO	35	R\$	972.916,91	220	R\$ 4.422,35	6	R\$	27.797,63
	COVID - 19	MARÇO	34	R\$	1.361.154,18	215	R\$ 6.330,95	6	R\$	40.033,95
					-					
	CIRÚRGICO	MARÇO	71	R\$	1.070.335,77	100	R\$ 10.703,36	1	R\$	15.075,15
SEM UTI	CLÍNICO	MARÇO	77	R\$	536.567,56	342	R\$ 1.568,91	4	R\$	6.968,41
	COVID - 19	MARÇO	32	R\$	337.370,11	127	R\$ 2.656,46	4	R\$	10.542,82
	TOTAL		260	R\$	4.701.821,92	1069	R\$ 4.398,34	4	R\$	18.083,93



#### Custo por Diária de Internação - Março/2021:









HOSPITAL	TIPO DE INTERNAÇÃO	777777777777777777777777777777777777777	MÉDIO POR DIÁRIA INTERNAÇÃO	TEMPO MÉDIO/ INTERNAÇ ÃO (DIAS)	100000000000000000000000000000000000000	TO MÉDIO POR IAÇÃO EM REAIS
A.C. CAMARGO	CIRÚRGICO	R\$	16.353,88	3	R\$	40.884,71
A.C. CAIVIARGO	CLÍNICO	R\$	5.597,55	4	R\$	23.989,51
ASSUNÇÃO	CLÍNICO	R\$	13.264,19	2	R\$	26.528,38
DOM ALVARENGA	CIRÚRGICO	R\$	5.271,90	1	R\$	5.271,90
BEZERRA DE MENEZES	CLÍNICO	R\$	396,58	8	R\$	3.172,64
er i i i i i i i i i i i i i i i i i i i	CIRÚRGICO	R\$		0	R\$	
BRASIL	CLÍNICO	R\$	7.710,17	5	R\$	38.550,83
NAME OF THE PARTY	COVID - 19	R\$	20.380,93	5	R\$	101.904,66
	CIRÚRGICO	R\$	7.521,72	1	R\$	6.729,96
CHRISTOVÃO DA GAMA	CLÍNICO	R\$	2.078,71	4	R\$	7.795,15
22.200.007.00.00000.00	COVID - 19	R\$	2.700,95	4	R\$	11.508,39
	CIRÚRGICO	R\$	13.143,83	3	R\$	33.457,03
HOSPITAL SÃO BERNARDO	CLÍNICO	R\$	2.033,59	4	R\$	8.222,76
	COVID - 19	R\$	2.389,31	5	R\$	11.349,24
IFOR	CIRÚRGICO	R\$	6.762,40	2	R\$	12.848,56
1997	CIRÚRGICO	R\$	4.942,47	3	R\$	12.792,28
NEOMATER	CLÍNICO	R\$	2.503,53	6	R\$	14.534,38
100,100,000	COVID - 19	R\$	2.298,21	5	R\$	12.563,53
	CIRÚRGICO	R\$	6.772,36	2	R\$	12.577,25
B.P. SÃO CAETANO	CLÍNICO	R\$	4.170,14	5	R\$	22.133,83
100.000.000.000	COVID - 19	R\$	10.072,83	7	R\$	67.152,20
REDE DOR - SÃO CAETANO	CLÍNICO	R\$	1.081,41	2	R\$	2.162,82
H. DAS CLÍNICAS	CIRÚRGICO	R\$	43.831,15	2	R\$	87.662,30
A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	CLÍNICO	R\$	3.120,00	1	R\$	3.120,00
NOTES CARE	CIRÚRGICO	R\$	2.274,10	7	R\$	15.918,70
NOTRE CARE	CLÍNICO	R\$	2.581,76	6	R\$	14.630,00
TOTAL		R\$	4,398,34	4,11	RS	18.083,93



Acompanhamento do custo dos principais ofensores das contas hospitalares.

Elementos de Custo	Va	lor Cobrado	Val	lor Glosado	Va	lor Liberado	% Glosa	20000	Custo
Honorários	R\$	159.436,61	R\$	25.669,16	R\$	133.767,45	16,10%	R\$	0,03
Materiais	R\$	1.213.594,49	R\$	185.393,99	R\$	1.028.200,50	15,28%	R\$	0,22
Taxas	R\$	142.347,39	R\$	21.270,90	R\$	121.076,49	14,94%	R\$	0,03
Medicamentos	R\$	576.589,51	R\$	80.334,52	R\$	496.254,99	13,93%	R\$	0,11
SADT	R\$	61.751,30	R\$	6.958,15	R\$	54.793,15	11,27%	R\$	0,01
Pacotes	R\$	410.784,08	R\$	29.912,70	R\$	380.871,38	7,28%	R\$	0,08
OPME	R\$	773.704,31	R\$	37.273,91	R\$	736.430,40	4,82%	R\$	0,16
Diárias	R\$	1.613.732,40	R\$	65.083,62	R\$	1.548.648,78	4,03%	R\$	0,3
Gases	R\$	17.690,59	R\$	616,96	R\$	17.073,63	3,49%	R\$	0,0
Diversos	R\$	29.331,91	R\$	923,28	R\$	28.408,63	3,15%	R\$	0,0:
Exames	R\$	7.444,14	R\$	120,00	R\$	7.324,14	1,61%	R\$	0,0
Dieta	R\$	112.351,51	R\$	1.792,18	R\$	110.559,33	1,60%	R\$	0,0
Hemoderivados	R\$	38.413,05	R\$	-8	R\$	38.413,05	0,00%	R\$	0,0
Quimioterapia	R\$		R\$	50	R\$	-	0,00%	R\$	-5
TOTAL	R\$	5.157.171,29	R\$	455.349,37	R\$	4.701.821,92	8,83%	R\$	1,0

HOSPITAL	N°	Nº DIÁRIAS CONTA	MÉDIA DE DIÁRIAS USADAS & CONTA
NEOMATER	68	335	4,93
CHRISTOVÃO DA GAMA	58	175	3,02
HOSPITAL SÃO BERNARDO	57	206	3,61
B.P. SÃO CAETANO	35	182	5,2
IFOR	10	19	1,9
A.C. CAMARGO	9	35	3,89
BEZERRA DE MENEZES	8	64	8
BRASIL	5	20	4
NOTRE CARE	4	24	6
H. CLÍNICAS	2	3	1,5
DOM ALVARENGA	2	2	1
REDE DOR - SÃO CAETANO	1	2	2
REDE DOR - ASSUNÇÃO	1	2	2
TOTAL	260	1069	4,11



### 6- Seção de Saúde \_ Dívidas com Conveniados

### a. REDE D'OR

Cenário do dia 17/05/2021: todas as Unidades, perfaz um montante de R\$ 22.814.324,26

Aguardando fase de perícia contábil e auditoria técnica através de ação judicial acompanhada pela Procuradoria Geral do Município, conforme Resolução conjunta nº 04 de 07 de Maio de 2019. Número da ação foi compartilhada com o Conselho de Administração para acompanhamento também.

	VIrs PAGOS, NÃO PAGOS e À VENCER									
CONVENIADO		(Tudo)								
Rótulos de Linha	-	Soma de VLR TOTAL APRESENTADO	Soma de VLR LIQUIDO A PAGAR							
A VENCER		249.614,92								
NÃO		25.064.932,74	22.564.709,34							
SIM		33.992.640,18	32.795.387,09							
(vazio)		F								
Total Geral	T.	59.307.187,84	55.360.096,43							

#### **Detalhamento por Unidade:**

CONVENIADO		REDE D'OR - ASSUNÇÃO	Virs PAGOS, NÃO PAGOS e À VENCER
Rótulos de Linha	-	Soma de VLR TOTAL APRESENTADO	Soma de VLR LIQUIDO A PAGAR
A VENCER		208.477,52	
NÃO		11.660.370,74	10.601.391,04
SIM		15.091.821,18	14.861.996,64
Total Geral		26.960.669,44	25.463.387,68

CONVENIADO		REDE D'OR - BRASIL	VIrs PAGOS, NÃO PAGOS e À VENCER
Rótulos de Linha	-	Soma de VLR TOTAL APRESENTADO	Soma de VLR LIQUIDO A PAGAR
A VENCER		41.137,40	
NÃO		12.761.573,87	11.351.370,04
SIM		16.448.792,92	15.598.590,98
Total Geral		29.251.504,19	26.949.961,02

CONVENIADO		REDE D'OR - SÃO CAETANO	Virs PAGOS, NÃO PAGOS e À VENCER		
Rótulos de Linha	-	Soma de VLR TOTAL APRESENTADO	Soma de VLR LIQUIDO A PAGAR		
NÃO		642.988,13	611.948,26		
SIM	9	2.452.026,08	2.334.799,47		
Total Geral		3.095.014,21	2.946.747,73		



### 7- Seção de Saúde\_ AMBULATÓRIO

#### a) Indicadores de Produtividade\_ Ambulatório IMASF:

### 2021\_INDICADOR \_ AMBULATÓRIO MEDICO (Quantitativo de ATENDIMENTOS e FALTAS)

TIPO	: /24	£/24		-1-124	TOTAL	naénia.
ТІРО	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	TOTAL	MÉDIA
CONSULTAS_Atendidas	3356	4014	3908	3043	14321	3580
CONSULTAS_Faltas	379	252	343	212		
% de Faltas x Atendidas	11%	6%	9%	7%		
	**	**	70			
PROCEDIMENTOS_Atendidos	129	115	95	79	418	105
PROCEDIMENTOS_Faltas	27	43	87	73		
% de Faltas x Atendidas	21%	37%	92%	92%		
					_	
TERAPIAS_Atendidas	523	656	787	879	2845	711
TERAPIAS_Faltas	227	252	237	202		
% de Faltas x Atendidas	43%	38%	30%	23%		
DOMICILIAR_Atendidos	278	399	313	163	1153	288
DOMICILIAR_Faltas	29	0	128	45		
% de Faltas x Atendidas	10%	0%	41%	28%		
	77 THE RES	11000				
TOTAL DE ATENDIMENTOS	4286	5184	5103	4164	18737	4684
TOTAL DE FALTAS	662	295	795	532	2284	571
TOTAL_% DE FALTAS X ATENDIDAS	15%	6%	16%	13%	49%	12%



# b) Indicadores Ambulatório Médico\_ Quantidade de e-mails recebidos com pedido de agendamento consulta

#### 2021\_INDICADOR\_AMBULATÓRIO MÉDICO (Quantitativo de e-mails c/ pedido de consulta médica)

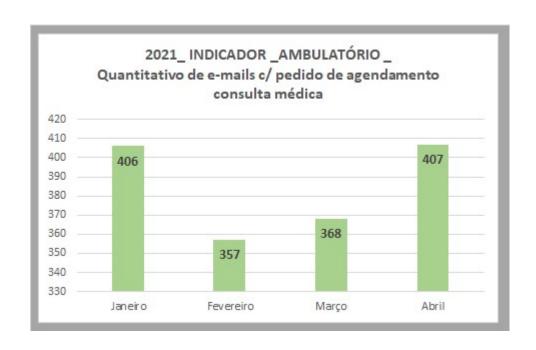
MÊS	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	TOTAL	MÉDIA
Quantitativo de e-mails c/ pedido de consulta médica)	406	357	368	407	1538	385

#### 2020\_INDICADOR\_AMBULATÓRIO MÉDICO (Quantitativo de e-mails c/ pedido de consulta médica)

MÊS	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	TOTAL	MÉDIA
Quantitativo de e-mails c/			20			V	
pedido de consulta médica)	112	601	1476	537	303	3029	606

NOTA EXPLICATIVA:

O AGENDAMENTO DAS CONSULTAS PARA ATENDIMENTO NO AMBULATÓRIO \_IMASF, ATRAVÉS DO CANAL ELETRÔNICO DO IMASF, TEVE INÍCIO EM 18/08/2020





### **NOTAS COMPLEMENTARES**

COMUNICADO – Fase de Transição - Em 16/Abril, foi disposto no site do IMASF, o comunicado da informação e orientação aos beneficiários, quanto aos meios de comunicação disponíveis, horários e meios para atendimento com agendamento presencial (Seção Administração e Tesouraria) e restrição no horário de atendimento da Seção Médica (8h as 12h). Segue abaixo cópia do comunicado divulgado.



# FASE DE TRANSIÇÃO COMUNICADO DE ATENDIMENTO

Considerando que mesmo com a instituição da "Fase de Transição do Plano São Paulo" (Decreto Municipal nº 21.536, de 16 de abril de 2021), segue a necessidade da manutenção dos cuidados sanitários ao atendimento ao público, as seções administrativas desta Autarquia seguirão realizando atendimento por meio das plataformas "on-line" disponibilizadas por tais setores, de forma a minimizar o risco de contágio pelo novo coronavírus, causador da COVID-19.

Apenas em **casos excepcionais** serão realizados atendimentos presenciais, mediante agendamento ou em horário restrito, conforme abaixo:

ADMINISTRAÇÃO: Atendimento Presencial somente com agendamento prévio pelo e-mail administracao@imasf.sp.gov.br ou pelos telefones: 3737-7008 / 3737-7011

AUTORIZAÇÕES: Atendimento Presencial 2ª à 6ª - das 8h às 12h

**TESOURARIA:** Atendimento Presencial somente com agendamento prévio pelo e-mail **tesouraria@imasf.sp.gov.br** ou telefone **3737-7022** 

Plataformas on-line de atendimento disponibilizadas por esta Autarquia:

AGENDAMENTO DE CONSULTAS consultas@imasf.sp.gov.br Telefone: 4126-3333

ADMINISTRAÇÃO administracao@imasf.sp.gov.br Telefones: 3737-7008 / 3737-7011

AUTORIZAÇÕES autorizacao@imasf.sp.gov.br Telefones: 3737-7032 / 3737-7039 DÚVIDAS: GUIA MÉDICO E REDE CREDENCIADA

REEMBOLSO reembolso@imasf.sp.gov.br

TESOURARIA tesouraria@imasf.sp.gov.br Telefone: 3737-7022





2- COMUNICADO – Decreto 21.513 de 23/03/2021 - Em 25/Março, foi disposto no site do IMASF, o comunicado aos beneficiários contendo informações quanto ao atendimento administrativo presencial e também atendimentos assistenciais. Segue abaixo cópia do comunicado divulgado.



4- **BOLETIM DIÁRIO\_ Internação Covid-19** - A partir do dia 19/03/2021, o Imasf disponibilizou através do site, um boletim com os números de internações por Covid-19. São dispostos diariamente os números de ocupação de leitos com internações pela doença na rede credenciada.

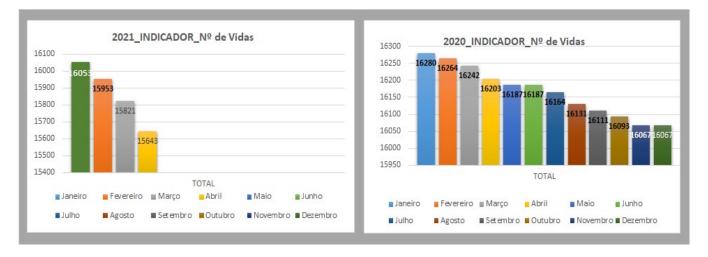


### Indicadores Seção de ADMINISTRAÇÃO

### 1. Seção Administrativa\_ Nº de Vidas e Movimentação Cadastral

INDICADOR\_: Movimentação Cadastral Mensal 2021 Fonte: Sistema IMASF (beneficiários) (tela 3060) INTERMEDIÁRIO **PLANO ESPECIAL** TOTAL GERAL TRANSFERENCIA DE PLANOS NCLUSÃO **EXCLUSÃO** INCLUSÃO NCLUSÃO EXCLUSÃO MÊS TOTAL TOTAL ANTERIO **FXCLUSÃO** TOTAL TOTAL INTERM TOTAL 7174 16053 Janeiro 24 21 8826 7127 15953 10 Março 19 103 8742 59 7079 30 162 15821 22 27 Abril 11 8665 109 6978 19 15643 13 TOTAL 98 311 52 263 150 574 54 20 74

#### Indicadores\_ Nº de Vidas - Comparativo 2020 x 2021



#### Indicadores Movimentação Cadastral - Comparativo: 2020 x 2021

